

## L'échec du sommet de Copenhague et la signature du traité sur les missiles intermédiaires

### Désastreux

L'échec de Copenhague, même si, comme on peut l'espérer, il n'est que provisoire, est à tous points de vue désastreux. Sur le plan symbolique, en premier lieu : l'Europe est d'abord une idée, une idée qui ne cessera de trébucher sur telle manifestation d'agriculteurs en colère ou sur tel calcul érigé de politique intérieure que lorsque les opinions publiques y auront véritablement adhéré. De ce point de vue, le tournant, constamment bien que courtois, des débats porte un coup très sévère à la crédibilité des discours sur le grand dessein européen.

Désastreux, le sommet de Copenhague l'est aussi à Washington, à la veille de l'entrevue Reagan-Gorbatchev, parce que l'Europe perd du temps alors qu'elle en a si peu devant elle. La Communauté s'offre le luxe de faire du surplace tandis que l'élection de 1992, comme l'a dit le président de la République, « se rapproche dangereusement » ; elle s'engage dans ses problèmes domestiques, ignorant une tourmente boursière et monétaire qui appellerait d'urgence un début de réponse collective de sa part.

Désastreux, le conseil de Copenhague l'est enfin par le coup qu'il porte à la crédibilité du couple franco-allemand, en un temps où cette alliance dans l'alliance irrite de plus en plus certains partenaires européens, notamment les Italiens et les Britanniques. L'entente Paris-Bonn n'aura été à Copenhague qu'une sorte de complicité conservatrice ; elle aura joué comme un frein beaucoup plus, une fois n'est pas coutume, que l'extrême vigilance britannique.

La France qui, à un peu encore, disait soucieuse aux grandes lignes des propositions présentées par M. Delors sur la réforme de la politique agricole commune, et qui aurait pu s'en rapprocher encore un peu plus, a choisi à Copenhague le camp allemand et couvert la rigidité opposée par le chancelier à ces propositions. Ce blocage compromettait l'accord sur tous les autres points.

S'agit-il d'un calcul ? M. Kohl n'envoie-t-il pas d'assouplir en position, au risque de déplaire à ses agriculteurs et à la CSU, que lorsqu'il pourra, en échange, se prévaloir, à partir de janvier, du rôle de président de la Communauté pour se présenter comme l'artisan d'un accord global ? Le bruit en avait couru il y a quelques semaines, mais le tournant financier en avait montré l'absurdité. Deux mois vont d'autre part être perdus pour ceux qui, comme M. Genscher, ambitionnaient d'utiliser la période de la présidence allemande pour mettre l'accent sur la coopération politique et faire enfin entrer l'Europe dans l'ère du grand jeu Est-Ouest.

Février sera d'autre part moins propice que décembre pour une France au seuil de la campagne électorale.

Tout cela étant dit, il serait injuste de ne voir dans la déconiture de ce sommet que simple caprice politique ou économique. Il n'est pas si simple après tout de renoncer à des économies de politique agricole commune. Il n'est pas si simple non plus pour une Communauté qui s'est pendant longtemps limitée à des accords économiques sectoriels de se lancer dans un projet global, cohérent et ambitieux, mais difficile précisément parce que tous ses éléments sont imbriqués. Il eût fallu, pour assumer le pas, un peu de cette « passion » dont M. Delors regretta l'absence. La nécessité en tiendra-t-elle lieu dans deux mois ?

(Lire, pages 4 et 5, l'article de PHILIPPE LEMAITRE et CLAIRE TRÉAN.)

M 0147 - 1208 0 - 4,50 F

3790147004500 12080

## MM. Reagan et Gorbatchev vont aborder à Washington l'ensemble du contentieux Est-Ouest

Parti le lundi 7 décembre de Moscou, M. Gorbatchev est arrivé en fin de matinée à la base aérienne de Brize-Norton, en Grande-Bretagne, où il a eu avec M<sup>me</sup> Thatcher une conversation, suivie d'un déjeuner. Le numéro soviétique était attendu un peu avant 17 heures (23 heures à Paris) sur la base aérienne d'Andrews, près de Washington, où il devait être accueilli par M. Shultz, secrétaire d'Etat américain.

Après la signature du traité sur les missiles intermédiaires, prévue mardi, MM. Reagan et Gorbatchev parleront d'une éventuelle réduction des armes nucléaires à longue portée, mais ils aborderont en fait l'ensemble du contentieux entre l'Est et l'Ouest. Cela après que les douze membres de la Communauté européenne ont étalé leurs divisions au sommet de Copenhague, qui s'est terminé sur un échec.



## Des armes stratégiques... à l'Afghanistan

WASHINGTON. Un sommet a toujours quelque chose d'irrationnel. Celui qui commence réellement mardi à Washington ne manquera pas à la règle. Comment expliquer cet affrontement en forme de rencontre de deux hommes que tout ou presque oppose ? Comment expliquer tous les espoirs que cette épreuve de force suscite ? Comment penser et pourquoi croire qu'un mieux peut naître de pareille confrontation ?

Le fait est pourtant là. Pendant trois jours, deux hommes, l'un de cinquante-six ans, l'autre de vingt ans son aîné, vont se parler, se jauger et peut-être prendre des décisions qui concerneront tous. Leur dialogue, pourtant, vient de loin. M. Gorbatchev est avant tout motivé par la nécessité de restructurer, sinon son pays, du moins

son économie. Croire ou non à sa sincérité est de peu d'importance. Mieux vaut s'interroger sur les moyens dont il dispose, sur ses chances de mener ses intentions jusqu'à leur terme.

Le traité FNI qui sera signé dès mardi, pour bien montrer que ce n'est là qu'un commencement, constitue à ce jour le premier succès tangible de M. Gorbatchev en matière de politique étrangère. Mais le secrétaire général tient sans doute à rapporter autre chose de Washington pour conforter sa propre position auprès de ses pairs.

Quant à M. Reagan, il voudrait, lui, que ce même traité ne soit pas son dernier succès. Il est clair qu'il souhaite ardemment que la négociation en cours sur une réduction de moitié des armements stratégiques aboutisse d'ici à l'été prochain. Non seulement parce que les portes de Moscou

lui seraient alors ouvertes pour un voyage qui ne manquerait pas de savoir et lui permettrait d'échapper au triste sort du « canard boiteux », ce pauvre président auquel plus personne ne s'intéresse alors que la campagne électorale est engagée. Mais aussi parce que Ronald Reagan rêve sincèrement d'un monde débarrassé des armes nucléaires avec, pour plus de sûreté, le bouclier spatial de l'IDS.

Même si les négociations START sont logiquement appelées à occuper une place de choix dans les entretiens, les deux dirigeants parleront de bien d'autres choses puisqu'ils doivent aborder aussi les droits de l'homme, les questions bilatérales et les problèmes régionaux, vaste catégorie où l'on place en particulier l'Afghanistan.

JACQUES AMALRIC et JAN KRAUZE. (Lire la suite page 3.)

## Détente ou paix ?

par ANDRÉ FONTAINE

LES peuples sont versatile. Celui des Etats-Unis ne fait pas exception à la règle. Oubliés la peur des « rouges » ; voici des millions d'Américains saisis par la « gorbymanie ». Finie la croisade contre l'empire du mal : quitte à se faire traiter d'« idiot » par le président du « caucus » conservateur, Reagan n'hésite pas à déclarer qu'avec Gorbatchev il va s'occuper non seulement de « détente », mais de paix véritable.

On se croirait revenu, pour un peu, à l'époque où Uncle Joe, alias Staline, était l'idole des Yankees. Ecoutons Roosevelt, dans ses confidences à l'ambassadeur Bullitt : « J'ai comme l'impression que tout ce que Staline désire, c'est assurer la sécurité de son pays. Je pense que si je lui donne tout ce qui me sera possible sans rien lui réclamer en échange, noblesse oblige, il ne tentera pas d'annexer quoi que ce soit et travaillera à fonder un monde de démocratie et de paix » (1). Noblesse oblige ! Et allez donc...

Reagan n'en est pas là. Mais enfin il tombe sous le sens qu'il préférerait demeurer dans l'Histoire comme l'homme de la réconciliation avec Moscou plutôt que comme celui de l'« Irangate » ou de la dégringolade du dollar. Autrement dit, il est demandeur.

(Lire la suite page 4.)

(1) William Bullitt - « How we won the war and lost the peace ». Life, 30 août 1948.

## M. Le Pen « indésirable » aux Antilles

Le président du Front national empêché par des manifestants de débarquer en Martinique. PAGE 11

## Des dizaines d'opposants iraniens seront expulsés de France

La décision a été annoncée lundi par le ministère de l'Intérieur. PAGE 48

## Mesures de grâce en Tunisie

Parmi les bénéficiaires, plus de six cents islamistes. PAGE 6

## Libéralisme et krach boursier

Le « moins d'Etat » a encore de beaux jours. PAGE 42

## Les réponses aux dix premières questions

Le sommaire complet se trouve page 48

## Un entretien avec M. Nguyen Van Linh

## Les certitudes du numéro un vietnamien

Le secrétaire général du PC vietnamien, M. Nguyen Van Linh, écrit souvent dans la presse vietnamienne, où ses billets - très attendus - sont signés des initiales « NVL », mais il est exceptionnel qu'il s'exprime dans la presse internationale.

HANOI. de notre envoyé spécial

En secrétaire général du PC vietnamien en décembre 1986, lors de son sixième congrès, M. Nguyen Van Linh est devenu, en l'espace d'un an, le véritable chef d'orchestre d'une équipe qui tente à la fois de rompre l'isolement du Vietnam et d'en amorcer le développement économique. Cet ancien bagnard - il a fait deux séjours à Poulo-Condore, dont l'un de l'âge de seize ans à vingt et un ans, - a accompli une grande partie de sa carrière dans le Sud à l'époque des guerres française puis américaine. En 1975, il assure la direction du PC à Saigon, rebaptisée Ho-Chi-Minh-Ville, un poste crucial qui lui sera de nouveau confié en 1981 pour cinq ans, en dépit d'une apparente disgrâce, puisqu'il est éliminé du bureau politique de 1982 à 1985.

M. Linh, aujourd'hui âgé de soixante-trois ans, qui paraît de tempérament très calme, a entrepris de relever le Vietnam des ruines causées par quarante ans de combats. Il semble tout aussi désireux de voir aboutir un règlement du conflit cambodgien. « A l'heure actuelle, nous ne pouvons pas concentrer nos efforts sur notre développement. Nous devons défendre notre pays sur la frontière nord et remplir notre devoir international au Cambodge, ce que nous faisons aussi pour assurer notre défense », nous a-t-il déclaré, le samedi 5 décembre à Hanoï, au cours d'un entretien au siège du comité des relations extérieures du PC, vieille bâtisse de style colonial au cœur de la capitale vietnamienne.

Bien sûr, dit-il d'emblée, « le Vietnam ne peut que se réjouir » des résultats, annoncés la veille, des premiers entretiens entre le prince Sihanouk et M. Hun Sen, premier ministre de Phnom-Penh. « C'est un premier pas important. Il ouvre la voie à une solution du problème cambodgien », estime-t-il, tout en n'omettant pas, au passage, de qualifier de « très positif » le fait que la France « ait permis la rencontre ». M. Linh poursuit : « Je suis personnellement convaincu que, en dépit de difficultés inévitables, le processus de réconciliation nationale entre Cambodgiens sera un succès et que le prince Sihanouk rentrera au Cambodge pour y occuper une position élevée. »

JEAN-CLAUDE POMONTI. (Lire la suite page 8.)

PRIX NOBEL DE LITTÉRATURE 1987

Joseph BRODSKY

Poèmes 1961-1987

Traduit du russe

Préface de Michel Aucouturier

GALLIMARD nrf

Le Monde ÉCONOMIE

La crise de l'aménagement rural. La conjoncture, par Jacques Sauvaut. La chronique de Paul Fabra : les messages ambigus de l'Acte unique.

Pages 37 à 40







# Diplomatie

## européen de Copenhague

### franco-allemand a joué le rôle de frein

face, il avait pu percevoir une écoute approbative et même « un grand esprit de famille ». « Ces initiatives seraient déplacées aujourd'hui », dit-il encore, tout en affirmant que « soixante-quinze pour cent du chemin » venait d'être parcouru pour ce qui était de l'ordre du jour de Copenhague et en se disant convaincu que « si l'on avait joué les prolongations, on y serait arrivé ».

« En tant que Français, je pense qu'il aurait mieux valu arriver à un accord », ajouta aussi M. Delors, effleurant la question que personne ne pose ouvertement, puis que malgré tout entre dirigeants européens en cette soirée, à savoir : y a-t-il un ou des responsables de l'insuccès de Copenhague ? Le président de la Commission sous-entendait-il que M. Chirac avait trop bien assumé l'idée de cet insuccès qui n'est pas pour déplaire aux agriculteurs français et qu'il avait en l'occurrence trop complaisamment entouché le cheval de bataille franco-allemand qui entre fois-ci allie le rôle de frein et non de locomotive ?

#### Le blocage agricole

L'échec de Copenhague c'est d'abord l'impuissance des Douze à s'entendre sur l'ampleur de l'effort à consentir pour parvenir à une maîtrise effective des dépenses agricoles. On a trouvé aux deux extrêmes le Royaume-Uni et la RFA. La question a surtout porté sur les céréales, production phare dans la Communauté. Les Britanniques, ardents défenseurs des propositions de la commission, estiment que, en cas de dépassement de la quantité maximum garantie, il faudrait pouvoir baisser les prix de manière automatique et immédiate jusqu'à 5 % en 1988 et jusqu'à 7,5 % en 1989 et 1990 (1).

Les Allemands demandaient que la baisse automatique, celle décidée

par la Commission, soit limitée au gain moyen de productivité dans la CEE, qui se situe en période normale autour de 2 % à 3 % par an. Ils s'excusaient peu d'aller au-delà, d'envisager des baisses supplémentaires significatives mais à condition qu'elles soient décidées par le conseil des ministres et dépourvues donc d'un caractère automatique. « Ce qu'ils demandent est beaucoup de crédibilité à la discipline budgétaire », commentait, samedi soir, M. Jacques Delors.

Les tentatives faites samedi pour trouver un compromis ont échoué. La dernière, à peine discutée, a été mise sur la table par la Commission. Elle préconisait, en cas de dépassement du seuil de production autorisé supérieur au gain de productivité, une augmentation de la taxe de coexistence à laquelle sont assujettis les producteurs, actuellement égale à 3 % du prix indicatif. L'augmentation de la taxe serait plafonnée. Elle ferait l'objet d'une proposition de la Commission au conseil des ministres, à charge pour celui-ci de se prononcer dans un délai d'un mois. En cas de carence du conseil, il reviendrait à la Commission de décider. Ce schéma, s'il était finalement retenu, permettrait d'imposer aux céréales en cours de campagne et, bien sûr, en cas d'augmentation significative de la production, des baisses de prix de l'ordre de 6 %. C'est un pas que les Allemands, appuyés par les Français, ont refusé de franchir.

Quelle a été exactement l'attitude française ? L'impression dominante était qu'ils se sont cachés derrière les Allemands. Il se sont affirmés favorables à une maîtrise effective des dépenses agricoles, mais, mettant l'accent sur les difficultés allemandes, ont demandé qu'elle soit mise en œuvre avec modération. Samedi soir, ce comportement était jugé parfois sans bienveillance :

« Les Français jouent le double jeu. Ils disent qu'ils veulent des stabilisateurs, mais ils collent aux Allemands. Chirac fait du franco-allemand intéressé. Il est collé à son électorat agricole », commentait un haut fonctionnaire dont on comprend qu'il n'est pas inscrit au RPR.

Au-delà de l'impression pénible que laisse l'échec, le rapprochement accompli, même sur le terrain agricole, n'est pas négligeable. Le chancelier Kohl a relevé, parmi les points marqués, l'accord des Douze pour mettre en œuvre, comme instrument complémentaire de la politique de maîtrise des dépenses, un programme d'encouragement à la mise en jachère. Il serait partiellement financé par la Communauté mais ne serait en aucun cas obligatoire pour les agriculteurs. Plus on soustrait de terre à la production, plus le risque de voir les QMG dépassées, et par conséquent les prix baisser, diminue.

#### Les fonds structurels

Le second grand dossier à l'ordre du jour du Conseil européen concernait les fonds structurels, autrement dit l'effort de solidarité à consentir en faveur des régions et des pays les moins prospères de la CEE, afin de leur permettre de s'adapter aux conditions difficiles de concurrence qui résulteraient bientôt de l'établissement d'un « grand marché ». Les pays du Nord se sont montrés un peu moins parcimonieux qu'au cours des réunions qui ont précédé le Conseil européen. La Commission a légèrement révisé à la baisse ses propositions : elle préconise une augmentation des crédits affectés aux fonds structurels de 1,2 milliard d'ECU par an d'ici 1992 (1 ECU = 6,90 F), ce qui fait au total du compte 6 milliards d'ECU, alors que le déplacement signifierait 7 milliards.

La France, suivie par plusieurs délégations, suggérait de concentrer les crédits supplémentaires sur les quatre pays les moins prospères : l'Espagne, le Portugal, la Grèce et l'Italie. Il est désormais acquis que l'Italie, très amère qu'on ait voulu ainsi l'exclure, bénéficiera elle aussi de ce supplément d'effort. Le rapprochement ainsi opéré n'est que partiel et, selon certains participants, les Espagnols ou les Italiens pourraient bien faire monter la pression après que l'obstacle agricole aura été franchi. La nouvelle structure des ressources de la Commu-

nauté que propose la Commission (création d'une « quatrième ressource » liée au FNB, afin de mieux tenir compte de la prospérité relative de chacun) pose un vrai problème à l'Italie qui risque de voir sa contribution au budget européen croître de manière excessive.

C'est, là encore, un point difficile

à régler sans parler du lancinant problème de la compensation à accorder au Royaume-Uni pour maintenir sa contribution dans des limites raisonnables. Le Conseil européen de Bruxelles aura du pain sur la planche.

PHILIPPE LEMAITRE et CLAIRE TRÉAN.

#### Le colloque Euro-92

### « Giscard, président ! »

Le colloque Euro-92, qui s'est tenu samedi 5 et dimanche 6 décembre, au Palais de l'UNESCO, à Paris, tombait à pic pour faire contrepoint à l'échec du sommet européen de Copenhague.

La présence sur le podium de trois anciens premiers ministres, le social-démocrate Helmut Schmidt (RFA), le travailliste britannique James Callaghan et le libéral luxembourgeois Gaston Thorn, de plusieurs ministres et leaders politiques européens en exercice, ainsi que la venue du président de la Commission européenne, M. Jacques Delors, et du ministre français des finances, M. Edouard Balladur, témoignait d'ailleurs du soutien dont bénéficiait le grand ordonnateur de la cérémonie, M. Valéry Giscard d'Estaing.

Il faut rendre aux ardeurs cette justice d'avoir su proposer une image concrète de ce que pour être l'Europe de demain, tant sur le plan monétaire, industriel, culturel que sur le plan de la défense. Les propositions n'ont pas manqué, dont celle de jeter les bases dès 1988 d'une banque centrale européenne. Mais fallait-il vraiment que ce show en faveur de l'Europe se transforme brusquement en une véritable campagne pour la candidature de Valéry Giscard d'Estaing à une future présidence européenne ?

Après que M. Gaston Thorn ait esquissé à grands traits ce que pourraient devenir les institutions européennes et les étapes à suivre pour cofinancer ces institutions d'une véritable direction, M. de Charette, ministre délégué chargé de la fonction publique, saisissant immédiatement la balle au bond pour faire acclamer le nom de l'ancien président français par le ban et l'arrière-ban des clubs Perspectives et Réalités et des Jeunes Giscardiens, dont on se rappelait soudain qu'ils étaient les organisateurs officiels de la cérémonie. Saluant l'arrivée de M. Giscard d'Estaing, le député giscardien Lamassoure proclamait : « L'Europe n'a peut-être pas une seule langue, mais elle a désormais un visage. » On se retrouvait d'un coup à ras de terre, à s'interroger sur les intentions cachées des uns et des autres. On notait, au passage, l'accueil attentif fait par M. Giscard d'Estaing à M. Jacques Delors et le salut adressé du haut de la tribune à Mme Catherine Lalumière, ancienne ministre socialiste.

H. de B.

## La stratégie n'a pas de secret pour moi...

PRÉFON-RETRAITE : Quelques-uns des avantages de notre régime de prévoyance :

- Votre conjoint, même non fonctionnaire, peut cotiser comme vous.
- Toutes vos cotisations annuelles et de rachat ainsi que celles de votre conjoint sont intégralement déductibles de votre revenu.
- Une bonification de points est prévue pour les moins de 30 ans.
- La réversion est possible.
- La revalorisation annuelle du point est très intéressante : 8,24 % en moyenne sur les 5 dernières années.



... PRÉFON a calculé mon plan-retraite.

PRÉFON

LA PREVOYANCE DES FONCTIONNAIRES  
95, rue de Courcelles, 75017 Paris - Tél. : 42.27.51.84

# D'ACCORD !

10 NOVEMBRE 1987. LA GRANDE-BRETAGNE CHOISIT LA TECHNOLOGIE DE LA CGE. LA FILIALE, SPÉCIALISÉE DANS LE CONTRÔLE INDUSTRIEL ET L'INSTRUMENTATION POUR LE SECTEUR DE L'ÉNERGIE, CRÉÉE PAR CGEE ALSTHOM ET LE GROUPE BRITANNIQUE G.E.C., VIENT D'ÊTRE RETENUE POUR LA CONCEPTION DU SYSTÈME CONTRÔLE-COMMANDE DE LA NOUVELLE CENTRALE NUCLÉAIRE DE SIZEWELL "B" EN ANGLETERRE. CGEE ALSTHOM RENFORCE AINSI SA POSITION MONDIALE DE PREMIER PLAN DANS LE DOMAINE DU CONTRÔLE-COMMANDE ET DE L'INSTRUMENTATION NUCLÉAIRE.

ACTIONNAIRES DE LA CGE, CE NOUVEAU SUCCÈS DU GROUPE EST AUSSI LE VÔTRE.



CGE  
L'esprit de Conquête



150-1111

que

nts islamistes  
les bénéficiaires  
s de grâce

# Asie

## CHINE : plus de deux mois après les émeutes de Lhasa

# Le Tibet reste pratiquement fermé aux étrangers

**PÉKIN**  
de notre correspondant

« Le Tibet n'est pas fermé aux étrangers et ne le sera pas à l'avenir. Le Tibet reste ouvert. » Cette déclaration, répétée sur tous les tons — y compris celle de la menace à peine voilée à l'intention des journalistes qui écriraient le contraire — depuis les manifestations de fin septembre 1987, qui ont tourné à l'émeute le 1<sup>er</sup> octobre, rend tout de même assez mal compte du degré d'ouverture dont bénéficie la « région autonome » du « toit du monde ».

Pourtant, les autorités ne cessent d'assurer que la situation y est redevenue « parfaitement normale ». Pourquoi donc les journalistes, plus de deux mois après les émeutes, se voient-ils toujours « déconseiller » de s'y rendre — les autorités de Pékin s'abstenant de formuler une interdiction en bonne et due forme, mais se retranchant derrière le refus des autorités de Lhasa de les recevoir ? En privé, des responsables se contentent de concéder que, devant la gravité de ce qui s'est produit, il faut maintenant du temps pour remettre de l'ordre dans les esprits.

### Quadrillage policier

Les rares voyageurs qui se sont rendus à Lhasa depuis lors parlent d'une forte présence policière dans les rues de la capitale et des principales villes accessibles, et, tout récemment encore, de rassemblements de moins opposés à ces déploiements de forces autour de certains des monastères désormais interdits d'accès aux étrangers. Il est question, enfin, dans les témoignages fragmentaires provenant de Lhasa, d'une campagne de propa-

gande intensive de la part des autorités pour couper l'herbe sous le pied des « autonomistes » inféodés au dalaï-lama.

C'est à présent de plus en plus clair. Pékin a été vivement surpris par ce brusque accès de fièvre nationaliste tibétaine et désagréablement pris à contrepied par le fait que quelques activistes décidés à mettre à profit le séjour du dalaï-lama aux États-Unis parviennent si aisément à troubler l'ordre de la République

**Les autorités chinoises s'efforcent, à l'abri des regards indiscrets, de faire baisser la fièvre nationaliste...**

populaire. La nervosité des autorités chinoises sur la question du Tibet ces derniers temps montre à quel point ce sujet est délicat. Le chef de l'Etat, M. Li Xianian, a passé une bonne partie de son temps, au cours des conversations qu'il a eues durant son récent voyage en Europe de l'Ouest comme dans ses déclarations publiques, à s'élever contre le fait que des membres du Congrès des États-Unis, terre des droits de l'homme, soient favorables — dans les termes de Pékin — au retour d'un « système esclavagiste » incarné par le dalaï-lama tibétain.

Tant à Pékin qu'à Washington les représentants de la diplomatie chinoise ne manquent aucune occasion de dénoncer l'action du Congrès auprès de l'opinion sur cette question.

Il y a, dans cette affaire, plusieurs aspects. L'un, sur lequel Pékin entend montrer une vigilance à toute épreuve, est l'origine des protestations parlementaires américaines sur la situation au Tibet : La Chine populaire n'a pas tardé à y répondre la main d'un « lobby pro-Taiwan » au sein du Congrès, dont elle redoute l'influence sur la diplomatie américaine, alors que M. Reagan achève son deuxième mandat.

Un autre aspect, qui n'a pas été évoqué publiquement lors du récent treizième congrès du Parti commu-

niste, car la consigne était de passer sous silence toute polémique à ce sujet, est l'influence d'un tel dérapage sur les réformes et l'ouverture. Les réformateurs de M. Zhao Ziyang ne veulent pas avoir à rendre des comptes sur ce plan à propos d'un problème où, jugent-ils, des facteurs extérieurs ont été déterminants pour provoquer l'incident.

La Chine a accusé un certain nombre d'étrangers, en visite alors à Lhasa, d'avoir incité la population

tibétaine à manifester contre la présence chinoise dans la région, voire d'avoir fait le coup de poing contre les forces de sécurité. Si le détail de ce qui s'est alors produit est mal connu, il est de notoriété publique que nombre de jeunes Occidentaux se rendant au Tibet, souvent dans des conditions spartiates, nourrissent des sentiments assez idéalistes envers la cause de l'indépendance tibétaine, dont ils ne mesurent sans doute pas toutes les dimensions.

### Vingt mille touristes en 1986

D'un autre côté, la politique tibétaine de la Chine a buté, dans cette affaire, sur un obstacle que le régime est mal préparé à surmonter tant il sort des schémas de pensée en vigueur à Pékin. Après les moments terribles de l'annexion chinoise en 1950 puis en 1959, et après ceux non moins éprouvants de la révolution culturelle, le Parti communiste pensait avoir fait amende honorable envers la population tibétaine en autorisant à nouveau un style de vie très décontracté par rapport à d'autres régions de Chine.

La présence même de ces « rourards » occidentaux hauts en couleur, cheveux longs et sac au dos, se mêlant aux petits marchands dans les rues de Lhasa avant de passer la nuit dans des auberges locales rudi-

mentaires, en témoignait. Comme en témoignaient d'innombrables signes d'une influence extérieure poussée, allant de Rambo... au dalaï. D'un côté l'effigie du héros américain servait de décoration à un bar, de l'autre les photos du dalaï-roi — objets d'une vénération infinie — circulaient communément.

La presse chinoise, depuis les manifestations de l'automne, ne cesse de mettre en valeur, outre la suzeraineté historique exercée par l'empire chinois sur le Tibet, les efforts faits par Pékin pour développer la région. L'argument s'est manifestement heurté, sur place, au fort ressentiment d'une partie de la population, qui dépasse la « poignée d'agitateurs » montrés du doigt par le régime chinois.

A ce malentendu s'ajoute un paradoxe supplémentaire aujourd'hui : sur les vingt mille touristes qui ont visité le Tibet en 1986, et un nombre sans doute légèrement supérieur cette année (un « bonus » économique fabuleux pour une région dont le revenu moyen par habitant est de l'ordre de 530 F par an), la plus forte proportion était composée, précisément, de ces marcheurs chevelus qui ne séjournent pas dans l'hôtel luxueux construit et géré à Lhasa par la chaîne américaine Holiday Inn. Même l'hôtel en question s'inquiète à présent d'un taux d'occupation de ses chambres avoisinant 10 %, avec un manque total de perspectives pour l'avenir immédiat.

De par l'histoire, le Tibet est sans doute le talon d'Achille de la politique de Pékin vis-à-vis des minorités nationales. Il n'en demeure pas moins que ce n'est pas la seule région ou les Hans (Chinois) s'inquiètent de leur impopularité, malgré leurs efforts d'assouplissement de ces dernières années. L'insistance avec laquelle la presse a rendu compte, par exemple, d'un grand rassemblement à la gloire de l'« unité des nationalités » au Xinjiang, le Turkestan chinois, fin novembre — première réunion de cette ampleur depuis 1982, de l'avenue même de la presse, — le montre amplement.

Un seul sujet de consolation paraît s'offrir à Pékin sur la question tibétaine : l'Inde n'a pas, semble-t-il, saisi l'occasion des difficultés chinoises à Lhasa pour en faire un sujet de discussion lors des pourparlers de normalisation des relations

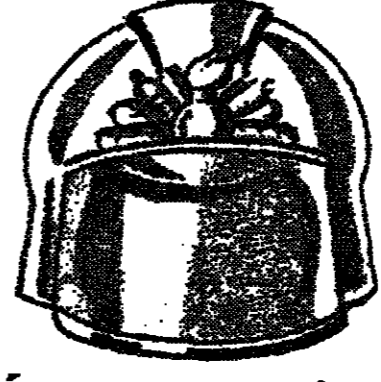
entre les deux pays à New-Delhi à la mi-novembre. Dans le contexte complexe des relations trans-himalayennes de la Chine, c'est là un étonnant facteur de stabilité pour le moment.

FRANCIS DÉRON.

## Le danger me guette tous les jours...

PRÉFON-DÉCÈS : Quelques-uns des avantages de notre régime de prévoyance :

- Pour une prime modique vous pouvez souscrire un capital qui, en cas de décès ou d'invalidité permanente absolue accidentelle, peut être doublé ou même triplé.
- Vous pouvez bénéficier de la garantie décès jusqu'à 70 ans.
- Vous avez le choix entre 6 niveaux de garantie.
- Les tarifs de PRÉFON-DÉCÈS sont exceptionnellement bas.
- Vous pouvez désigner le ou les bénéficiaires de votre choix et modifier à tout moment cette désignation.



...PRÉFON me sécurise.

**PRÉFON**

**LA PREVOYANCE DES FONCTIONNAIRES**  
95, rue de Courcelles, 75017 Paris - Tél. : 42.27.51.84

# CONCLU !

29 SEPTEMBRE 1987. LE GROUPE CGE REMPORTE 3 SUCCES EN EGYPTE.  
ALSTHOM SIGNE UN CONTRAT AVEC LA COMPAGNIE NATIONALE EGYPTIENNE D'ELECTRICITE POUR LA REALISATION DE LA 5<sup>e</sup> TRANCHE DE LA CENTRALE THERMIQUE D'ABOUKIR.  
ALCATEL CIT EST RETENUE POUR LA FOURNITURE DE 50 000 LIGNES TELEPHONIQUES E10 PAR LES PTT EGYPTIENS POUR UN MONTANT DE PRES DE 100 MILLIONS DE FRANCS.  
CGA-HBS REMPORTE UN CONTRAT DE 15 MF POUR L'EXTENSION DU SYSTEME INFORMATIQUE DES DOUANES AU CAIRE ET ALEXANDRIE.

ACTIONNAIRES DE LA CGE. CES NOUVEAUX SUCCES DU GROUPE SONT AUSSI LES VOTRES.



سكزا من الامل

# Asie

## Un entretien avec M. Nguyen Van Linh

### Les certitudes du numéro un vietnamien

(Suite de la première page.)

En revanche, il n'envisage pas, avant la deuxième série d'entretiens entre le prince Sihanouk et M. Hun Sen, prévue en janvier 1988, à Fère-en-Tardenois, d'envoyer à Paris M. Nguyen Co Thach, le chef de la diplomatie vietnamienne, pour y rencontrer le prince. « Entre Sihanouk et le Vietnam, il y a eu très longtemps de bonnes relations, du temps où il était encore au pouvoir. Aussi, une rencontre entre Sihanouk et Nguyen Co Thach — ou un autre membre de notre gouvernement — serait positive. Mais si elle avait lieu d'ici à janvier, j'aurais peur qu'elle serve de prétexte à nos détracteurs pour dire que le Vietnam s'immisce dans la négociation », dit-il.

M. Linh ne cache pas, néanmoins, l'hostilité de son pays à la participation des deux principaux dirigeants Khmers rouges, MM. Pol Pot et Ieng Sary, à tout règlement : « Cela dépend des Cambodgiens eux-mêmes, c'est-à-dire, concrètement, de Sihanouk et de Hun Sen. Mais nous sommes persuadés que le peuple cambodgien n'acceptera pas que Pol Pot et Ieng Sary s'assoient à la table de la négociation et que ces derniers ne reviendront pas au tribunal de Nuremberg. De toute façon, je crois que Pol Pot restera en exil et que ceux qui lui accordent l'asile, vous les connaissez, continueront de l'aider dans ses tentatives de saboter le nouveau Cambodge. »

M. Linh ne se contente pas de faire ainsi allusion aux Chinois — qui arment actuellement les Khmers rouges, — il affiche également à l'égard de Pékin une méfiance profonde. « A mon avis, dit-il, pour longtemps à venir, les Chinois ne seront pas disposés à offrir une place au Vietnam dans l'Asie du Sud-Est. Ils veulent avoir une position de force dans la région, c'est pourquoi ils nous ont retiré leur aide en 1975, quand nous avons libéré notre pays. C'est pourquoi, en plus des pressions militaires, ils essaient de nous créer des difficultés pour nous affaiblir. Certes, ils ont des problèmes internes prioritaires. Mais cela ne les empêche pas pour autant de chercher à étendre leur influence dans le Sud-Est asiatique, notamment à travers les communautés chinoises de la région. »

Peut-être que Hun Sen et Sihanouk veulent un peu expliciter les choses. » « De toute façon, estime-t-il, le Cambodge à venir, au sein duquel le prince Sihanouk occupera une position élevée, sera l'ami du Vietnam. » Et



ser du boulet cambodgien pour pouvoir non seulement consacrer toutes ses forces à l'édification nationale — ainsi que le répète à l'envi M. Linh — mais aussi pour avoir accès aux grands organismes de crédit internationaux ? Quand on lui demande si « la clé des crédits internationaux est dans la poche du prince Sihanouk », M. Linh éclate de rire. « C'est juste, répond-il, mais elle est également dans celle des Chinois. »

Les réformes économiques lancées depuis le sixième congrès commencent-elles à porter des fruits ? « Une année est une période trop courte : ce qui a été accompli n'est pas négligeable, mais c'est loin de répondre à nos souhaits », répond-il, avant d'ajouter : « Le plus gros obstacle sur la voie du renouveau est l'ancien style de pensée et l'ancien mode de travail qui sont dépassés, mais qui subsistent en chacun. L'impatience et le simplisme ne sont pas de mise. »

L'économie vietnamienne peut-elle bénéficier d'un coup de fouet indispensable sans accès aux crédits internationaux ? Sur ce point, M. Linh semble répondre prudemment oui : « A côté de nos rapports étroits avec l'URSS et les pays socialistes, nous souhaitons élargir nos relations économiques avec d'autres pays, en toute indépendance. Ce mot-ci, l'Assemblée nationale approuvera un code des investissements étrangers. Pour les attirer, une infrastructure est nécessaire. La nôtre est très faible. Aussi les investisseurs potentiels devront être associés à la solution de ce problème d'infrastructure. »

Encore une fois, quand ils parlent de négocier le conflit cambodgien et de consacrer leur énergie au développement de leur

pays, les dirigeants vietnamiens demandent qu'on les prisme au mot. M. Linh, quant à lui, insiste lourdement sur « l'aspiration ardente du peuple vietnamien à une paix réelle pour construire le pays ». En insistant sur « le poids de quarante années de guerre », il donne l'impression de vouloir vraiment rendre à l'histoire une page qui lui appartient. « La réforme en cours chez nous, conclut-il, répond aux exigences objectives de la situation. Mais le plus important est qu'elle réponde aux vœux du peuple. C'est précisément la plus sûre garantie pour la poursuite et le succès de cette œuvre. » Une œuvre apparemment à l'état d'ébauche.

JEAN-CLAUDE POMONTI

#### Tout en réclamant le retrait des troupes vietnamiennes

#### Pékin « soutient les efforts du prince Sihanouk »

Alors que M. Hun Sen quitte dimanche 6 décembre la France pour rentrer à Phnom-Penh, via Moscou, après s'être plaint de l'accueil réservé par les autorités françaises — qui ne reconnaissent pas son régime, — M. Jacques Chirac a félicité le prince Sihanouk et a souhaité que ses efforts soient couronnés de succès. Le premier ministre de même que le président de la République recevront prochainement le prince. La presse soviétique s'était félicitée samedi de la rencontre de Fère-en-Tardenois, qui, selon la Pravda, pourrait constituer « un tournant dans le règlement du conflit » cambodgien. « L'URSS est prête, avec les autres pays intéressés, à contribuer au succès de ce processus positif. » L'agence Tass a souligné que les pays d'Asie du Sud-Est, ainsi que ceux « impliqués depuis longtemps

dans le problème cambodgien, et en premier lieu le Etats-Unis et la Chine », ont aussi un rôle à jouer dans le règlement de la situation « autour du Cambodge ».

A Pékin, où la presse a suivi quotidiennement les conversations de Fère-en-Tardenois, le Quotidien du peuple a publié dimanche la photo du prince et de M. Hun Sen signant le communiqué commun. « La Chine respecte toujours et soutient les efforts du prince pour rechercher une solution politique juste et raisonnable à la question cambodgienne », a déclaré un porte-parole du ministère des affaires étrangères, ajoutant que « la partie chinoise a toujours maintenu que la clé d'une solution politique réside dans le retrait total des troupes vietnamiennes du Cambodge aussi tôt que possible ». — (AFP, Reuters.)

Tout en affirmant, à ce propos, que le Vietnam « apprécierait toute action pratique de la Chine pour contribuer à la solution pacifique du problème cambodgien dans les meilleurs délais », M. Linh ajoute, songeant sans doute non seulement au présent mais au futur : « Le Vietnam, le Laos et le Cambodge neutre sont autant d'obstacles à l'expansionnisme chinois en Asie du Sud-Est. »

Il y a quelque temps encore, Hanof et Phnom-Penh ne parlaient que de bâtir un Cambodge « pacifique, indépendant et non-aligné ». Depuis qu'ils ont pris langue avec le prince Sihanouk, le qualificatif « neutre » semble avoir été rajouté. En tout cas, il figure en bonne place dans le communiqué de Fère-en-Tardenois. M. Linh refuse d'y voir un changement d'attitude ou de ligne. « Je ne pense pas qu'il y a une réelle différence, dit-il.

il précise que ce n'est pas à la demande du Vietnam qu'une conférence internationale est envisagée pour garantir un éventuel règlement cambodgien. « Nous souhaitons, résume-t-il, que le Cambodge, comme le Laos, soit un pays vraiment pacifique et neutre, et qui ne permette pas à des pays réactionnaires d'utiliser son territoire pour y mener des actions subversives contre le Vietnam. »

#### « Le poids de quarante années de guerre »

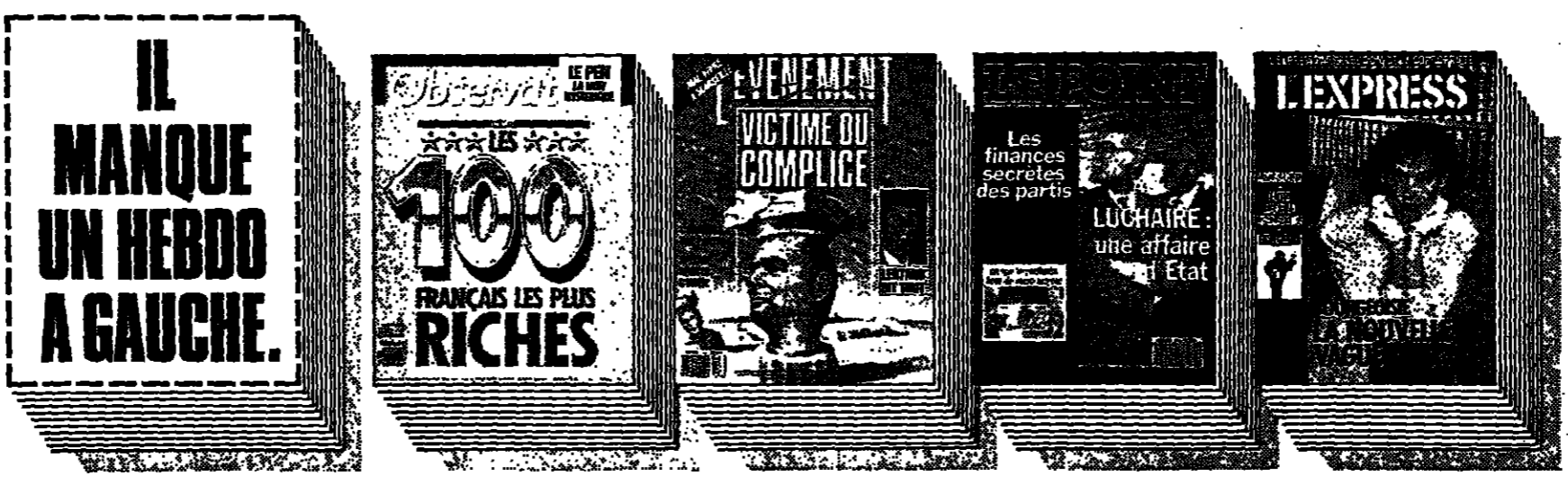
Reste, bien entendu, la question centrale : le Vietnam n'envisage-t-il pas une négociation du conflit cambodgien, aujourd'hui, parce qu'il est en proie à de telles difficultés économiques qu'il lui faut se débarras-

#### Dévaluation du dong

Le dong vietnamien a été dévalué de 78 % par rapport au dollar et le taux de change officiel s'établit désormais à 368 dong pour un dollar, contre 80 dong auparavant.

Cette dévaluation est appliquée depuis le 1<sup>er</sup> décembre, indique la Banque vietnamienne du commerce extérieur, qui ajoute que le taux de change révisé aux « Viet Kieu » (Vietnamiens d'outre-mer) reste inchangé à 504 dong pour un dollar. Cette décision n'a jusqu'à présent pas eu d'effet sur le taux du billet vert au marché noir, qui oscille depuis plusieurs mois aux environs de 1 000 dong.

La précédente dévaluation, en novembre 1986, avait fait passer le taux du dollar de 15 dong à 80 dong. Les experts occidentaux estiment que cette décision répond aux recommandations du FMI à un moment où le Vietnam espère parvenir à un règlement de sa dette avec le Fonds, dette qui s'élève, intérêts et arriérés confondus, à 90 millions de dollars. — (AFP.)



IL MANQUE UN HEBDO A GAUCHE. En souscrivant une ou plusieurs actions de 500 F, créez avec nous un journal qui : — témoigne des faits ; — affirme ses valeurs ; — encourage les débats. Avec vous. Sinon rien. Bernard Langlots et l'équipe de Politis.

## Politis

DEVENEZ ACTIONNAIRE DE L'HEBDO QUI NOUS MANQUE A GAUCHE.

Form for subscription to Politis magazine, including fields for name, address, and payment details.





סקרן מן האהל

# A MIKHAEL GORBATCHEV Secrétaire Général du P.C.U.S.

## Pour un regard neuf sur les juifs d'U.R.S.S.

Au moment de votre rencontre avec le Président des États-Unis et alors que paraît à travers le monde votre ouvrage PERESTROIKA, sous-titré «Vues neuves sur notre pays et le monde», les soussignés vous demandent de jeter aussi

un regard neuf sur les juifs d'U.R.S.S.

Si vous le décidez, Monsieur le Secrétaire Général, les instructions que vous donnerez pour la refonte de la politique de votre administration à l'égard des juifs d'U.R.S.S. témoigneront de l'esprit de glasnost.

Si vous le décidez, Monsieur le Secrétaire Général, le changement radical de la politique appliquée aux juifs d'Union Soviétique ouvrira la porte à une véritable entente dans le domaine des droits de l'homme.

Si vous le décidez, Monsieur le Secrétaire Général, la levée des mesures restrictives à l'émigration, y compris à l'égard de nombreux refusniks contre lesquels est encore invoqué un prétendu secret d'État; la liberté accordée à l'enseignement de l'hébreu — seule langue commune du peuple juif — ainsi qu'à l'épanouissement de la vie culturelle et religieuse, tout cela manifesterà aux yeux du monde que vos vues neuves sur l'U.R.S.S. et sur le monde, ont véritablement triomphé et que vous aurez ouvert une ère nouvelle dans les relations internationales.

Alors, Monsieur le Secrétaire Général, le monde aura aussi des vues neuves sur l'évolution de l'Union Soviétique et sur les chances de succès des négociations en cours.

**Les premiers signataires:**

Anatole ABRAM, Membre de l'Institut, Michel ALLONCLE, Sénateur, Guy ALLOUCHE, Sénateur, René ANDRÉ, Député, Jean-Marc AYRAULT, Député, Elisabeth BADDIER, Écrivain, Dominique BAUDIS, Maire de Toulouse, Député au Parlement Européen, Jean-Michel BAYLET, Ancien Ministre, Sénateur, François BAYRON, Député, Louis BRESSON, Député, Jacques BICHET, Député, Pierre BLERLER, Député, Yvan BLOF, Député, Roland BLOM, Député, Georges BOLLER-GEB-STRACHER, Député, Hugues BOUCHARD, Député, Pierre BOURGUIGNON, Député, Conseiller Régional, Haim BRESIS, Mathématicien, Correspondant de l'Académie des Sciences, Jean BROCARD, Député, Vice-Président du Conseil Général de Haute-Savoie, Pr Henri CARTAN, Mathématicien, Membre de l'Institut, Jean et Lucia CAYALA, Écrivains, Éditeurs, Guy CHAMPROUË, Député, Robert CHAPUIS, Député, Roger CHENAUD, Sénateur, Député au Parlement Européen, Hélène CIXOUS, Écrivain, Georges-Emanuel CLANCIER, Écrivain, Claude COHEN TANOUDJI, Professeur au Collège de France, Membre de l'Académie des Sciences, Jean-Michel COUVE, Député, Michel GRUCHIS, Sénateur, Jean DELANBAU, Sénateur, Jean-Paul DELVOYE, Député, Jean-Marie DEMANGE, Député, Jacques DERRIDA, Philosophe, Rodolphe DESIRE, Sénateur, Jean-Claude LAMAN, Député, Vice-Président du Conseil Général, Claude DESSEIN, Député, Patrick DEVEDJIAN, Député, Secrétaire National du R.P.F., Willy DIMERGLIO, Député, Jean-Marie DOMENACH, Écrivain, Michel DREYFUS-SCHMIDT, Sénateur, Vice-Président du Sénat, Jean DUMONT, Sénateur, Adrien DURAN, Député, Job DURUPP, Député, Claude EYIN, Directeur de Campagnes de Michel ROGARD, Jacques FERON, Député-Maire du 19<sup>e</sup> Arrondissement, Alain FINKELKRAUT, Écrivain, Philosophe, André FOSSY, Ancien Ministre, Sénateur, Henri LOUFF, Député, Pr André LWOFF, Prix Nobel de Médecine, Martin MALRY, Député, Pr Jean-Paul MATHIEU, Physicien, Professeur Honoraire, Marie-Claire MENDES FRANCE, Présidente pour la France du Centre International pour la Paix au Moyen-Orient, Joseph MENGÈ, Député, Jean MERCOURE, Metteur en Scène, Acteur, André MÉRIS, Sénateur, Président du Groupe Parlementaire Socialiste au Sénat, Pierre MICHAUX, Député, Ariane MNOUGHERINE, Metteur en Scène, Christiane MORA, Député, Alain MOYNE BRESSAND, Député, Vice-Président du Conseil Général, Veronique NEIERTZ, Député, Vice-Présidente du Groupe Socialiste à l'Assemblée Nationale, Paul d'ORNANO, Sénateur, Jacqueline OSSELIN, Député, Arthur PASCHY, Député, Pierre PASCALLOU, Député, Bâtonnier Louis-Edmond PÉTYT, Avocat à la Cour, Jean PEYRAPHITE, Sénateur, Étienne PINTY, Député, Vice-Président de la Commission des Affaires Culturelles, Familiales et Sociales de l'Assemblée Nationale, Léon POLJAKOV, Directeur de Recherches au C.N.R.S., Robert PORTILLON, Sénateur, Président de l'Union Inter-Parlementaire pour les Juifs d'U.R.S.S., Jean-Claude FORTHEAULLE, Député, Jean PROBIOL, Député, Jean FROVEX, Député, Yves QUERE, Professeur à l'École Polytechnique, Paul QUILES, Ancien Ministre, Député, Pr Gabriel RICHEY, Membre de l'Académie Nationale de Médecine, Correspondant de l'Académie des Sciences, Olivier ROUX, Sénateur, Jean-Jack SALLÉS, Député, Conseiller Régional, Roger-Gérard SCHWARZENBERG, Ancien Ministre, Député, Jean SEITLINGER, Député, Pr Ady STEG, Membre du Conseil Economique et Social, Olivier STIEM, Ancien Ministre, Député, Jean-Pierre SUREZ, Député, Raymond TABCY, Sénateur, Michel YERROT, Député, Conseiller Général, René TREBOUËT, Sénateur, Jean UEBERSCHLAG, Député, Pierre URI, Prix «Robert Schumann», Albert VOTER, Sénateur, Jean-Pierre VERBANT, Professeur Honoraire au Collège de France, Guy de la VERPILLIÈRE, Sénateur, Xavier de VILLEPIN, Sénateur, Pierre WEISENHORN, Député, Vice-Président de la Commission de la Production et des Échanges à l'Assemblée Nationale.

**CRIF**

Conseil Représentatif des Institutions Juives de France - 19, rue de Téhéran, 75008 PARIS.

Les...  
M. Le Pen re...  
à la Marti...  
C'est la...  
L'ANGLAIS  
A OXFORD  
EN COURS  
PASTICULAIRES  
LE PORTAIT  
D'AMSTRAD  
AU BANC D'

Les déboires du président du Front national aux Antilles

M. Le Pen refoulé par des manifestants à la Martinique et en Guadeloupe

Une importante manifestation d'hostilité organisée dimanche soir 6 décembre à l'aéroport de Fort-de-France...

Après avoir tourné plusieurs fois au-dessus de l'aéroport du Lamentin, l'appareil a été dévié vers la Guadeloupe...

Après avoir été pris à partie, dans l'avion, par certains passagers scandant des slogans hostiles à son parti, M. Le Pen a alors refusé, selon les autorités locales, de descendre de l'avion...

En Martinique, plus de trois mille manifestants avaient envahi l'aéroport où le Boeing d'Air France devait se poser dimanche à 17 h 45...

Comme en Martinique, toutes les organisations politiques et syndicales de gauche et d'extrême-gauche avaient appelé à s'opposer à la venue de M. Le Pen...

Indésirable

Au-delà de ses aspects cocasses, l'équipe menée de Jean-Marie Le Pen aux Antilles pose des questions d'opportunité et de principe...

n'importe pas le qualificatif qui serait donné à un Blanc qui aurait assassiné en Martinique vingt et une femmes noires.

« C'est la faute à Pasqua ! »

POINT-A-PITRE de notre envoyé spécial

Pasquet, pour l'instant, les quatre cent quarante-neuf passagers du Boeing-747 d'Air France se souviennent longtemps de cette folle équipée, qui a finalement permis à une partie d'entre eux de rentrer à Paris...

« J'ai même vu des responsables RPR et des socialistes voyager ensemble. L'avion se pose à Pointe-à-Pitre. Une longue immobilisation de plus de quatre heures commença. Un commissaire de la police de l'air et des frontières monta à bord pour tenter de persuader M. Le Pen de quitter l'appareil...

« Vous commencez à me passer l'air ! » Dégoûté de suer, le pauvre commissaire insiste. L'aéroport de Fort-de-France est complètement bloqué. Il faut reculer. « Je n'accepte pas, dit M. Le Pen, d'être mis à l'écart comme un otage. La tension redouble. « Le Pen, crie quelqu'un, vous avez dans cet avion des femmes enceintes, des gens qui ont réservé leurs places depuis trois mois. »

« C'est de la provocation, répond-il. Vous n'avez qu'à lire le Monde, tout le monde était parfaitement au courant que vous ne seriez par ici accueilli à bras ouverts. » Un autre va plus loin : « Pourquoi n'avez-vous pas tout votre jet ? » « Qu'est-ce qu'il y a donc, tu fais partie de la bande à Juquin ? », tonne un épéiste de la suite présidentielle.

Dès le décollage d'Orly, le dimanche 8 décembre, tout le monde avait pourtant été prévenu que ce voyage subirait quelques inconvénients. Sur place depuis plusieurs jours, M. François Bachelot avait cité à M. Jean-Marie Le Chevallier, le directeur de cabinet de M. Le Pen, que le personnel de l'hôtel Méridien à Fort-de-France, choisi pour l'hébergement du président du Front national, avait déserté.

« La classe affaires est prise d'assaut. « Monsieur Le Pen, crée un passage, vous trouvez normal qu'on soit quatre cents passagers pris en otage de cette manière ? » « Les manifestants, ce sont eux les insupportables », plaide un autre. « Vous inversez les rôles. » « Oui, mais les manifestants ont leurs motivations », ose un Martiniquais. « Enfin, il faudrait aller trop loin, » les deux gardes du corps du président roulent des épaules autour de ce passager encombrant qui fait mine de se plonger dans un livre défendant les vertus de la « soft idéologie ».

« Le Pen, dehors ! Le Pen, dehors ! », tente de lancer sur l'air des tempêtes, un jeune métro. « Le Pen est français comme vous, s'enflamme une dame, et en plus il est député de France... Zut alors ! » « Allez, en vote, propose un autre. » « Alors, alors, plaide un steward. Chacun, quelle que soit son opinion, a le droit de voyager.

Indésirable en Martinique, indésirable en Guadeloupe, la Guyane déjà mise en alerte, M. Le Pen voulait voyager comme tout le monde. Les Antillais n'ont pas voulu accueillir un homme qui, à leur yeux, n'est précisément pas comme tout le monde. DANIEL CARTON.

M. Rocard : à gauche. — M. Michel Rocard affirme, dans un entretien publié par le quotidien le Matin du lundi 7 décembre : « Je n'aime pas la guerre civile et je refuse par principe de dire que la droite c'est l'enfer. Mais je refuse tout autant d'oublier que je suis un homme de gauche et que d'autres sont des hommes de droite. »

Le Monde SCIENCES ET MÉDECINE

Le Monde sur minitel CONCOURS VIN : LES RÉPONSES 36.15 TAPEZ LEMONDE puis VINS

L'HISTOIRE chez Fayard BAYARD Jean Jacquart 396 pages 110F Bayard sans heaume ni armure. Les images d'Épinal du "Chevalier sans peur et sans reproche" passées au crible de la critique historique. François Lebrun - Le Monde

OISE SUFFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH EN COURS PARTICULIERS

Stages intensifs, individualisés, toute l'année pour écrit et oral BAC - PREPA HEC PRÉPA SCIENTIFIQUES SCIENCES-PO DEUG - LICENCE CAPES

SCIENCE & MÉTIERS SWM DÉCEMBRE

Avant-première : LE PORTATIF D'AMSTRAD AU BANC D'ESSAI Un compatible portatif à prix explosif!

VOTRE MERCEDES MERITE CE QU'IL Y A DE MIEUX. Un accueil de 7 H 00 à 19 H 30, un dépannage 24 heures sur 24 dans un rayon de 50 km autour de Paris, une adresse prestigieuse, la seule succursale de Mercedes-Benz à Paris. LONGCHAMP Succursale Mercedes-Benz. MERCEDES-BENZ FRANCE. Succursale de LONGCHAMP, 80 rue de Longchamp 75116 PARIS : 45.05.13.80.

EV U.S.S. L.S.S.

CRIF



# ATARI MEGA ST. - 4 MEGA DE RAM.

Disposer d'une telle puissance,  
ça change les règles de la compétition.



**12950 FHT\***

MEGA ST4 + MONITEUR MONOCHROME  
GARANTIE AVEC "MAINTENANCE SUR SITE"

POUR LA PREMIERE FOIS AU MONDE, UN MICRO-ORDINATEUR DISPOSE D'UNE MEMOIRE DE 4 MILLIONS D'OCTETS EN STANDARD. Puissance, rapidité, haute résolution, font du MEGA ST une arme redoutable au service de tous les professionnels. Plusieurs centaines de logiciels (bureautique, gestion, CAO-DAO, scientifique,...) élargissent considérablement votre champ d'activités. Aujourd'hui mieux on est armé, plus on a de chances d'être vainqueur.  
\*MEGA ST 4 (4 Méga-octets de RAM) = 12950 F HT - 15360 F TTC. MEGA ST 2 (2 Méga-octets de RAM) = 9950 F HT - 11800 F TTC.  
Prix publics conseillés. Service informations : tél. 45 06 31 31.

**ATARI LE FASCINANT POUVOIR  
DE L'ARME INFORMATIQUE.**



EQUATEUR

صكنا من الاجل

Politique

Le financement des partis et la moralisation de la vie politique

M. Jospin admet que le PS a pu être entraîné dans « l'engrenage »

Interrogé, le samedi 5 décembre, lors de l'émission « Samedi une heure » de Canal Plus, M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, a jugé à propos du financement des partis politiques, que son parti, s'est trouvé, lui aussi, pris dans un « engrenage », a glissé sur un « terrain dangereux » tout en gardant « la philosophie, la morale et les modes d'explication de la période antérieure ».

à la légalité telle qu'elle est. « Il peut, a-t-il précisé, y avoir (...) des cas où des socialistes se sont débrouillés comme l'on fait d'autres candidats, d'autres responsables, à une moindre échelle. » Le lendemain, au « Club de la presse d'Europe 1 », M. Pierre Mauroy n'a pas tout à fait emboîté le pas à M. Jospin. L'ancien premier ministre a souligné qu'en matière de financement « les socialistes ont longtemps été plus vertueux que les autres. Ils le sont encore ». Pour M. Mauroy, « on ne peut pas à la fois (...) réunir tous les responsables de partis et essayer de faire un carton isolé sur tel ou tel ».

ministre, les instructions que les ministres - ceux qui sont qualifiés - peuvent donner aux procureurs (...): je sais comment les juges d'instruction ouvrent leurs investigations ». Il a toutefois précisé qu'il « n'accuse personne ». Au « Grand jury RTL-Le Monde », M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF de l'Assemblée nationale a affirmé à propos du financement de l'UDF: « Jamais l'un d'entre nous n'a pris de l'argent public pour s'en servir pour des intérêts privés ». A propos du financement privé, il a précisé: « Faire des fausses factures, c'est quand même tricher, il vaut mieux ne pas le faire ». Quant à la publication du patrimoine des hommes politiques, le député de Marseille a affirmé: « J'aurais quand même le regret de

n'avoir pas pu comparer mes ressources et mes biens avec ceux de Gaston Defferre! Ça m'aurait fait très plaisir ». **Cambriolage** M. Raymond Barre, de son côté, a été interrogé, lors de l'émission « 7 sur 7 », de TF 1, dimanche, à propos de la brochure anonyme établie par un « comité anti-Barre » (Le Monde daté 6-7 décembre). Il s'agit, pour lui, de « procédés ignobles », à propos desquels il manifeste « plus d'indifférence que de mépris ». Questionné, dimanche, sur le même sujet, lors du « Forum RMC-FR 3 », M. Michel Aurillac, ministre RPR de la coopération, a lui aussi affirmé: « C'est ignoble ». Enfin, la permanence du député UDF barriste de l'Essonne a été cambriolée, à Evry, dans la nuit de samedi à dimanche. Selon M. Wiltzer collaborateur de M. Barre, une petite somme d'argent a été dérobée et plusieurs dossiers ont été feuilletés. M. Wiltzer a rappelé quelques tentatives comparables récentes touchant toutes à M. Barre, et s'est demandé si « ces faits constituent (...) une simple série de coïncidences ou [s'ils] entrent (...) dans le cadre d'une action systématique » au moment où circulent de « faux documents hostiles à M. Barre ».

POINT DE VUE

Affaires de morale morale des affaires

par Claude Evin député de Loire-Atlantique directeur de la campagne de M. Michel Rocard

On ne doit pas mettre sur le même plan celui qui bénéficie de mécanismes de financement encore trop occultes mais qui laisse une liberté entière et celui qui accepte d'aliéner la sienne moyennant finances. Le premier est corrompu, le second est corrompu. On ne doit pas mettre sur le même plan celui qui est dénoncé pour avoir perçu dix et celui qui le dénonce alors qu'il a lui-même perçu trente ou cinquante ou cent, souvent en provenance des mêmes donateurs. On ne doit pas mettre sur le même plan celui contre lequel les procédures s'acharnent et celui qui peut utiliser ses pouvoirs, et le « secret défense », au profit d'un vrai-faux passeport sans être menacé de rien. On ne juge tous coupables si l'on veut, mais qu'on admette au moins de n'oublier personne et de dresser dans la culpabilité les hiérarchies qui s'imposent. Or le PS seul est aujourd'hui victime d'une campagne hypocrite que tout porte à croire soigneusement orchestrée. La justice s'araboute sur le train quand la droite est en cause, mais elle écrase le champignon sur ce qui peut échausser les socialistes. Sur eux tombent tous les coups, même les plus bas. Et les sondages montrent qu'ils portent. Voilà, en tout cas, qui n'est certainement pas moral. Car j'attends que MM. Chirac, Barre ou Léotard affirment publiquement ne devoir leurs ressources qu'aux cotisations de leurs seuls militants et que ces cotisations soient à financer leurs campagnes luxueuses. S'ils le désignent, alors j'attendrais surtout de trouver une personne qui les croie. La morale en politique, oui. Le plus vite possible. Tout de suite si on peut. Mais la morale pour tous et non pas sélective, et la lumière partout et non pas à moitié.

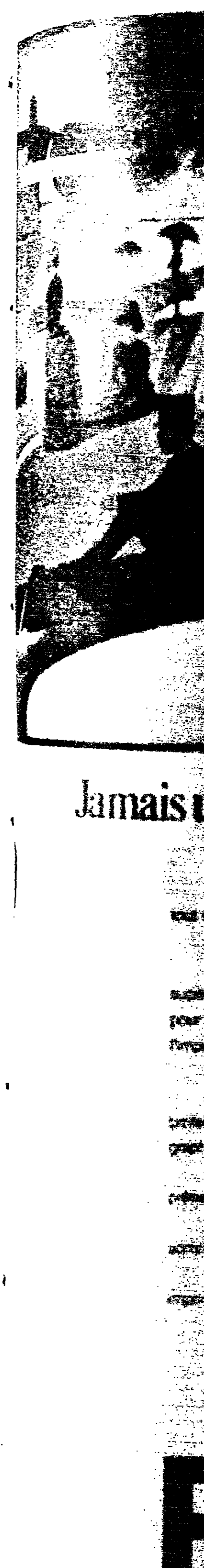
CONCOURS LE MONDE DU VIN LES RÉPONSES aujourd'hui : Questions 1 à 10

QUESTION N° 1 La récente expédition sur le Titanic a permis aux plongeurs de retrouver et de remonter plusieurs bouteilles de vins originaires de Bordeaux, de Bourgogne et de la vallée du Rhin. Que contenaient ces bouteilles au moment de la récupération? RÉPONSE N° 1 : De l'eau de mer... QUESTION N° 2 Treize cépages sont autorisés pour le châteauneuf-du-pape. Lequel est un intrus? RÉPONSE N° 2 : Le carignan... QUESTION N° 3 Dans le Bordelais, les prix des primeurs de la récolte 1986 ont-ils monté ou baissé par rapport à ceux de 1985? RÉPONSE N° 3 : Baissé... QUESTION N° 4 3309, SO4, 41B... Que désignent en viticulture ces codes bizarres? RÉPONSE N° 4 : Des porte-greffes... QUESTION N° 5 « Point ne croist en Bretagne, mais en ce bon pays de Verron », écrit François Rabelais dans Gargantua. Qu'évoque-t-il? RÉPONSE N° 5 : Le cabernet franc... QUESTION N° 6 L'auteur britannique d'un ouvrage demeuré célèbre paru à Bordeaux en 1850 évoque la rivalité qui opposait à cette époque Yquem à la Tour Blanche. Selon lui, à quoi cette rivalité était-elle due? RÉPONSE N° 6 : A l'utilisation du cépage sauvignon... QUESTION N° 7 Une impressionnante église monolithique comportant trois nefs, des catacombes, le tout creusé dans une formation de calcaire à astéries. Il s'agissait de? RÉPONSE N° 7 : Saint-Emilion... QUESTION N° 8 Que signifie en Champagne l'expression « retrousser le gâteau »? RÉPONSE N° 8 : Recentrer le marc dans le pressoir pour obtenir un meilleur pressurage... QUESTION N° 9 Existe-t-il une différence entre un vin doux naturel et un vin naturellement doux? RÉPONSE N° 9 : OUI... QUESTION N° 10 « Garbiolatum ». De quoi s'agit-il? RÉPONSE N° 10 : D'un vin parfumé et épice

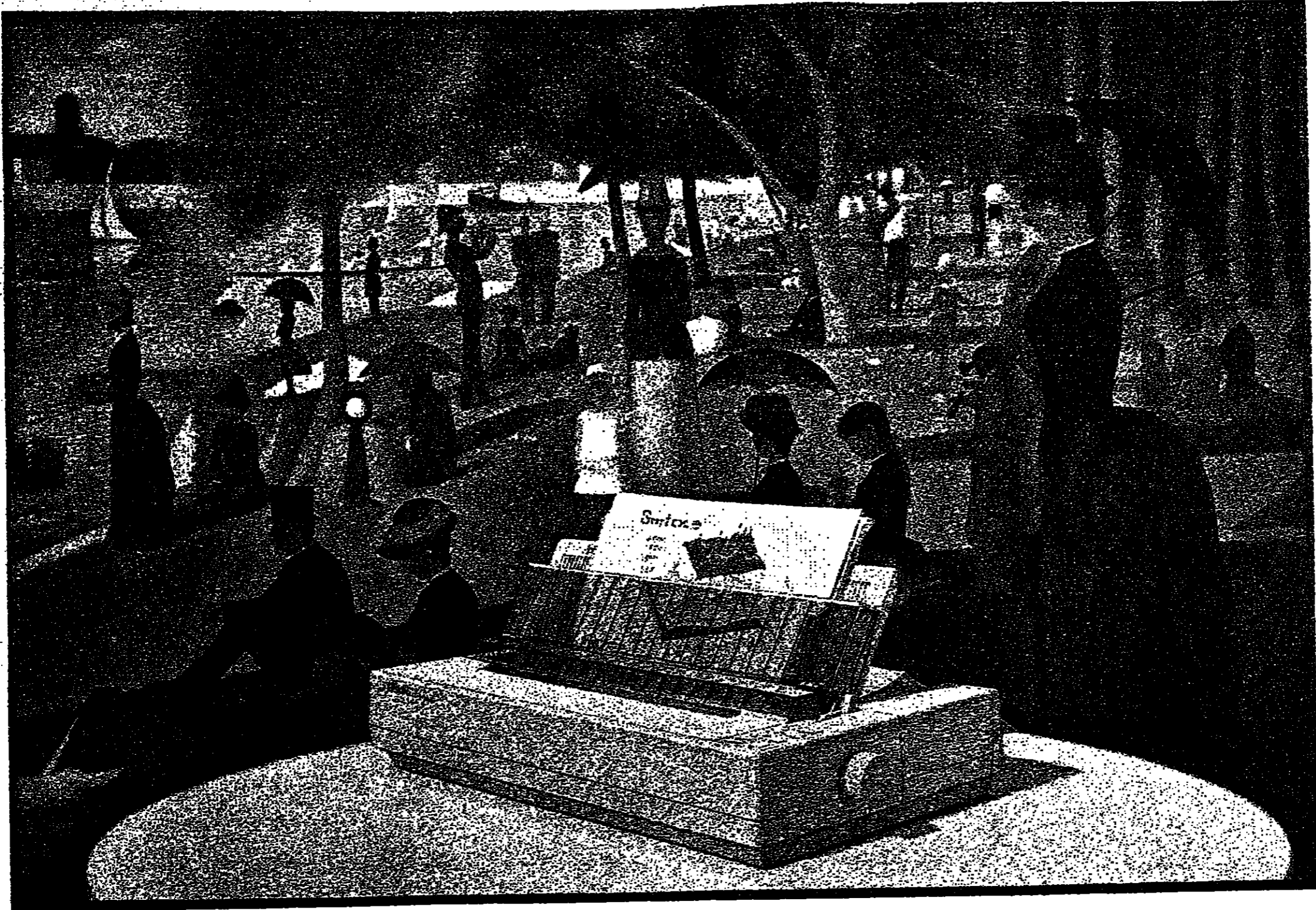
En Nouvelle-Calédonie Le FLNKS veut perturber les Jeux du Pacifique M. Jean-Marie Tjibson, chef de file des indépendantistes de Nouvelle-Calédonie, est arrivé à Paris le dimanche 6 décembre. Il doit être reçu, le jeudi 10 décembre par M. Mitterrand. A Nouméa, le FLNKS a décidé de « troubler » le déroulement des Jeux du Pacifique qui doivent commencer mardi. NOUMÉA de notre correspondant Les 8<sup>e</sup> Jeux du Pacifique vont s'ouvrir, mardi 8 décembre à Nouméa, dans un climat agité par les menaces de désordres proférées par les indépendantistes. Le Front de libération nationale kanak et socialiste (FLNKS) a décidé, samedi 5 décembre, lors d'une convention du mouvement réunie à Yaté (sud de l'île) de « troubler » le déroulement des Jeux et d'utiliser ce grand rendez-vous du sport régional comme « une tribune pour dénoncer la situation en Nouvelle-Calédonie ». Cette campagne - sur laquelle une discrétion absolue est observée - s'inscrit dans la nouvelle stratégie de « résistance organisée » adoptée par le FLNKS et qui consacre l'abandon du pacifisme depuis le référendum du 13 septembre. La cérémonie d'ouverture des Jeux, mardi en fin d'après-midi (heure locale) à laquelle assistera le ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, devrait donner un avant-goût de l'atmosphère qui régnera tout au long des rencontres sportives jusqu'à leur clôture officielle, le 19 décembre. L'objectif des indépendantistes est d'inciter le plus grand nombre de délégations extérieures à piler bagages et à quitter Nouméa, désorganisant ainsi le calendrier des compétitions. Environ seize cents athlètes sont attendus sur les stades calédoniens, venant de quinze pays ou territoires et concourant dans dix-huit disciplines. Le FLNKS qui avait demandé aux pays de la zone de « boycotter » les Jeux de Nouméa, n'a pas caché sa déception devant le peu d'écho rencontré par sa proposition. La participation à ces 8<sup>e</sup> Jeux, affirme une des motions de la convention indépendantiste de Yaté, « est en totale contradiction avec le soutien officiel et la reconnaissance par les gouvernements du Pacifique sud du droit à l'autodétermination du peuple kanak ». FRÉDÉRIC BOBIN.

Trois élections cantonales CHARENTE : canton de Montmoreau-Saint-Cybard (1<sup>er</sup> tour). Inscr., 4072 ; vot., 2 648 ; suffr. expr., 2 606. MM. Jean-Michel Bolvin (RPR), m. de Saint-Amand-de-Montmoreau, 1 711 voix. ELU ; Marcel Martin (div. d.), 385 ; Jacques Vian (PS), 286 ; André Geay (PCF), 224. [Le candidat RPR a remporté, dès le premier tour, cette élection partielle organisée à la suite du décès, le 9 octobre, de Guy Simonnet (UDF-val), vice-président du conseil général de la Charente. En recueillant 65,65 % des voix, M. Bolvin perd plus de 2 points, par rapport au résultat enregistré, au premier tour du scrutin de 1985, par Guy Simonnet (67,98 %) qui détenait le siège depuis 1947. Au total, avec 80,42 % des suffrages, la majorité gauche plus de 12 points, essentiellement en raison de la présence, cette fois-ci, d'un candidat socialiste en concurrence plus de 3 points, en recueillant 14,77 % des voix. Les deux représentants de la gauche perdent, au total, près de 8 points en recueillant 19,57 % des suffrages, au lieu de 27,34 % en 1985.] HAUTS-DE-SEINE : canton de Clamart (1<sup>er</sup> tour). Inscr., 18 455 ; vot., 7 487 ; suffr. expr., 7 386. MM. Daniel Léon (RPR), adjoint au m. de Clamart, 3 648 voix ; Guy Varlet (PS), 1 607 ; Gérard Grandjean (div. d.), 1 384 ; Roger-Gaston Peyronneau (PCF), 557 ; M<sup>me</sup> Sasia Emsalem (MRG), 190. IL y a ballottage. [59,43 % des électeurs inscrits se sont abstenus de voter lors de ce scrutin partiel, organisé à la suite du décès, le 9 novembre, de Jean-Marie Geay (RPR), vice-président du conseil général des Hauts-de-Seine. En recueillant 49,39 % des suffrages, M. Léon, soutenu par l'UDF, perd près de 11 points par rapport au score obtenu, au premier tour du scrutin de 1982, par Jean-Marie Geay (60,34 %) qui détenait ce siège depuis 1959. Néanmoins, au total, les deux candidats de droite progressent de plus de 8 points, en raison de la présence, cette fois-ci, de M. Grandjean, qui rassemblait 14,75 % des voix. Les positions des représentants de la gauche s'affirment. Tandis que M<sup>me</sup> Emsalem (2,57 %) perd près d'un point et M. Peyronneau (7,54 %) plus d'un, le candidat socialiste en concurrence plus de 3 points en recueillant 21,75 % des suffrages au lieu de 25,1 % en 1982.] LA RÉUNION : canton de Saint-Louis (1<sup>er</sup> tour). Inscr., 6 298 ; vot., 3 878 ; suffr. expr., 3 726. MM. Hyacinthe Hamicaro (PCR), 2 426 voix. ELU ; Jacques Tescher (RPR), 1 178 ; Axel Zettor (PS), 122. [Le candidat du Parti communiste réunionnais a remporté, dès le premier tour, cette élection partielle organisée à la suite de la démission de M. Claude Hoarau (PCR) de son mandat de conseiller général. En recueillant 65,11 % des voix, M. Hamicaro améliore de près de 3 points le résultat obtenu par M. Hoarau en 1985 (62,28 %), tandis que le candidat socialiste (3,27 %) en gagne près de 2.]

Léonce Deprez témoigne d'un bel optimisme et d'un sens moral à toute épreuve. Le Journal du Parlement. Léonce Deprez est convaincant. France-Soir. L'auteur dégage cette impérieuse nécessité d'un consensus fondamentalement social. Le Figaro. Un credo politique : l'avenir sera social-démocrate. La Voix du Nord. Un volume 192 pages, 75 F Albatros 21, rue Cassette 75006 Paris. EN DIRECT DES VIGNERONS au 38 15 code « COOPVIN » Pour votre cave, ou pour offrir les « bons crus » des régions de France. Bourgogne Beaujolais Alsace Côte-d'Or Rhône Bordeaux Provence Roussillon Sud-Ouest Val-de-Loire Champagne Languedoc Cahors Clairette Livraison sous 8 jours



Jamais



## Jamais une imprimante n'a fait autant impression

La qualité graphique des imprimantes matricielles Epson 24 aiguilles est tout simplement étonnante !

Elle est le fruit d'une volonté constante d'être à la pointe du progrès.

Progrès tel que l'ingénieux levier de déverrouillage implanté sur le plan supérieur de la LQ-1050. Une pression en avant commande l'entraînement à aiguilles pour les travaux sur listing et une nouvelle pression en arrière permet de passer à l'impression feuille à feuille.

Résultat : une impression simple, rapide et professionnelle.

Quant à la qualité, facteur primordial tant pour les amateurs que pour les professionnels, les modèles de la gamme Epson offrent un très vaste choix de graphisme et jeux de caractères.

Des avantages évidents qui font des imprimantes Epson des machines prêtes à obéir au doigt et à l'œil.

C'est pourquoi les imprimantes Epson, de production européenne, sont à des sommets d'innovation rarement atteints.

Après d'innombrables succès techniques, il ne serait pas surprenant que les imprimantes matricielles Epson parsèment point par point la terre entière.

Vous aussi, laissez-vous impressionner par Epson.

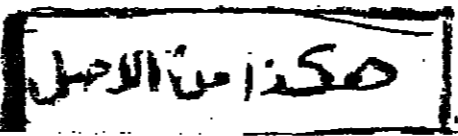
**Avec Epson, tout est possible.**

# EPSON®

SEIKO EPSON CORPORATION: Suwa-shi, Japon Tél: (0266) 52-3131 Téléc: 3362435 EPSON FRANCE S.A.: Paris, France Tél: (1) 47.57.31.33 Téléc: 610657 EPSON (UK) LTD: Londres, G.B. Tél: (01) 902-8892 Téléc: 8814169  
EPSON DEUTSCHLAND GmbH: Düsseldorf, R.F.A. Tél: (0211) 56030 Téléc: 8584786 EPSON ITALIA s.p.a.: Milan, Italie Tél: (2) 670-8136 Téléc: 315132 EPSON-STI, S.A.: Barcelone, Espagne Tél: (3) 239-77078 Téléc: 50129







(Publicité)

# FINANCEMENT ET MANAGEMENT UN ENJEU POUR LES COLLECTIVITÉS LOCALES

Cette page a été réalisée par les Publications du Moniteur, 17, rue d'Uzès, 75002 Paris, tél. (1) 42.96.15.50, à l'occasion des 1<sup>ères</sup> Journées nationales, Financement et Management des Collectivités locales.

1<sup>ères</sup> JOURNÉES NATIONALES  
FINANCEMENT  
ET MANAGEMENT  
DES COLLECTIVITÉS LOCALES

16 ET 17 DÉCEMBRE 87  
AU CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS  
292, RUE SAINT-MARTIN 75003 PARIS

## LES ÉLUS RENCONTRENT LES BANQUIERS ET LES CONSULTANTS

Pour la première fois au niveau national, une manifestation est organisée sur les thèmes du financement et du management financier des collectivités locales. Destinées à l'ensemble des décideurs locaux, aux élus, à leurs collaborateurs, ces Premières Journées traiteront les thèmes en séances plénières et à travers des ateliers de travail. Pour chacune des matinées, une table-ronde réunira des élus locaux et trois grands témoins. L'objectif de cette séance plénière, placée sous la présidence de Jean-Pierre Fourcade pour le mercredi, et de Jean-Pierre Roux pour celle du jeudi, est de mettre en évidence les évolutions possibles, tant en matière de financement que dans le domaine du management. Les réformes financières intervenues récemment, les dérogations à venir, les contraintes économiques... Autant de nouvelles données qui s'imposent aux élus locaux et dont on mesurera l'importance à cette occasion.

Parallèlement à ces séances de travail, un Carrefour des Professionnels fonctionnera durant les deux jours. Ainsi, pour la première fois, les élus locaux et leurs collaborateurs rencontreront les professionnels les plus compétents et pourront discuter de leurs problèmes particuliers avec eux. Seront représentés : Arthur Young Conseil, Ascom France, Bossard Consultants, Compagnie BTI Finances, CEGOS IDET, CEPME-FIP, Crédit Agricole, Crédit Foncier de France, Crédit Local de France, Crédit Lyonnais, Finacor, M.P. Conseil. La gestion locale est entrée dans une phase de modernisation sans précédent. Il revient à ces Premières Journées nationales d'en prendre la mesure en réunissant autour d'une même table les décideurs locaux et les professionnels du secteur.   
Mark-Pierre Berrichon, rédacteur en chef de la Lettre des Élus locaux.

## CONTINUITÉ ET INNOVATION

Récemment transformé en S.A., le Crédit Local de France reste au service des élus et affirme sa vocation européenne

La CAECL vient de se transformer en Crédit Local de France. Quels avantages présente ce nouveau statut ? Peut-il mieux prendre en compte les nouveaux besoins des collectivités locales dans le domaine financier ?  
Oui, le Crédit Local de France, c'est une transformation de la CAECL pour répondre encore mieux aux besoins des collectivités locales. Sa création répond en effet à un double souci : la continuité dans le financement des collectivités locales et l'innovation en matière de services financiers.

Continuité car le Crédit Local poursuit la mission de service public de la CAECL pour le financement du développement local. Le Crédit Local de France est une société publique, dont l'État et la Caisse des Dépôts détiennent la majorité du capital. Sa vocation d'intérêt général est confirmée par son statut d'institution financière spécialisée et son ancrage au sein du groupe financier de la Caisse des Dépôts. Spécialisé dans le financement du développement local, et associant des élus locaux à sa gestion, le Crédit Local de France apporte au secteur local la compétence et la sécurité. Il constitue ainsi l'établissement financier de référence indispensable dans un système de financement désormais banalisé.

Innovation car libéré des contraintes des règles de gestion administrative et doté désormais d'un statut analogue aux autres établissements financiers, le Crédit Local de France pourra développer de manière compétitive sa capacité d'innovation en matière de produits et services. Sa seule contrainte est stimulante : l'équilibre de son compte d'exploitation.

Dans quel esprit le Crédit Local de France apporte-t-il son parrainage à ces premières journées d'étude sur le « financement et le management des collectivités locales » ?



Pierre Richard, Président du Directoire

Être l'établissement de référence dans le domaine du financement du secteur local, ce n'est pas seulement distribuer des prêts. Notre action est beaucoup plus large : elle passe par la mise à disposition des responsables locaux de services adaptés à leurs besoins et dans ce sens il nous paraît essentiel de participer à la diffusion des connaissances.

De plus, la Caisse des Dépôts et le Crédit Local de France continuent à développer le pôle de connaissances unique qu'ils constituent. Les études tirées de la banque de données locales et la note de conjoncture sur les finances locales en sont les manifestations les plus connues. Le bulletin « Gestion Locale » est aujourd'hui diffusé tous les deux mois à 2000 décideurs, élus et techniciens territoriaux.

Quelles orientations envisagez-vous pour le Crédit Local de France dans la perspective du grand marché européen ?

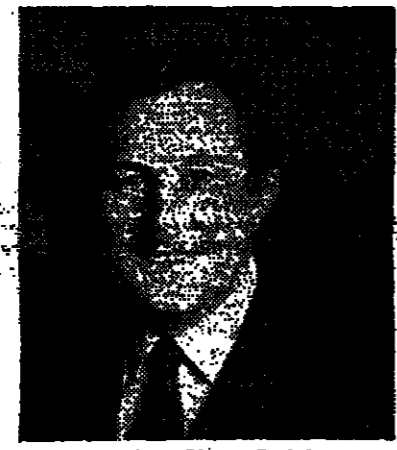
La transformation du statut de la CAECL et la création du Crédit Local de France étaient indispensables dans la perspective de l'ouverture du grand marché européen, face à la libération de la circulation des capitaux et d'installation des établissements de crédit.

D'ores et déjà, la Caisse des Dépôts et le Crédit Local de France mettent en œuvre des projets de coopération au-delà des frontières avec les autres établissements financiers spécialisés dans le crédit aux collectivités locales.

Le Crédit Local de France compte participer activement à la construction de « l'Europe du crédit aux collectivités locales ».

## MESURER L'INNOVATION

Les Publications du Moniteur jouent le partenariat pour organiser une grande première : une rencontre des élus avec les banquiers et les consultants.



M.M. Vigier, Président Directeur Général des Publications du Moniteur, rédacteur général des 1<sup>ères</sup> Journées nationales, Financement et Management des Collectivités locales.

Et les techniques mises au point par les cabinets de conseils ? Cette manifestation correspond donc à un nouveau service offert par la Lettre des Élus locaux et la Gazette des communes aux décideurs locaux ?

Ces journées sont effectivement organisées par la Lettre des Élus locaux et la Gazette des communes, tout en étant soutenues, bien entendu, par l'ensemble des revues du Groupe des Publications du Moniteur. La Lettre des Élus locaux a vocation à organiser de telles manifestations, plus spécialement destinées aux élus locaux et à leurs proches collaborateurs.

## COMMENT FONCTIONNE LE CRÉDIT LOCAL DE FRANCE ?

Le Crédit Local de France est une société anonyme à Conseil de Surveillance et Directoire. Composition du Conseil de Surveillance Représentant les élus locaux : M. Jean-Pierre Roux, maire d'Avignon, président, M. Charles Millon, maire de Belley, administrateur, M. Jean-François Manicot, président du Conseil général de Poise, administrateur, M. Jean-Pierre Desverne, maire de Fécamp, conseiller, M. Pierre Salvi, président du Conseil général du Val d'Oise, conseiller, M. Jacques Blanc, président du Conseil régional du Languedoc-Roussillon, conseiller. Représentant l'État : M. Gérard Phuvandiel, sous-directeur à la direction du Trésor au Ministère de l'Économie, des Finances et de la Privatisation, M. Patrick Bouquet, directeur général des collectivités locales au Ministère de l'Intérieur. Représentant la Caisse des Dépôts et consignations : M. Robert Lion, directeur général de la Caisse des Dépôts. Représentant la Caisse d'Équipement des Collectivités locales : M. Jean-Benoît Cahrol, directeur régional de la Caisse des Dépôts.

Personnes physiques : M. Jacques Démas-Massiet, M. Olivier Ritz, M. Georges Cara, M. Yvon Le Moullec, M. Paul Ferry.

Composition du Directoire : M. Pierre Richard, directeur général adjoint de la Caisse des Dépôts et consignations, président ; M. François Potier de Courcy, directeur adjoint à la Caisse des Dépôts et consignations. Mais n'est-ce pas notre vocation, en tant que groupe de presse localisé sur le marché des collectivités locales, que d'épauler les décideurs locaux, y compris dans les stratégies les plus hardies. Quels sont les objectifs recherchés par cette manifestation ?

Il s'en multiplie. D'une part, et cela me paraît essentiel, il s'agit d'organiser une rencontre entre les élus locaux, leurs plus proches collaborateurs autour de thèmes donnés, afin d'échanger leurs expériences. Certaines collectivités locales sont de véritables laboratoires d'essai tant pour le financement que pour le management. Elles ont accepté de venir débattre de leurs actions afin que leurs expériences profitent à tous. D'autre part, nous avons pris le parti de favoriser les contacts entre les décideurs locaux et les professionnels. Comment ces contacts vont-ils s'organiser ?

Tout d'abord, nous avons un partenaire privilégié, le Crédit Local de France qui appartient au groupe de la Caisse des Dépôts. Cet organisme, malgré son récent changement de statut - et de titre - est bien connu des élus locaux. Nous bénéficions également du concours du prestigieux Conservatoire National des Arts et Métiers, qui nous accueille dans ses locaux. Par ailleurs, nous avons proposé aux professionnels les plus compétents de préparer ensemble ce colloque. En effet, comment parler de financement sans présenter au préalable les produits financiers, de plus en plus diversifiés offerts aux collectivités locales ? Comment aborder les méthodologies du management sans ana-



Pierre Salvi, président du Conseil général du Val d'Oise, conseiller.

lyser les techniques mises au point par les cabinets de conseils ? Cette manifestation correspond donc à un nouveau service offert par la Lettre des Élus locaux et la Gazette des communes aux décideurs locaux ?

Ces journées sont effectivement organisées par la Lettre des Élus locaux et la Gazette des communes, tout en étant soutenues, bien entendu, par l'ensemble des revues du Groupe des Publications du Moniteur. La Lettre des Élus locaux a vocation à organiser de telles manifestations, plus spécialement destinées aux élus locaux et à leurs proches collaborateurs.

## PROGRAMME

16 DÉCEMBRE 1987		17 DÉCEMBRE 1987	
9 h 30	Accueil des participants	9 h 30	Accueil des participants
10 h 30	Table-ronde : BANALISATION DU CRÉDIT ET SPÉCIALISATION DES CIRCUITS FINANCIERS	10 h 30	Intervention ministérielle
11 h 30	Personnalités présentes : Jean-Pierre Fourcade, Président du Comité des Départements locaux, sénateur, maire de Saint-Cloud ; Marc Mesenc, député, maire de Damperre ; Jean-Jacques Cessemont, député, maire adjoint de Valenciennes ; Michel Giraud, Président de l'Association des Maires de France, sénateur, maire du Perreux ; Philippe Lachenaud, député, maire de Postennes ; Camille Vallin, maire de Guars ; Michel Cottier, secrétaire général adjoint de l'État ; Bernard de Froment, Conseiller d'État ; Alain Richard, député, maire de Saint-Ouen-l'Aumois ; Pierre Richard, Directeur général adjoint de la Caisse des Dépôts, Président de Directoire du Crédit Local de France.	11 h 30	Table-ronde : LES ÉLUS LOCAUX SONT-ILS DES MANAGERS ?
13 h 00	Carrefour des professionnels : rencontre entre les participants, les organismes financiers et les consultants.	13 h 00	Personnalités présentes : Jean-Pierre Roux, Président de la commission de surveillance de C.L.F., député, maire d'Avignon ; Philippe Ashberger, député, maire de Jougny ; Michel Charreau, sénateur, maire de Pay-Guthaume ; René Desiere, maire de Lez ; Dominique Fraix, maire de Colombes ; Jean-Marie Rausch, Président de l'Association des Maires des Grandes Villes, sénateur, maire de Metz ; Pierre Salvi, Président de l'Assemblée des Présidents de Conseils Généraux, sénateur, maire de Varnas ; Gérard Combès, Secrétaire général de Nancy, Louis Lalanne ; Philippe Levenez, Professeur au Conservatoire National des Arts et Métiers.
14 h 30	DÉJEUNER	14 h 30	DÉJEUNER
15 h 30	Début des ateliers	15 h 30	Début des ateliers
17 h 30	APRÈS-MIDI	17 h 30	APRÈS-MIDI
19 h 30	DÉJOURNÉE GÉNÉRALE	19 h 30	DÉJOURNÉE GÉNÉRALE

### BULLETIN D'INSCRIPTION

À retourner à Euro-Convention/FMCL - 17, rue d'Uzès, 75002 Paris - Tél. (1) 42.96.15.50 - au plus tard le 14 décembre 1987 (1 billet par personne).  
Votre bulletin d'inscription doit être impérativement accompagné soit du règlement soit d'un ordre de virement.

M. M. N° .....  
Même au surnom : .....  
Fonction : .....  
Adresse : .....  
Code Postal : ..... Ville : .....  
Adresse de facturation à séparer précisément : .....  
Code Postal : ..... Tél. : ..... Telex : .....

Le montant de l'inscription pour la durée des journées est fixé à : 1 650 F T.T.C. par personne. Le droit d'inscription permet l'accès à tous les ateliers et aux conférences et comprend : le dossier de personnel, les passeurs-cartes et carnet de présence. Il dessert et inclut aussi les ateliers suivants : (retournez les numéros correspondants).

1  2  3  4  5  6  7  8  9  10

Cocher un atelier chaque jour.

Je joins un chèque de 1 650 F T.T.C. à l'ordre d'EURO-CONVENTION/FMCL   
ou le règlement vous parviendra par virement bancaire.   
BNP Bourne 31, rue Vivienne - 75002 Paris. Code bancaire : 3004. Agence : 00802.  
N° de compte : 21953262/65  
ou par virement administratif.   
(Mes réception de votre inscription, une facture vous sera adressée)

سكزا من الامل

Société

L'hommage à Malik Oussekinge

M. Pasqua s'inquiète des manifestations « xénophobes ou racistes »

Un an après la mort de Malik Oussekinge, une manifestation était organisée, le 5 décembre à Paris, par les familles de victimes des violences policières qui avaient marqué le mouvement étudiant de l'an dernier...

A l'issue de la manifestation, le comité des familles a annoncé qu'il demanderait, cette semaine, à être reçu par MM. Pasqua et Chalandon, afin de les alerter sur la lenteur des enquêtes en cours pour retrouver ou juger les responsables des violences commises l'an dernier.

Leurs rivalités empêchent les étudiants d'élargir leur mouvement

Il y a un an, c'était le drame. Les violences qui avaient suivi la grande manifestation étudiante sur l'esplanade des Invalides, au soir du 4 décembre 1986, puis la mort de Malik Oussekinge, rue Monsieur-le-Prince dans la nuit du 5 au 6 décembre, traumatisaient tous les acteurs du mouvement.

L'objectif était pourtant clair : comment transformer en un mouvement massif l'agitation sporadique déclenchée depuis deux ou trois semaines pour dénoncer la situation matérielle des universités, l'insuffisance du budget en cours de discussion, et l'absence de moyens pour développer l'enseignement supérieur ?

M. Jacques Valade et Philippe Darriulat, président de l'UNEF-ID (proche des socialistes). D'empêcher en somme ce dernier d'apparaître comme un porte-parole représentatif du monde étudiant.

L'opération Téléthon sur Antenne 2 La France découvre la myopathie

Aujourd'hui, le professeur François Gros ne doit plus très bien savoir ce qu'il lui arrive : vingt-huit heures de télévision non stop et voilà ce chercheur de renommée mondiale, président du Conseil scientifique de l'Association française contre les myopathies (AFM) (1) à la tête de plus de deux cent millions de francs.

Cheun y est allé de sa contribution, de l'Armée française, à la Fédération française de football, en passant par les prisonniers des Baumettes qui, pour avoir le droit d'effectuer une collecte et de verser un chèque de 18 500 F à l'AFM ont dû demander une autorisation spéciale.

DÉFENSE

Pour leurs opérations extérieures Les armées françaises réclament au Parlement une « rallonge » budgétaire de 2 milliards de francs

Le ministère de la défense demande au Parlement à bénéficier d'une « rallonge » budgétaire de 2 153 millions de francs en 1987 pour couvrir ses dépenses occasionnées par les interventions extérieures des armées françaises.

à l'envoi, en Guyane, de détachements pour renforcer la sécurité du centre spatial de Kourou.

Ainsi, pour 1987, les dépenses non prévues pour le conflit italo-lybais s'élevaient à 1 695 millions de francs et l'engagement de la marine, aux environs du Golfe, revient à 620 millions de francs.

Un Français sur deux pour le maintien du dispositif nucléaire

Plus d'un Français sur deux (exactement 56 %) intervient à l'occasion d'un sondage SOFRES-Antenne 2 de l'Etat sur la défense, souhaite que la France maintienne tel quel son armement nucléaire malgré l'accord soviéto-américain sur le désarmement des armes nucléaires.

RELIGION Un document du Vatican Pas de manifestations profanes dans les églises

La commission romaine pour le culte divin a publié, le samedi 5 décembre, un texte mettant en garde les évêques et les prêtres catholiques du monde entier contre toute utilisation des églises à des fins non spécifiquement religieuses, sacramentelles et liturgiques.

PRUD'HOMMES 87 A Paris, les Cadres, c'est 23,5 % \* des électeurs inscrits et 27 % dans les Hauts-de-Seine. A Paris, les Cadres, c'est 21 % \* des recours devant les Prud'hommes. Le 9 décembre, les Cadres aussi doivent voter : UNION des CADRES et INGÉNIEURS Les Conseillers Prud'hommes Cadres FO : leur compétence fait la différence.

REPÈRES

Drogue Saisie record en Guadeloupe

400 kilos de cocaïne, d'une valeur marchande d'au moins 300 millions de francs, ont été saisis, le dimanche 5 décembre, à bord d'un avion de tourisme sur l'île de Marie-Galante (Guadeloupe).

Formation Un plan européen pour les jeunes

Les douze pays de la Communauté économique européenne ont adopté, mardi 1er décembre à Bruxelles, un programme d'action destiné à promouvoir la formation professionnelle des jeunes, au cours d'une réunion, de leurs ministres du travail et des affaires sociales.

Ecole primaire Des parents manifestent à Cergy-Pontoise

Un millier de parents d'élèves et d'enseignants ont défilé, samedi 5 décembre, dans la ville nouvelle de Cergy-Pontoise (Val-d'Oise) pour demander la création de trente postes d'instituteurs, afin de faire face à l'affluence progressive d'élèves de la région, et de leur offrir des suppléments dans les nouveaux quartiers de Cergy.

Paris Embouteillages à cause d'un échafaudage

Un « désordre » affectant l'échafaudage permettant la construction de la partie du nouveau ministère des finances surplombant le quai de la Rapée, dans le douzième arrondissement de Paris, a provoqué, vendredi 4 décembre, le fait que des voies automobiles passant sous le chantier, puis de gigantesques embouteillages qui ont paralysé le centre-ville jusque dans la soirée.

Pollution Manifestation contre la COGEMA

Quelques quatre cents personnes, sous une pluie battante, ont manifesté, samedi 5 décembre, à Lers (Bouches-du-Rhône) contre le projet de la Compagnie générale des matières nucléaires (COGEMA) de stocker des déchets d'uranium appauvri - à terme, 280 000 tonnes d'oxyde d'uranium (U3O8).

Le Monde IMMOBILIER chaque samedi dans LE MONDE RADIO-TÉLÉVISION

هكذا من الاجل

**FORD SIERRA. CHAMPIONNE DU MONDE DES CIRCUITS 1987.**

VICTOIRE AU NURBURGRING (ALLEMAGNE).

VICTOIRE A BRNO (TCHÉCOSLOVAQUIE).

VICTOIRE A CALDER (AUSTRALIE).

VICTOIRE A WELLINGTON (NOUVELLE-ZÉLANDE).

VICTOIRE A MONT FUJI (JAPON).

**FORD SIERRA. CHAMPIONNE DE FRANCE DES RALLYES 1987.**

**(GROUPE A : AURIOL - OCCELLI).**

VICTOIRE AU RALLYE DE LYON-CHARBONNIÈRES.

VICTOIRE AU RALLYE ALPIN BEHRA.

VICTOIRE AU RALLYE DU ROUERGUE.

VICTOIRE AU RALLYE D'ALSACE.

VICTOIRE AU RALLYE DU MONT-BLANC.

VICTOIRE AU RALLYE DES CÉVENNES.

VICTOIRE AU RALLYE DU VAR.

**DU CALME!**



**FORD SIERRA. DEUX CHAMPIONNATS D'AVANCE.**



J. WALLER THOMPSON - MODEL 1985 - EQUIPE PRODUCTION.

REPÈRES  
Drogue  
Ses récept  
en Europe  
Formation  
Ecole primaire  
Paris







Spectacles

théâtre

SPECTACLES NOUVEAUX
FRIGID OU LE COEUR HAUTAIN.
Café de la Danse (42-57-05-35).

Les salles à Paris

ARCANE (43-38-19-70). La Soupe au
clair de lune: 20 h 30.
ARTISTIC-ATHEVAINS (48-06-36-02).

THEATRE DES CINQUANTE (43-55-
33-58). Les Évadés: 20 h 30.
THEATRE NATIONAL DE CHAILLOT
(47-27-81-15). Grand Foyer.

Région parisienne

ANTONY (THEATRE FIRMIN GÉ-
MIER) (46-66-03-74). Nuits calmes:
21 h.

Le music-hall

TINTAMARRE (48-87-33-82). André
Lamy, Claude Lemaire.

Les opéras

THEATRE DU RANELAGH (42-66-
64-44). Bastien et Bastienne: jusqu'au
25 décembre, 20 h 30.

Les concerts

CENTRE GEORGES POMPIDOU (42-
77-11-12). L'Opéra Valia, 21 h (des-
cend). Tod Machover et Catherine Huan.

Lundi 7 décembre

41-46) 14 Juillet Bastille, 11 (43-57-
90-81); Favre, 13 (43-31-56-86);
Gannont Aléa, 14 (43-27-84-50);

LE NOM DE LA ROSE (Fr.-It.-All.
v.f.). Lumière, 9 (42-46-49-07).
LES NOUVEAUX TRICHEURS (Fr.):
Le Triomphe, 9 (42-62-45-76);

cinéma

La Cinémathèque

PALAIS DE CHAILLOT
(47-04-24-24)
La Cinémathèque de la danse présente,
20 h 30: Pas de ciel (1987), de Téo Her-

Paris au jour d'hiver (1975), de Guy
Gilles, 20 h 30.

Les exclusivités

LES AILES DU DÉSIR (Fr.-All. v.a.):
Gannont Les Halles, 11 (40-26-
12-12); Gannont Opéra, 2 (47-42-
60-33); Saint-André-des-Arts, 6 (43-
26-48-18); Gannont Collège, 8 (43-
59-29-46); La Bastille, 11 (43-54-
07-16); Renaissance Montparnasse, 15 (45-
42-25-02).

PARIS EN VISITES

MARDI 8 DÉCEMBRE

« La sculpture au Musée d'Orsay »,
9 h 45, 1, rue de Bellechasse, sous l'Éli-
phant (Michèle Polyer).

CONFÉRENCES

11, avenue du Président-Wilson, petit
auditorium, 14 h 30: « Bonnard et la
lumière », par Marie-Alexie Anquetil.

LES FILMS NOUVEAUX

IL EST GÉNIAL PAPY! Film fran-
çais de Michel Drach: Forum
Orient Express, 11 (42-33-42-26);

LES FILMS NOUVEAUX

Maillot, 17 (47-48-06-06); Pathé
Wepler, 18 (45-22-46-01).

7 décembre - 31 décembre
CATHERINE ANNE
UNE ANNÉE SANS ÈTE
Voilà du théâtre dont l'écriture et la mise en scène nous méritent...

MERCREDI
ROLAND GIRAUD / CHRISTINE PASCAL
et les jeunes MICHEL MORIN / MARIE CONSTANT
Promis
une année sans ÈTE
Un film écrit et réalisé par JACQUES MONNET

sur la production

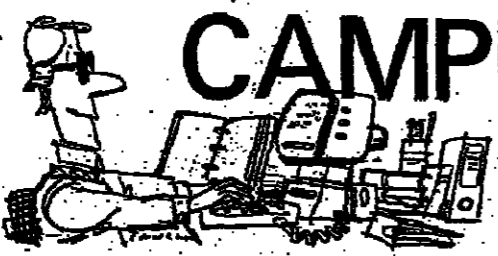
codeur





Education

Le Carnet du Monde



CAMPUS

Projet d'université régionale

«TOUTE université existante peut (...) devenir université régionale autonome, financée principalement par le budget régional et constituant un établissement public de la région...»

Si M. Alain Carignon, maire de Grenoble et ministre de l'environnement, s'est montré intéressé par cette proposition...

Gestion publique locale L'école supérieure de commerce de Bordeaux vient de créer un institut de management des organisations publiques (IMOP)...

Clermont-Ferrand publie un bulletin d'information: On apprend notamment dans le numéro 1 qu'il existe dans cet établissement trois clubs d'investissement et une junior-entreprise...

Chez les économistes de Clermont... La faculté des sciences économiques et de gestion de

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 5 décembre: UN DÉCRET N° 87-977 du 4 décembre 1987 modifiant le décret n° 83-1040 du 25 novembre 1983...

Naissances

Noémie Demeter, Anne-Karoline, font part de la naissance de Charles-Henry BEKUS-SORET, le 7 novembre 1987.

Fiançailles

M. André MOULIN et Madame, née Mireille Tardy, M. Lucien BOUCHEARD et Madame, née Elisabeth Martin de Kergueron...

Mariages

Nadine CALLIES, Jean MESSINESI, ont le plaisir de faire part de leur mariage, célébré dans l'intimité le 3 décembre 1987.

Décès

Mme Yvonne Aubin, son épouse, M. Dominique Aubin, M. et Mme Michel Aubin, M. et Mme Philippe Aubin...

Naissances

M. Gabriel de Combret, ses enfants, M. et Mme François de Combret, M. et Mme Bernard de Combret...

Fiançailles

M. et Mme Jean Gotschaux, Etienne et Nadine Gotschaux, Edith et Didier Schmidt, Lise Gotschaux...

Mariages

M. et Mme Jean Gotschaux, Etienne et Nadine Gotschaux, Edith et Didier Schmidt, Lise Gotschaux...

Décès

M. et Mme Jean Gotschaux, Etienne et Nadine Gotschaux, Edith et Didier Schmidt, Lise Gotschaux...

Naissances

M. et Mme Remy Levy et leurs enfants, M. et Mme Viviano Levy et leurs filles...

Fiançailles

M. et Mme Roger Rialle, M. et Mme Maurice Rialle, Elisabeth, Marie-Françoise, Anne-Marie, Geneviève...

Mariages

M. et Mme Roger Rialle, M. et Mme Maurice Rialle, Elisabeth, Marie-Françoise, Anne-Marie, Geneviève...

Décès

M. et Mme Roger Rialle, M. et Mme Maurice Rialle, Elisabeth, Marie-Françoise, Anne-Marie, Geneviève...

Naissances

Les centres d'entraînement aux méthodes d'éducation active ont la tristesse de faire part du décès, survenu le 2 décembre, de

Fiançailles

Jean PAVIER, militant des CEMEA, depuis la Libération, délégué national de 1965 à 1978, administrateur de l'Association nationale et de l'Association régionale Languedoc-Roussillon des CEMEA...

Mariages

M. et Mme Roger Rialle, M. et Mme Maurice Rialle, Elisabeth, Marie-Françoise, Anne-Marie, Geneviève...

Décès

M. et Mme Roger Rialle, M. et Mme Maurice Rialle, Elisabeth, Marie-Françoise, Anne-Marie, Geneviève...

Parlez donc JAPONAIS! Cours de japonais de Tenri. 9, RUE VICTOR-COISSIER, 75014 PARIS

Légion d'honneur

Ministère de la défense Sont élevés à la dignité de grand croix: MM. Léon Cuffaut, général de brigade aérienne; Michel Vadot, général de brigade...

MARSEILLE - BANGUI - MARSEILLE Dès qu'on parle d'argent on en revient toujours au même point. 2.960 F\* le point. AVANT DE PARTIR, FAITES LE POINT.

Déclaration d'absence CABINET DE MAITRE BROUSSE, ERVON, PETAT SCP D'AVOCATS. 104, RUE DE RENNES 75006 PARIS


JACQUES GAUTIER Branch cristall sur argent et émail noir Boucles d'oreilles ..... 1350 F 36, rue Jacob PARIS (6<sup>e</sup>) - 42-60-84-33

سكزا من الالعمل

# Le Monde CADRES

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



Le Groupe CIPEL, leader sur le marché de la pile (MAZDA-WONDER), poursuit son développement et renforce ses équipes de production.

Pour l'une des ses usines, située à Vernon (en Normandie), spécialisée dans la fabrication des APPAREILS D'ÉCLAIRAGE, nous recherchons :

**un RESPONSABLE PRODUCTION Réf. 4700-M**

Rattaché au Chef d'Établissement, il a la responsabilité de l'animation de l'ensemble de la fabrication (225 personnes). Cette fonction couvre un domaine technique exigeant et évolutif (activité de montage et assemblage), avec des aspects de management et de gestion importants.

Vous avez environ 30-36 ans, une formation supérieure d'INGÉNIEUR (INSA, IDN, A & M...) et une expérience d'au moins 5 ans dans un poste semblable (ou y préparant, par exemple : méthodes, industrialisation) dans une activité de produits grand public.

Vous avez un sens développé de l'organisation et de l'animation.

**un RESPONSABLE ASSURANCE QUALITÉ Réf. 4701-M**

Il a pour mission la définition et la mise en place du Plan Qualité avec une petite équipe. Il installe un système de veille technologique, en liaison avec les autres responsables Assurance Qualité du Groupe.


Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure d'INGÉNIEUR (INSA, ENSEM...) et une première expérience d'ingénieur qualitatif, ou dans un service industrialisation du secteur électrique ou électronique.

Vous êtes organisé et méthodique, et vos qualités relationnelles vous permettent de convaincre efficacement.

Pour les deux postes, la pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci de nous transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions), en précisant la référence du poste choisi, à notre Conseil ACTIMAN, qui vous garantit une entière discrétion.

20, rue Pergolèse - 75116 Paris



## Secrétaire général

La Chambre Syndicale Nationale de l'Industrie des Lubrifiants (CSNIL) groupe l'ensemble des industriels spécialisés dans la fabrication et la vente des lubrifiants. Actifs dans la recherche et la production, dynamiques dans leur action commerciale, ces PMI ou ces groupes, représentent un « poids économique » important, qui croît chaque année, sur le plan national et européen.

Le Secrétaire Général doit partir en retraite et souhaite passer le relai à un homme capable d'assurer une succession harmonieuse.

Ce poste convient à un diplômé supérieur, homme d'expérience, ayant la quarantaine au minimum. Il lui faut à la fois des qualités de diplomate et une grande autorité personnelle pour coordonner de manière efficace les actions entreprises par la Chambre et les différentes commissions. Il lui faut aussi « du verbe et de la plume » pour assurer la représentativité auprès des pouvoirs publics et les différentes actions relationnelles et, bien sûr, une parfaite connaissance de la langue anglaise.

C'est également un gestionnaire responsable de son budget et un animateur dynamique d'une petite équipe, dont les entreprises attendent des idées et de la disponibilité dans les services apportés.

Les candidats intéressés par cette situation peuvent adresser, dans l'assurance de la plus grande discrétion, un dossier de candidature à notre Conseil A. PLESSY, s/réf. 6380/A, à CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.



PARIS - LYON - AIX/MARSEILLE - NANTES - CLERMONT-FERRAND  
ANGERS - AUCH/TOULOUSE - BREST - NICE - NIORT - QUIMPER - ROUEN - STRASBOURG

ETUDES ACTUARIELLES

## Jeune scientifique

DEA MATHS, Ecole d'Ingénieurs...


Notre société est une filiale d'un important groupe financier, la qualité de nos produits, l'esprit novateur de nos équipes constituent de solides bases pour un candidat entreprenant, désireux d'élargir son champ d'activité.

Titulaire d'une formation supérieure (DEA Maths, Ecoles d'Ingénieurs...), vous avez le goût de l'informatique et souhaitez valoriser vos connaissances en participant aux études financières et actuarielles (analyse de données, recherche d'une solution adaptée, ajustement des programmes informatiques, présentation des résultats, participation à la création de nouveaux produits et au suivi de la concurrence...)

Rejoignez notre service technique. Par son ouverture sur l'ensemble de la société, ce poste à responsabilités offre à un candidat ambitieux et disponible une évolution rapide et très diversifiée.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, prétentions) sous réf. 2565 à

**SOURCES** 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité



les mutuelles du mans

CHARGE DE RECRUTEMENT

Notre D.P.R.S. recherche un jeune cadre qui assurera la conduite opérationnelle des recrutements et valorisera le Groupe auprès des diplômés des grandes écoles et répondra aux demandes de conseil en matière de gestion des affectations de cadres, de gestion de carrière, d'action de reconversion.

Nous confierons ce poste à un psychologue (Psycho-Prat ou Psycho. du Travail) ayant suivi une formation complémentaire en gestion (L.A.E., ICG, ISA, CESMA...) ou à défaut en gestion du personnel. Une première expérience de 2 à 3 ans paraît indispensable, mais nous étudierons les candidatures de jeunes diplômés attestant, au travers de stages de longue durée et/ou de missions temporaires, d'une première réussite dans la prise en charge de recrutements de cadres et des problèmes posés par la gestion des carrières.

Envoyer CV, lettre et prétentions sous réf. LM/DC 19 à B. CUGNET  
**GROUPE DES MUTUELLES DU MANS**  
19/21 rue Chénay - 72030 LE MANS Cedex.

# Organisateur

La direction de l'organisation d'une banque de taille humaine recherche un :

Votre principale mission sera :

- d'auditer, de concevoir, de mettre en place et d'améliorer les procédures administratives,
- de participer à la définition et la mise au point des principales applications informatiques.

Vous serez pour cela en relation directe avec les différentes directions concernées auprès desquelles vous jouerez également le rôle de conseil interne.

De formation supérieure, ingénieur, école de gestion, si possible complétée par une spécialisation en gestion ou organisation, vous justifiez d'une réelle expérience en milieu bancaire.

La fonction exige une certaine autonomie, nous attachons de l'importance à votre disposition naturelle pour les contacts humains ainsi qu'à vos qualités de rigueur, d'analyse et de synthèse.

De fréquents déplacements sont à prévoir à Paris.

Adresser CV + photo + rémunération actuelle à ADICOM, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. M48D.

## Société spécialisée en intelligence artificielle

recherche en vue constitution d'une base de connaissances linguistiques et terminologiques.

**Collaborateurs(trices) DE LANGUE MATERNELLE ITALIENNE** (ou PARFAITEMENT BILINGUES ITALIEN/FRANÇAIS)

Pouvant justifier d'une formation spécialisée en terminologie et/ou documentation et/ou linguistique (sémantique).

Contrats à durée déterminée (de quelques mois).

Lieux de travail : Rome, Paris.

Envoyer c.v. et prétentions à : ERLI  
72, quai des Carrières, 94220 CHARENTON.

TOULOUSE

## Ingénieurs d'affaires achats d'équipements/systèmes

Leur mission s'appuie sur des spécifications proposées par le Bureau d'Etudes et des objectifs financiers.

Ils consultent et sélectionnent les fournisseurs puis négocient avec eux les contrats, leurs avenants.

Ils assurent le suivi des modifications et gèrent les approvisionnements.

Ils ont la responsabilité d'une équipe d'acheteurs.


Quelques courts déplacements sont nécessaires en France et à l'étranger.

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs diplômés, maîtrisant l'anglais et possédant si possible, une première expérience.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous référence 23/2 à

nicole dominique  
maury sperte  
conseil

1, place Wilson 31000 Toulouse



CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DE LA HAUTE-MARNE

SI VOUS ÊTES DE

## JEUNES DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

(ESCAE, ECO, DROIT...) ambitieux, dynamiques, à la recherche d'un premier emploi à vocation commerciale, vos candidatures nous intéressent.

Nous pouvons en effet vous offrir de larges possibilités d'évolution dans l'entreprise ou au sein même du groupe Crédit agricole.

Adresser alors votre c.v. manuscrit et photo à : Monsieur le Chef du personnel  
CRCAM Haute-Marne, B.P. 150, 52200 LANGRES.

## Important cabinet parisien commissariat aux comptes et audit

recherche

- RÉVISEURS
- CHEF DE MISSION

confirmés (formation supérieure 2 à 3 ans d'expérience en cabinet). Libre rapidement.


Adresser c.v., photo et prétentions à M<sup>re</sup> NOUVEL, 36, rue du Docteur-Roux, 75015 PARIS.

## Conseil de Direction

- Recherche de Dirigeants et cadres de Direction
- Audit des Ressources Humaines

Lazare Laskier, Dominique Deborde et Jacques Roure ont le plaisir de vous communiquer leur nouvelle adresse :

49, rue de la République  
69002 Lyon  
Tél. 78.92.80.10



la garantie médicale et chirurgicale

40 ans au service de la protection sociale

- Un domaine nouveau et passionnant
- Un challenge : 1992
- Un développement de carrière exceptionnel

pour un

## HEC/E.S.S.E.C./SUP de co

VENEZ GAGNER AVEC NOUS. VOTRE EXPERIENCE NOUS INTERESSE

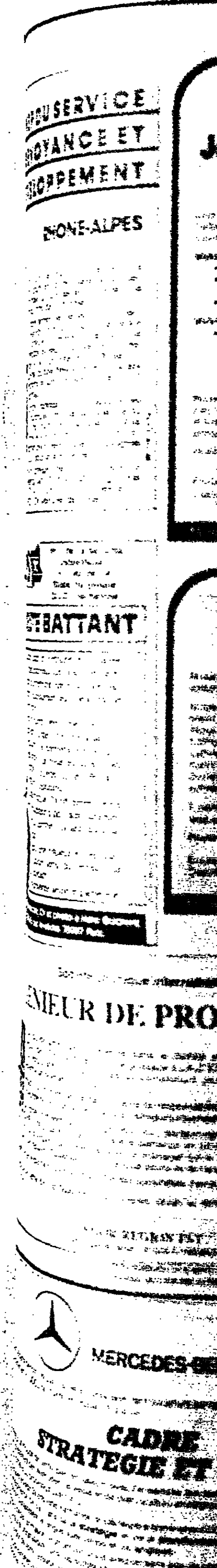
Nous sommes la première Association de remboursements de soins complémentaires à la Sécurité Sociale en France.

La qualité de nos services est le meilleur gage de fidélité de nos adhérents.

L'une de nos originalités consiste à proposer une ORGANISATION MEDICALE équilibrée et diversifiée sur la France entière.

Prendre la responsabilité de cette organisation et poursuivre son développement dans le cadre de la DIRECTION DES RELATIONS SOCIALES MEDICALES DE LA G.M.C. tel est le challenge que nous proposons à notre futur collaborateur HEC/E.S.S.E.C./SUP de co de formation, 30/35 ans, chargé d'animer une équipe opérationnelle. Créativité, imagination, sens de l'innovation et des contacts sont des priorités pour ce poste. Une première expérience dans la fonction marketing et une connaissance des milieux médicaux constituent des atouts supplémentaires.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo + prétentions) sous la réf. 7.515 à la Direction des Ressources Humaines de la G.M.C. - 10 rue Jenner 75009 PARIS.



Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**CHEF DU SERVICE  
PREVOYANCE  
DEVELOPPEMENT**

**RHONE-ALPES**

Cette Caisse de retraite et de prévoyance est particulièrement bien implantée sur son secteur auprès de grands noms de l'industrie.

Le cadre recherché dépend du Directeur Général. Il a pour mission de définir la stratégie commerciale et de développer les relations avec les entreprises et les apocryphes d'affaires. Il supervise l'activité prévoyance dans ses prestations et son fonctionnement (15 personnes).

Ce poste s'adresse à un professionnel des assurances branche Groupe, de 30 à 40 ans, ayant acquis une double compétence administrative et commerciale au sein d'une compagnie ou d'un organisme similaire.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 6419 D, à REUSSITE groupe AVISO - 2, quai du Commerce - 69009 LYON. Membre de Syntec

**ALIMENTAIRE**

**Jeune directeur commercial**  
une progression et un challenge

Une PME performante, fabrication et vente de produits alimentaires, rattachée à un groupe de tout premier plan, recherche son Directeur Commercial.

**Votre challenge :**

- doubler le CA en trois ans.
- élaborer une stratégie nationale des ventes, créer et animer le réseau puis le mettre en œuvre.
- négocier personnellement avec les grands clients.

**Votre progression :**

- vous êtes un jeune ESC, vous avez 4 à 5 ans d'expérience comme Directeur Régional dans le domaine des produits grand public et en grande distribution (de préférence alimentaires), vous avez l'habitude de négocier avec les centrales, vous savez animer une équipe.

Nous vous proposons d'étendre vos responsabilités à l'échelon national, de participer aux grandes décisions de la société, au sein d'une entreprise qui se situe dans l'axe privilégié du développement du groupe.

Poste : ville région lyonnaise  
Ordre de grandeur de rémunération : 300 000 F

Ecrire sous réf. 49 A 827 - 7M  
Discretion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Société Agro-Alimentaire (800 personnes) disposant d'une bonne notoriété sur son marché, recherche pour son siège situé dans les Pays de Loire son**

**Chef de projet confirmé organisation et informatique**

Rattaché au Directeur Général, il sera chargé dans le cadre du plan directeur de :

- faire évoluer et maintenir le système d'information : ensemble des procédures et outils informatiques y compris micro-ordinateurs,
- former, assister les services utilisateurs aux techniques d'organisation (élaboration, formalisation et optimisation des procédures),
- gérer et animer le service informatique (IBM SX).

Le candidat de formation supérieure (MAGE, ESCAE, ingénieur...) âgé d'une trentaine d'années, devra posséder une expérience significative de Chef de Projet organisation et informatique acquise en entreprise. Au-delà de ses connaissances informatiques (si possible IBM 36/38) il fera preuve de bonnes capacités d'animation, d'organisation et de persuasion.

Ordre de grandeur de rémunération : 300 000 F/an

Ecrire sous réf. 49 B 731 - 7M  
Discretion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**SPS** N° 1 de la Sécurité Industrielle, + 1 MF de CA filiale du groupe BOOD - recherche

**JURISTE BATTANT**

Conseiller, assister et prendre en charge les dossiers contentieux de nos établissements vous permettront dans un premier temps de vous familiariser aux besoins de notre entreprise.

Puis, vous évoluerez vers une fonction polyvalente de juriste d'entreprise où vous participerez à la formation juridique de l'encadrement, à la mise au point des contrats et des accords collectifs, aux négociations d'acquisitions...

De formation juridique (Droit privé), vous justifiez d'une expérience de 3 ans minimum en entreprise ou comme conseil dans un cabinet juridique.

Ce poste nécessite une rigueur exceptionnelle liée à un solide sens du terrain, de l'écoute et du contact.

Rémunération motivante selon expérience.

Envoyer lettre manuscrite, CV et photo à Mme Guichard, SPS - 16, Bd des Invalides 75007 Paris.

**Un jeune financier**  
bras droit du Président

Nous sommes une PME du secteur tertiaire, à effectif réduit, en plein essor, fortement bénéficiaire.

Nous créons le poste de Responsable Financier, comptable et administratif.

Nous recherchons un jeune HEC, ESSEC, ESCP (+ niveau expertise comptable) ayant au moins deux ans d'expérience en entreprise ou en cabinet, désireux et capable de jouer un rôle moteur dans le développement rapide de nos sociétés en apportant ses compétences et son dynamisme dans l'ensemble des domaines comptable, financier et administratif.

Il parlera anglais très couramment et sera rigoureux, créatif et d'excellent contact.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 38 B 740-7M  
Discretion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**TRANSPORTS PUBLICS URBAINS**

**Un marketing original et motivant dans un grand groupe privé**

Nous sommes un groupe leader dans la création et la gestion de réseaux de transports urbains de voyageurs. Au service des collectivités locales et ayant le grand public comme clients, nous intervenons dans plus de 40 villes grandes et moyennes.

Nos services marketing ont comme fonction d'avoir une connaissance parfaite des marchés, d'adopter les services aux besoins et d'établir une communication efficace avec le public, dans le but d'offrir un service de qualité et de développer le chiffre d'affaires.

Pour être rattaché au Directeur Général d'un de nos départements, nous recherchons un Responsable Marketing qui aura un rôle d'animation, de coordination et de conseil auprès de la quinzaine d'entreprises que gère ce département.

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé grande école de commerce, ayant au moins 5 ans d'expérience en marketing (lui ayant permis en particulier de bien maîtriser les techniques de communication) et témoignage de qualités marquées de dynamisme, d'imagination et de contact.

Loges perspectives d'évolution dans le groupe.

Déplacements de courte durée. Résidence : grande ville de l'Ouest ou éventuellement Paris.

Ecrire sous réf. 38 B 753-7M  
Discretion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Société chimique internationale**

**INGENIEUR DE PRODUCTION**

Cette société américaine présente dans le monde entier réalise en France un chiffre d'affaires de 1,7 milliard de Frs. Elle possède à LAUTERBOURG, au Nord de l'Alsace, une usine employant 675 personnes et comprenant plusieurs unités de production. Elle recherche un ingénieur chimiste.

Rattaché à un chef de secteur, il aura la responsabilité technique, humaine et budgétaire d'une unité de fabrication de produits chimiques intermédiaires (polyméthacrylates).

Ce poste convient à un ingénieur ou docteur-ingénieur d'environ 30 ans (ENSC, EAHP...) disposant d'une première expérience en production même de courte durée, en industrie chimique. Il requiert un tempérament de manager sur le plan des initiatives, de la conduite des hommes et des facultés d'adaptation. La pratique courante de l'anglais est souhaitée.

L'entreprise est en expansion constante et offre des possibilités d'évolution à un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M 30/1202 E. à :

**EGOR REGION EST**  
18, rue Auguste Lamey - 67000 STRASBOURG

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

**Etablissement bancaire performant, à Grenoble**

Diplômé d'études supérieures (Sup. de Co, Economie, ITB...) vous êtes depuis 4 à 5 ans dans le service gestion des engagements d'une banque et souhaitez élargir vos compétences ; devenez

**l'adjoint de notre directeur des engagements**

et prenez en main les dossiers de financement de nos clients entreprises, l'analyse des risques et des garanties, le suivi administratif et statistique. Vous êtes rigoureux et savez travailler en équipe.

Merci d'écrire à notre consultant, D. MARTINON (ref. 3857 LM)

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
6, RUE BILLERY - 38000 GRENOBLE  
PARIS - LYON - LILLE - NANTES - TOULOUSE

MEMBRE DE SYNTEC

**MERCEDES-BENZ FRANCE**

Dans le cadre de notre expansion et en prévision de l'ouverture européenne de 1993, nous renforçons notre Département ETUDES et PLAN, et recherchons un :

**CADRE STRATEGIE ET PLAN**

Il aura pour mission de participer, en liaison avec l'ensemble des services de l'entreprise, à l'animation et à l'enrichissement des méthodes de veille et de planification stratégique, en particulier dans les domaines de l'économie et du processus planning.

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure à dominante ECONOMIE (ESSEC, IEP ou équivalent) et une expérience de 3 à 5 ans de la stratégie et de la planification, en entreprise ou en cabinet. Vous maîtrisez parfaitement la langue allemande et/ou anglaise.

Passionné par l'animation de structure, vous avez un sens aigu de l'écoute et de la communication ; un esprit rigoureux et pragmatique ; des capacités réelles d'analyse et de synthèse.

En fonction de votre réussite, notre Société vous offrira de réelles opportunités d'évolution.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en indiquant la référence 1700 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantira la plus grande discrétion.

20 rue Pergolèse - 75116 Paris

**Actiman**

**LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU LOIRET,**  
première banque de son département (850 p. dont 370 p. au siège à Orléans, 100 points de vente), poursuit sa politique de développement vers de nouveaux segments de marché tout en s'appuyant sur une clientèle bien fidélisée.

Son directeur marketing et communication renforce son service en accueillant à Orléans

**un jeune chargé d'études marketing, H/F**

Venez réaliser des études sur nos clientèles, lancer de nouveaux produits, etc., avec une bonne autonomie sur le choix des moyens et l'ambition de déboucher sur des propositions concrètes.

Diplômé d'une Ecole de Commerce, vous avez 2 à 3 ans d'expérience dans le service marketing d'une société de VPC ou chez un lessivier, par exemple, et maîtrisez les techniques modernes de marketing. Construire votre carrière avec nous est votre ambition.

Merci d'écrire à notre consultante, Mme M.C. TESSIER, (réf. 5142 LM).

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75009 PARIS  
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE

MEMBRE DE SYNTEC

سكزا من الالعمل

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS, société d'ingénierie informatique reconnue, en forte expansion (Paris-9), spécialisée dans la mise en œuvre de projets spécifiques importants dans le domaine des LAG, SGBDR et de l'intelligence artificielle.

vous propose de devenir son

DIRECTEUR COMMERCIAL et MARKETING

- Vous avez environ 30/40 ans.
- Une compétence commerciale éprouvée.
- Une expérience informatique réussie.
- Un tempérament de gagnant.

VOUS AUREZ A :

- Coordonner et animer une équipe de jeunes ingénieurs commerciaux ;
- Manager et développer son tissu relationnel grands comptes ;
- Dynamiser les relations d'UNIVERS avec ses partenaires (constructeurs, diffuseurs de LAG et SGBDR).

De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP) H./F., anglais maîtrisé, vous souhaitez intégrer le comité de direction et participer activement au développement du groupe.

Notre Conseil EDUARD ZEITOUN recevra votre c.v. accompagné d'une lettre manuscrite, photo et prétentions :

EDUARD ZEITOUN CONSULTANT
8, rue Richemont, 75008 Paris.

UNIVERS Informatique LE SERVICE A LA CONQUÊTE DU TROISIÈME MILLÉNAIRE

Région Picardie

PME - 180 personnes - CA : 95 millions
leader dans sa spécialité, recherche son

RESPONSABLE DE LA PRODUCTIVITE

Soucieux de rentabilité et d'efficacité, vous seconderez le Directeur Technique en développant la méthode de production kantien ou "juste à temps" démarrée depuis 2 ans. Vous collaborerez à l'élaboration d'un plan d'amélioration de la productivité par l'automatisation, à la formation du Personnel à l'autocontrôle, à la création d'un service Méthodes, au développement des nouveaux produits et à celui d'une politique d'amélioration de la qualité.

Ingénieur diplômé, vous avez à 35/38 ans, le goût des responsabilités, le sens de l'organisation et de l'encadrement de personnel.

Dans un premier temps, vous proposerez et mettez en place le programme d'investissements qui s'avèrera nécessaire. Dans un second, votre savoir-faire performant vous permettra d'évoluer vers une fonction au sein du Comité de Direction.

Nous vous proposons une rémunération motivante et un logement de fonction.

Pour nous accompagner dans notre développement, faites-nous part de votre expérience en adressant votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) sous référence 192 M à C.K. - 107, rue Lauriston 75116 Paris.



Chantal Kenvyn

IRE Institut de Recherche de l'Entreprise
L'IRE est le Centre de Recherche en Gestion du Groupe Ecole Supérieure de Commerce de Lyon.
Développant ses recherches dans des domaines fondamentaux tels que la commercialisation des produits et des services, l'Institut apporte aux entreprises de nouvelles méthodes et de nouveaux outils adaptés aux conditions de leur environnement.

UN RESPONSABLE DE RECHERCHE EN MARKETING INDUSTRIEL

Il conçoit, réalise et coordonne des programmes de recherche appliquée en marketing des Produits Industriels et gère les relations avec les entreprises partenaires de l'IRE (grands groupes industriels). Il intervient aussi en conseil et formation afin de mettre en œuvre de nouveaux outils et méthodes.
Il a au moins cinq ans d'expérience soit en tant que consultant au sein d'un cabinet marketing, soit en tant que responsable marketing dans une entreprise de biens industriels.
Il est de formation supérieure scientifique ou commerciale. Motivé par la recherche appliquée, il a éventuellement eu la pratique de la recherche en gestion. Niveau DEA ou doctorat souhaité. Acquisition d'une formation complémentaire possible.

CHARGÉS DE RECHERCHE EN MARKETING INDUSTRIEL

Ayant le goût de la recherche en gestion, ils réalisent des programmes de recherche en relation avec les entreprises. Ils participent à leur mise en œuvre par des actions de formation et de conseil.
Agés d'environ 25 ans, ils ont une formation supérieure scientifique ou commerciale complétée par une formation à la recherche (DEA). Ils pourront réaliser un doctorat en gestion au sein de l'IRE. Ils travailleront soit dans le domaine des produits industriels, soit dans le domaine des services aux entreprises.

UN CHARGÉ D'ÉTUDES

Il participe, sous la direction d'un Responsable des Etudes, à la conception, la réalisation et le développement d'une étude importante exigeant de fortes connaissances en comptabilité, gestion et informatique ainsi qu'une aptitude à gérer des relations commerciales.
Agé d'environ 25/30 ans, il a une formation maîtrise Sciences de Gestion (Dauphine, Lyon, Aix) ou Ecole Supérieure de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP, ESC LYON) - options Direction Financière ou Contrôle de Gestion, confortée par une expérience de deux années en entreprise ou dans un cabinet conseil.

UN ANALYSTE DE DONNÉES

Il réalise les traitements de données nécessaires dans le cadre des activités d'études et de recherche et participe à la conception des projets (méthodologie et questionnaire).
Agé d'environ 25 ans, il a une double formation (type DESS "Economie et Statistiques") en statistique et informatique d'une part, et en économie ou en gestion d'autre part, portant sur le recueil, la gestion et le traitement des données multidimensionnelles et sur l'interprétation des résultats.
Connaissances des méthodes d'analyse de données exigées : ACP - AFC - Typologie - Analyse discriminatoire - Régression/corrélation - Variance.

LA MAISON DE LA CULTURE DE LA ROCHELLE ET DU CENTRE-OUEST

RECRUTE SON

DIRECTEUR

ADRESSER CANDIDATURE ET PROJET

A MADAME LA PRÉSIDENTE MAISON DE LA CULTURE 17025 LA ROCHELLE CEDEX.

CEGRE - Etablissement d'enseignement supérieur commercial recherche un Collaborateur de direction
Avec ESC, ESC un maître de gestion + esprit marketing. Prendre expérience de l'entreprise souhaitée. Vous êtes sollicité par la famille. Réglez vos envies d'investissement. Nous vous offrons : une mission d'animation et de responsabilité polyvalentes ; coordination des études notamment dans le domaine commercial, suivi stages, promotion de l'école auprès des entreprises, etc... De solides opportunités d'évolution au sein de notre structure ou de nos réseaux de tutelle. Merci d'adresser votre dossier de candidature complet sous réf. : CD/190/1128 à : PG Comptables - 21, rue de la République - 33000 Toulon.

Directeur France robinetterie industrielle
bilingue allemand
Société allemande spécialisée dans la robinetterie industrielle de haute technologie, recherche le Directeur de sa filiale de vente en France (région parisienne). Il prendra en charge l'ensemble des activités commerciales, techniques et administratives.
Son profil : excellente formation technique, solide expérience de la vente de biens d'équipement, bonne connaissance des branches robinetterie industrielle, régulation/automatisation, ingénierie ou similaire. Personnalité d'envergure, sachant diriger, animer, négocier et gérer.
Il exercera sa mission dans un dialogue de confiance avec la maison-mère.
La langue allemande est nécessaire. La langue anglaise serait utile.
Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite + photo, sous la référence 2754, à
Conseillers de Direction franco-allemands Klaus W. Herterich 44, rue La Boétie 75008 PARIS Téléphone : 45.63.49.24 interconseil

International Management Conseil en recherche de Cadres et Dirigeants
vous accueille dès à présent dans ses nouveaux locaux
75, rue de Miromesnil 75008 PARIS TEL. 42.94.07.34

Nouvelles Galeries Directeur approvisionnement et merchandising de la chaîne
Filière à 100 % des NOUVELLES GALERIES nous avons créé et développé une chaîne de magasins de moyenne surface vendant à des prix compétitifs des vêtements hommes, femmes, enfants. Grâce à un système informatique perfectionné nous créons un poste dans un métier nouveau.
Rattaché au D.G. de VETLAND vous serez responsable de notre politique produits et gestion des stocks. Aidé d'une équipe, vous piloterez à partir du siège (basé à Paris) notre activité et serez responsable du C.A. de la marge et des stocks. HEC, ESSEC, Sup de Co., votre première expérience et votre maîtrise des outils modernes de gestion vous permettront de réussir dans cette fonction, puis dans notre groupe. Poste qui peut être très évolutif.
Merci d'écrire sous la référence 695/M à A.L. CONSEIL, 35, rue de Naples, 75008 PARIS.

FUTUR DIRECTEUR DE SITE
Le Directeur d'un important Département Industriel appartenant à un groupe de notoriété internationale recherche pour renforcer son équipe de direction un jeune ingénieur susceptible de prendre rapidement la responsabilité d'un site.
Sa formation (AM, ICAH, Mines, etc...) et son expérience d'environ 5 années en production lui donneront envie de rejoindre notre société qui occupe une position de leader dans le domaine des biens de grande consommation.
Au terme d'une période d'adaptation, il sera appelé à prendre la direction d'un site industriel avec toutes les caractéristiques de cette fonction (gestion des coûts et prix de revient, fabrication des produits, gestion des flux, respect des délais, management du personnel).
Il aura des relations constantes et suivies avec les différentes directions du département (D.M., Aches, Etudes projets, Méthodes, Gestion, Qualité).
Adressez lettre de candidature, CV, photo, sous réf. 3026/M à Lévi Roumy/Ascom 31, Bd Barre Nouvelle 75008 Paris Cedex 08, qui transmettra.

Future directeur général
PA
Chargés
participez au développement d'un secteur important en pleine expansion
Banque Worms
Economiste
Responsable Fichiers et Etudes Economiques et Marketing Direct

### Futur directeur général

Cette entreprise de taille moyenne exerce son activité dans un créneau en pleine mutation et jouit d'une bonne notoriété auprès de sa clientèle. Désireuse d'en renforcer les structures, son président-directeur général souhaite créer le poste de directeur général et en recherche le futur titulaire. Il assiste directement le président-directeur général dans tous les aspects de sa fonction : commercial, gestion, finance et administration. Ce poste basé en métropole illicite s'adresse à un candidat âgé de 35 ans au moins de formation supérieure (type école supérieure de commerce) ayant prouvé pendant une durée significative ses capacités d'animateur et de gestionnaire dans une entreprise industrielle. La pratique courante de l'anglais serait particulièrement appréciée. La rémunération sera négociée en fonction de l'acquis du candidat. Ecrire à M. OLARI en précisant la référence A/4903M. (PA Minitel 36.14 code PA).



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
19, République Flandre - 93178 CROIX - Tél. 20.72.52.25  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Directeur des ventes 300.000 F

Vente par correspondance - Filiale d'un groupe international, leader en Europe dans son domaine d'activité, et spécialisée dans la vente par correspondance de matériel de manutention, stockage, équipement industriel et de bureaux, cette entreprise (effectif : 30 personnes, chiffre d'affaires : 85 millions de francs), recherche un directeur des ventes. Basé en banlieue sud de Paris et rattaché au directeur général, il sera responsable de l'animation d'une équipe de 16 commerciaux sédentaires et du développement du chiffre d'affaires réalisé sur le territoire national auprès des entreprises, collectivités et administrations d'état. Ce poste s'adresse à un cadre confirmé âgé au minimum de 30 ans et diplômé de l'enseignement supérieur commercial (ou justifiant d'un niveau équivalent). Il doit impérativement avoir exercé des responsabilités commerciales dans une société distribuant des équipements légers aux industries et collectivités. La connaissance de la vente par correspondance constituerait un atout apprécié. Fonction des compétences et de l'expérience présentées, la rémunération annuelle de départ (fixe + intéressement) sera de l'ordre de 300.000 francs. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R9330M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Chef du personnel

La filiale française (300 personnes) d'un équipementier automobile d'envergure internationale crée la fonction chef du personnel. Sous la responsabilité du directeur général, il devra préparer les réunions et dossiers concernant les relations avec les partenaires sociaux et l'administration, mettre en place une politique active de formation ainsi que les procédures de reporting social. Par ailleurs, il supervisera la gestion administrative du personnel effectuée par 2 personnes et anime les services généraux (gardiennage, cantine...). Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur ayant acquis une première expérience de gestion du personnel si possible sur un site de production. La pratique de l'anglais est impérative. La rémunération annuelle, fonction des compétences, sera de l'ordre de 180.000 francs. Le poste est à pourvoir en grande banlieue est de Paris. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/D2844M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Jeunes Sup. de Co, votre dynamisme au service d'une « anti-banque »

Nous sommes un établissement financier français spécialisé dans le crédit court terme aux entreprises. Nous sommes le n° 1 sur notre marché avec un chiffre d'affaires de l'ordre de 13 milliards de francs. Pour faire face à notre développement, nous souhaitons intégrer des

### Chargés de clientèle

qui auront pour mission, en pleine autonomie, dans le cadre de très larges délégations :

- d'apprécier le niveau des opérations avec les entreprises,
- de les prendre en charge,
- d'entretenir le fonds de clientèle existant par des visites suivies et fréquentes sur le terrain.

Nous recherchons des diplômés de l'enseignement supérieur avec une première expérience professionnelle, ayant démontré dans des postes opérationnels, soit en banque, soit à l'intérieur d'une PME, de réelles qualités d'entrepreneurs, une bonne résistance au stress et un sens commercial développé.

Outre une rémunération motivante, notre Société est capable d'offrir aux candidats à potentiel des opportunités de carrière intéressantes tant dans sa propre structure que dans ses filiales. Le lieu de travail est à Paris. Nous avons confié le premier contact à notre Conseil, Denis SESBOÛÉ, à qui vous voudrez bien adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite, prétentions, photo), sous la réf. C/CLM, et qui vous garantira toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



300.000++

### SOFTWARE/BANQUES UNE DIMENSION COMMERCIALE A L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

Division européenne de cette solide multinationale américaine nous développons et commercialisons des logiciels et des bases de données. Nos services s'adressent aux secteurs d'activité à points de vente multiples - compagnies pétrolières, banques, magasins à succursales, etc - et leur permettent de maximiser le potentiel de chacun de leurs emplacements et de leurs réseaux.

Aujourd'hui, nos vecteurs de développement sont les banques, la France et l'Europe du Sud, et notre outillage privilégié... VOUS. C'est pourquoi vous agirez en toute autonomie et serez globalement responsable de votre démarche. Supporté par une assistance technique de qualité, vous aurez à cœur d'engendrer un chiffre d'affaires à la hauteur de vos ambitions réciproques. Vous deviendrez ainsi le membre à part entière de notre petite équipe.

Pour nous rejoindre, nous vous imaginons diplômé de l'enseignement supérieur avec impérativement quelques années d'expérience en banque ou dans une fonction commerciale auprès du secteur financier. Mais si vous vous reconnaissez, c'est que vous parlez aussi, au minimum l'anglais, et pourquoi pas l'espagnol, l'italien... et que votre présentation est de nature à favoriser vos contacts aux plus hauts niveaux.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, photo, prétentions, sous référence : MP508 à H. CARON.



Coopers & Lybrand associés  
DIVISION RESSOURCES HUMAINES  
56, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS

### Participez au développement d'un secteur immobilier en pleine expansion

- Vous avez entre 27 et 30 ans.
- Vous êtes diplômés de l'enseignement supérieur dans les filières Économie ou Gestion.
- Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise.
- Vous avez acquis une première expérience de 3 à 5 ans des financements internationaux.
- Vous appréciez la mobilité géographique.

Rajoutez notre équipe en qualité d'Adjoint au Directeur. Nous vous offrons l'opportunité d'une spécialisation intéressante au sein d'une équipe dynamique et motivée. Adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions + photo sous réf. 2400 à **RENEUF** - 108 rue St Honoré 75001 PARIS.



BANQUE WORMS



Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la Mer recrute

### Economiste

3<sup>e</sup> cycle minimum en **Economie Mathématique, Économétrie, ENSAE** + 3<sup>e</sup> cycle **Economie** ou **PH.D.** pour son département de Recherche en Économie des pêches et cultures marines.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. à **IFREMER** - Service du Personnel 66, avenue d'Iéna - 75116 PARIS.

SOCIÉTÉ PHYTO EXPORT, recherche pour PARIS

### INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Formation agr., expérience Afrique Noire souhaitée. Déplacements fréquents. Anglais indispensable. Le candidat retenu devra bien connaître les cultures tropicales et présenter d'incontestables aptitudes commerciales.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée sous n° 8211M. **LE MONDE PUBLICITE**, 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

Important GROUPE BANCAIRE recherche pour sa succursale de TOULOUSE

### RESPONSABLE DES CRÉDITS SPÉCIAUX (H/F)

**Profil :** A 28/35 ans, vous avez l'expérience de la BANQUE et des crédits aux Entreprises, ou vous êtes issu de cabinets d'Expertise comptable, ou responsable financier en Entreprise.

**Formation :** Diplômé d'études supérieures banque ou finance, ou diplômes bancaires.

**Fonction :** Rattaché directement au directeur de la succursale, vous assurerez (SEUL, mais avec l'appui des différents Services de la BANQUE), le montage des dossiers de financement de Crédits Spéciaux.

**Qualités :** Technicien des montages financiers, habile négociateur, vous savez saisir les opportunités, mesurer le risque. Vos capacités relationnelles vous positionneront "sur la Place".

**Salaires :** 250 KF et +, suivant compétences.

Notre conseil auditera très confidentiellement votre dossier de candidature (lettre manuscrite de motivation + C.V. + photo), sous réf. DJSI 71/88

**BP** Jacques COTTIN - BJS CONSULTANTS  
84, cours de Verdun - 33000 BORDEAUX  
BORDEAUX - ORTÈZE - TOULOUSE

### Responsable Fichiers et Etudes Economiques en Marketing Direct

Nous sommes l'un des premiers groupes de distribution français (13 Milliards de C.A.). Nous investissons dans le marketing direct pour gérer un fichier de plus de 2 Millions de Clients.

Rattaché au responsable de cette Direction, vous veillerez au bon fonctionnement de la base de données et à la validité des informations. Vous effectuerez les études de rentabilité des actions.

De formation supérieure (si possible 3<sup>e</sup> cycle statistiques) votre expérience de trois à cinq ans en tant que chargé d'études dans un service marketing vous permettra d'être tout de suite opérationnel à ce poste (basé à Paris) et d'évoluer dans notre groupe.

Merci d'écrire sous la référence 694/M à **AL CONSEIL**, 35, rue de Naples, 75008 PARIS.



### CONSULTANT EN RECRUTEMENT ET PLUS...

Notre Cabinet est spécialisé dans le conseil en Ressources Humaines.

Bien introduit au sein d'entreprises importantes, notre action porte sur la sélection de nos clients, assurée par la qualité de nos prestations.

Homme de personnel, nous recherchons votre expérience dans un rôle de directeur général et développer chez nous une clientèle.

Votre : esprit, énergie, sens de l'initiative, perméabilité d'esprit, disponibilité, etc.

Pour un premier contact, veuillez écrire sous la réf. 546/M à **ALPHECULUM**, 6 passage Lathuile, 75018 PARIS qui transmettra. Discretion assurée.



**ROPAC** SPÉCIALISTE EN SYSTÈMES MÉCANIQUES D'ÉTANCITÉ DYNAMIQUE

Nous réalisons notre objectif de croissance d'activité + plus de 15 % par an. Et nous réalisons le quart de cette activité à l'exportation (20 MF en 87), essentiellement en Europe, par des sociétés distributrices locales. Nous recherchons le

### RESPONSABLE DE NOTRE SERVICE EXPORT

dont nous restructurons l'organisation interne (8 personnes). Il aura à étudier et mettre en œuvre un plan marketing pour assurer un développement ambitieux de l'export dans le cadre d'une politique et d'un budget qu'il proposera à son Directeur Commercial.

Âgé d'environ 35 ans, vous avez obligatoirement une formation d'ingénieur en mécanique ou hydraulique et vous justifiez d'une expérience réussie à l'exportation de produits industriels dans une PMI.

Vous êtes bien sûr trilingue anglais/espagnol ou allemand.

Vous aimez travailler en équipe ? Et vous voulez rejoindre une équipe jeune et performante ?

Alors, écrivez (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle), sous réf. REM à notre Conseil : COREP - Tour Défense 2000 - 92800 Puteaux. Discretion assurée.



سكزا من الاموال

REPRODUCTION INTERDITE

**COLGATE-PALMOLIVE**  
(3,5 milliards de francs de C.A.) connue pour ses marques Axiom 2, Cléopatra, Paic, Ajax, Soupline, Galaxy, Tendresse, Cadum, Tonigencyl, Ultra-Brile.

## ASSISTANT DE PROMOTION

**JEUNE DIPLOME**  
HEC, ESSEC, SUP DE CO...

En étroite relation avec les agences, les groupes produits et les points de vente, vous concurrez, assurez, la mise en place et le suivi des actions promotionnelles. Vous prenez également en charge les animations et les chantiers commerciaux. Enfin, vous contribuez et analysez les résultats de vos actions.

C'est un challenge passionnant que nous proposons à un jeune diplômé dynamique, qui saura trouver son esprit d'entreprise et le sens des contacts humains.

Pour ce poste basé à Courbevoie - La Défense, adressez votre curriculum vitae en précisant la référence LM 7, à Colgate - Palmolive - Direction des Relations Humaines - 55 bis de la Massine Marchand - 92401 Courbevoie Cedex.

**COLGATE PALMOLIVE**

## Ingénieur en Organisation

Vous participerez à la mise en œuvre de la stratégie d'organisation s'intégrant dans notre Plan de Développement Organisation et Informatique. Concevoir, mettre en place et faire évoluer les systèmes organisationnels des différentes activités de la banque vous conduiront à affirmer votre sens de la communication et de la créativité.

Diplômé d'une grande école, à 28/32 ans, vous avez acquis une expérience significative dans un cabinet de conseil ou dans le département organisation d'un établissement financier.

Entrer à la Banque de l'Union Européenne, c'est saisir l'opportunité d'évoluer dans une grande Banque d'Affaires, développer les technologies bancaires, financières et monétaires les plus sophistiquées.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo), sous réf. BU 11, à B. Pariser, B.U.E., Recrutement Cadres, 4 rue Gaillon, 75107 Paris Cedex 02.

**BUE**  
BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

**DSM France**

### Matières Plastiques Techniques

## INGENIEUR DEVELOPPEMENT

#### Nouvelles Applications

Filiale française de l'un des premiers groupes européens de l'industrie pétrochimique, DSM commerciale et distribue en France de nombreux produits et en particulier des matières plastiques destinées aux industries de technologie avancées.

Partagé au Responsable Produit "plastiques techniques" et en liaison avec les services recherche, marketing et développement (basés en Hollande), le titulaire du poste a pour mission de développer des contacts et d'élaborer des projets avec les services études, développement, méthodes, achats... des industries des secteurs de l'électronique, de l'aérospatial, de l'électromécanique... qui utilisent ou qui sont susceptibles d'utiliser des matières plastiques dans la conception de leurs produits.

Nous souhaitons confier cette responsabilité à un ingénieur (28 ans minimum) possédant par formation ou par expérience, une bonne connaissance des techniques liées à l'utilisation des matières plastiques.

Cette expérience a pu être acquise soit au sein des services études, méthodes, achats... des industries concernées, soit chez un transformateur sous-traitant de ces secteurs.

Le poste est basé à Paris mais implique des contacts et des voyages fréquents avec la Hollande (interface technique) et sur l'ensemble du territoire français.

La pratique de la langue anglaise est bien évidemment indispensable.

Les conditions offertes après que les perspectives de développement de carrière sont susceptibles d'intéresser un professionnel de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle et tel. M 0142 K à :

**EGOR S.A.**  
8, rue de Berri - 75008 PARIS

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GRECE-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Si vous êtes un homme de terrain à forte personnalité

## INGENIEUR AM

### MAINTENANCE ET TRAVAUX NEUFS

Rejoignez notre imprimerie à taille humaine.

Vous aurez en charge :

- La réalisation des investissements conditionnant l'expansion de production.
- + 70% de capacité de production.
- La réorganisation du Service Maintenance.
- L'entretien du matériel existant.

Expériences 5 ans minimum.

Lieu de travail : PARIS-EST

Adressez C.V., et lettre manuscrite en précisant bien sur votre enveloppe la référence 27997 M à BLEU Publicité 17, rue Label - 94307 Vincennes Cedex

## cabinet conseil

nous recherchons un

## psychologue HF

Votre compétence vous permet de :

- maîtriser l'entretien
- évaluer une personnalité
- rédigé vos conclusions.

Dans le cadre de notre activité recrutement vous développerez vos talents dans un travail d'équipe.

Titulaire d'un DESS, vous disposez de solides connaissances en méthodes projectives (Morachsch, TAI...).

Votre plus : une première expérience du recrutement.

Merci d'envoyer votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) sous référence 9 M

Désignation assurée.

**cog hébert conseil**  
Poissonnière Commercial Building  
11, rue du Faubourg Poissonnière  
75009 PARIS.

## Assistant(e) Marketing

Nous sommes l'un des premiers groupes de distribution français (13 Milliards de C.A.). Afin d'apporter un service mieux adapté et plus personnalisé à notre clientèle nous créons le poste d'Assistant(e) Marketing.

Rattaché(e) au Directeur du marketing et du développement, vous serez chargé(e) de détecter les attentes de notre clientèle en utilisant tous moyens quantitatifs (enquêtes) ou qualitatifs (animations de groupes) adaptés.

De formation supérieure avec obligatoirement une expérience dans un service marketing, vous devez posséder une maturité et de personnalité pour intervenir comme conseil au sein de notre groupe.

Poste basé à Paris et impliquant de fréquents déplacements de courte durée.

Merci d'écrire sous la référence 693/M à A.I. CONSEIL, 35, rue de Naples, 75008 PARIS.

**A.I. conseil**

**Saumur**

UNE SIGNATURE

## VILLE DE SAUMUR (Maine-&Loire)

(35 000 h., bord de Loire)

Carrefour des trois provinces Anjou, Touraine, Poitou

Recrute suivant conditions statutaires, concours sur titre, mutation ou détachement

### SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT

Candidature manuscrite + c.v., détaillé à la Direction du Personnel, hôtel de ville, 49408 SAUMUR CEDEX.  
Tél. : 41-51-30-10. AVANT LE 24 DÉCEMBRE 1987.

## Promouvoir l'économie de la cité

Concevoir, proposer et mettre en œuvre un programme d'expansion industrielle, commerciale, touristique, c'est la mission du

### Responsable du développement

d'une ville du littoral méditerranéen en profonde évolution.

Il prospectera les entreprises, suggèrera les implantations, montera les projets, obtiendra les concours financiers, suivra les réalisations...

C'est un jeune cadre de formation supérieure, ingénieur ou économiste qui, après une première expérience, est prêt à s'impliquer fortement dans les activités d'aménagement.

Ecrivez, sous réf. 410/M.

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue de Bercy - 75017 Paris

**20m**

LE DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE

recherche

### POUR LA DIRECTION DES SERVICES TECHNIQUES DÉPARTEMENTAUX

(services architecture et bâtiments, service espaces verts, parc automobile, aménagement fonctionnel de l'eau et de l'assainissement)

## 12 ADJOINTS TECHNIQUES

### MODALITÉS DE RECRUTEMENT

7 postes par voie de concours sur titres

Conditions : être titulaire d'un des diplômes suivants :

- Baccalauréat de technicien ;
- Brevet de technicien ;
- Diplôme de technicien supérieur ;
- Diplôme universitaire de technologie ;
- Ou tout autre diplôme reconnu équivalent.

Dans l'une des spécialités suivantes :

- Etudes de paysages et d'espaces verts ;
- Dessinateur projecteur en bâtiment ;
- Collaborateur d'architecture ;
- Téléphone et télésecrétariat ;
- Electronique - électromécanique ;
- Mécanique automobile.

5 postes par voie de concours sur épreuves sans condition de diplôme.

Epreuves portant sur la spécialité de surveillance de travaux en bâtiment, urbanisme BAC.

- Concours interne : 2 postes.
- Concours externe : 3 postes.

— CONDITIONS D'INSCRIPTION —

Communes aux concours sur titres et concours sur épreuves : EXTERNES -

- Avoir moins de 45 ans au 1<sup>er</sup> janvier 1987.
- Etre de nationalité française.

\* Retrait des dossiers jusqu'au : 24 DÉCEMBRE 1987.  
\* Date limite de clôture des inscriptions : 31 DÉCEMBRE 1987.

— RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS —

bureau du département du Val-de-Marne  
bureau du recrutement, 4 étage, pièces 404 et 405  
avenue du Général-de-Gaulle, 94000 CRÉTÉIL. Tél. : 48-99-94-00, poste 24-98.

**IFTM**  
EN LIAISON AVEC L'ANPE

recherche

- Ses futurs enseignants
- Ses chargés de relation avec les entreprises

Dans les domaines :  
logistique et sécurité.

Les conditions et candidatures (département O.M.).  
Âge prioritairement de moins de 25 ans, posséderont la permis VL et seront obligatoirement titulaires d'un diplôme BAC + 2 dans l'une des spécialités suivantes :

- Transport et logistique ;
- Hygiène et sécurité ;
- Techniques de commercialisation.

Il seront définitivement retenus à l'issue d'un stage de formation rémunéré de 10 semaines.

POSTES DISPONIBLES DANS TOUTE LA FRANCE.

Ecrire avec c.v. et photo à : IFTM, 11, place d'Aquitaine, BP 476, 94152 Runge Cedex.

Organisme professionnel secteur de la santé recherche pour la direction du commerce extérieur

### JEUNE CADRE

Première expérience de l'exportation appréciée. Diplôme de l'enseignement supérieur. Contrat à durée déterminée 6 mois.

Adr. lettre c.v., prétentions, photo en précisant sur l'enveloppe la réf. 27 420, BLEU, 17, rue Label, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettra.

**FORMATEURS LANGUES EXPERIMENTES**  
Exp. pédagogue des adultes en techniques exotiques.

C.V. et présentations à :  
FANCOLOS  
11, r. Guy-Patin, 75010 Paris  
ou Tél. : 46-26-62-21.

**URGENT**  
Auteur d'ouvrages didactiques, recherche

### ASSIST. de DIRECT.

administration et de rel. publ., avec exp. administrative mod.

Envoyer c.v. + photo sous réf. 8 230 M

**LE MONDE PUBLICITE**  
5, rue Montmartre, PARIS-2<sup>e</sup>.

**Société d'interim spécialisée dans secteur bancaire**

recherche

### Classes V, VI, VII, VIII

Env. C.V. + photo à BANK SERVICES, 71, r. de Valenciennes, 75009 PARIS (ne pas se prés.).

**Conseil juridique et fiscal**

RECHERCHE

### COLLABORATEUR (H.F.) INSCRIPTIBLE

registre détenant et première année s'abstient.

Ecrire, en vue R.-V.S. pour test professionnel avec c.v. détaillé et références précises à :  
M.D. BAYET, 47, rue des Mathurins, 75008 PARIS.

**EXPERT COMPTABLE NICE**

recherche

### ASSISTANT N2 ou N3 TRÈS QUALIFIÉ

position cadre ambiance motivante.

Ecrire sous réf. 8 228  
**LE MONDE PUBLICITE**  
5, rue Montmartre, PARIS-2<sup>e</sup>.

## MAIRIE DE PARIS

recherche

### POUR SON INSPECTION GÉNÉRALE

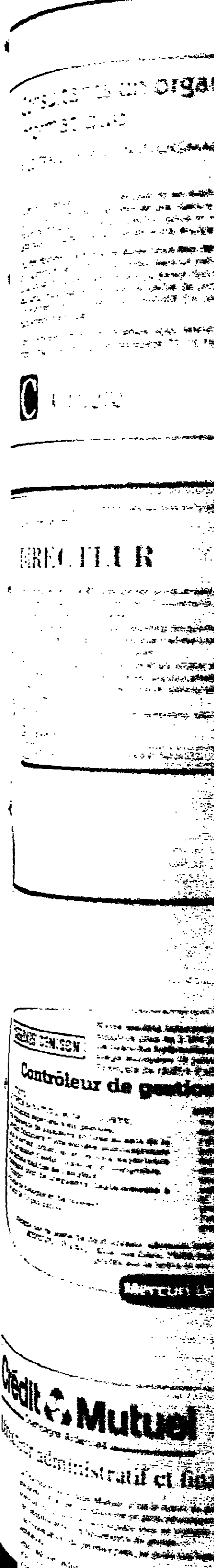
## AUDITEURS

HEC, ESSEC, SUP de CO, IEP.

Justifiant d'une expérience de 3 ans minimum dans un cabinet d'audit.

Rémunération : 180 000 F net +

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, c.v., photo) au bureau de recrutement, 2, rue de Lobau, 75004 Paris.



REPRODUCTION INTERDITE

**Le Monde**  
**CADRES**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

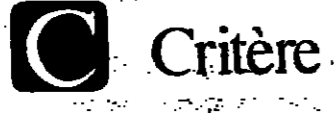
### Consultants en organisation informatique

X, CENTRALE, MINES, ENST, ENSIMAG, HEC, ESSEC

Expert en organisation informatique et en systèmes d'information, nous occupons une place de premier plan dans le conseil auprès des grandes administrations. Notre performance et notre activité croissante nous conduisent à renforcer notre équipe de consultants.

Vous êtes diplômé d'une grande école. Vous êtes débutant ou possédez une expérience de 3 à 5 ans acquise dans un cabinet d'organisation ou de conseil informatique. Senior ou junior, formé à nos méthodes, vous serez responsable de tout ou partie de projets où vous aurez une large part d'autonomie et la possibilité d'accéder rapidement au management d'équipes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence D/115.87/M à notre conseil Critère 12, rue Pergolèse 75116 Paris.



### VILLE DE NIORT (Deux-Sèvres) recherche

le (la) responsable adjoint(e) de son service Informatique et Bureautique (DÉPARTEMENT ORGANISATION RESSOURCES HUMAINES)

**MISSIONS**

- mettre en œuvre un schéma directeur informatique et bureautique adapté à la spécificité de la gestion communale ;
- impulser le développement d'applications nouvelles au service des activités municipales.

**PROFIL CANDIDAT**

- formation BAC + 4 ;
- expérience exigée dans domaine de la gestion ;
- connaissance d'un grand système ;
- ouvert aux techniques nouvelles ;
- capacité à dynamiser ses collaborateurs ;
- sens de la communication

Les candidatures accompagnées d'un C.V. détaillé sont à adresser à :

M. le Maire  
Service du Personnel  
79022 NIORT CEDEX

### BIENS D'EQUIPEMENTS INDUSTRIELS FUTUR RESPONSABLE DES VENTES FRANCE ET EXPORT LYON

**YORK INTERNATIONAL**


La Société YORK (280 personnes, 320 millions de francs de chiffre d'affaires), filiale d'un groupe américain, recherche pour sa Division Loisirs, spécialisée dans la commercialisation d'installations automatiques de production de neige artificielle, son futur responsable des ventes.

Il devra s'intégrer à l'équipe déjà en place et assurera, dans un premier temps, le développement commercial de son secteur géographique (R.F.A., Suisse, Autriche, Pays Scandinaves) avec pour tâches principales : la réalisation d'études de marché, la sélection et la mise en place, selon différentes modalités, d'un réseau d'agents qu'il devra par la suite animer. A terme, il prendra, au sein de la Division, la responsabilité des ventes sur le plan international.

Ce poste, basé à Lyon, doit motiver un commercial de terrain, âgé d'au moins 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (École de commerce, école d'ingénieurs...), ayant déjà assuré un rôle d'encadrement et pouvant justifier d'une expérience de plusieurs années dans la vente et la négociation de biens d'équipements industriels en langue allemande dans les pays concernés. La pratique courante de l'allemand et de l'anglais est exigée. La réussite dans la fonction implique un tempérament de battant, une grande disponibilité liés à un bon sens de l'organisation et de la négociation.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 17/10171 à :

**EGOR OUEST ATLANTIQUE**  
15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES.



### DIRECTEUR

Association Loi 1901 gérant l'ensemble des activités socio-éducatives de la ville de Nantes, recherche son

Véritable entreprise l'ACCORD regroupe des centres de loisirs - centres aérés - centres socio-culturels et maisons de quartier, soit 35 équipements pour 170 permanents et un budget de 53 millions de francs.

Ce poste de haut niveau comprend l'ensemble des aspects de la fonction gestion, administration, information, animation, implique d'adhérer à une politique dynamique de dialogue, d'en être le moteur et le garant.

Cette fonction conviendrait à un homme de 40 ans environ, de formation supérieure ESC, IEP, droit... ayant une expérience de plusieurs années de la gestion d'une entreprise ou d'une association d'importance, ainsi qu'une aptitude réelle aux relations sociales.

Merci d'adresser CV, manuscrit, photo et prétentions, sous référence 2333 M, à :

**BR conseil**  
9, boulevard Gabriel Guist'hau - 44000 NANTES.

### A DIRECTEUR

à prof. ou direct. dynamique - avoir été impérativement 5 ans au moins, prof. ou directeur dans le SECONDAIRE.

- Pédagogue et organisé.

- Être un MANAGER entreprenant à même de développer et de promouvoir l'école à l'extérieur.

Env. C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions s/r/n° 4 488 à M<sup>me</sup> Delalande, 70, rue Cardinet, 75017 PARIS.

Organisme professionnel recherche

### ATTACHÉ(E) DE PRESSE

exp. monde informatique (indépendante) ou salariée

Envoyer lettre + C.V. à GPN 49, r. de Trévise, Paris-9<sup>e</sup>.

### UN INGÉNIEUR DU SON

L'École nationale de musique de Villiers-sur-Meuse recrute

exp. 3 à 5 ans. Fonctions : prise de son, prod. artist., form. à la prise de son, primo-maître, du mat. pour trav. en studio

24 postes (STUDER-SALÉ)

Adresser C.V. dét. à l'ENM, 42, cours de la République, 69100 Villeurbanne. Tél. : 78-88-98-27 à l'ext. de Yvonne Bédache. Date lim. 15-12-87.

Cherchez secrétaire/dactylo mi-temps, après-midi. Tél. : 43-45-86-70.

### Agent des marchés interbancaires

recherche pour l'ordon de son service le contrôleur de change

**TRADERS CONFIRMÉS**

expérience bancaire ou broker ANGLAIS INDISPENSABLE.

Volonté de créer et dynamisme sont les qualités recherchées.

Envoyer C.V. et prétentions s/r/n° 8219

**LE MONDE PUBLICITÉ**  
5, rue Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

### JOURNALISTE

recrute pour prendre en charge ses publications municipales

Envoyer lettre + C.V. à : Monsieur le Maire, BP 201 82112 CLICHY.

### Ecole supérieure de gestion RESPONSABLE

RECHERCHE

département ESPAGNOL possédant expérience d'une responsabilité similaire, maîtrisant parfaitement le français et ayant une bonne connaissance de l'entreprise. Origine ESPAGNOLE INDISPENSABLE.

Ecrire en joignant C.V. et références s/r/n° 8219

**LE MONDE PUBLICITÉ**  
5, rue Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

### AGENCE DE PRESSE

RECHERCHE

### 1 JOURNALISTE POLYVALENT

Ayant une expérience confirmée de secrétaire de rédaction, rewriting.

Envoyer C.V. et prétentions sous le n° 8222 M

**LE MONDE PUBLICITÉ**  
5, rue Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

### Fiscaliste expérimenté

Sté de CONSEILS JURIDIQUES PARIS 9<sup>e</sup> RECHERCHE

Adresser C.V. et rémunérat. actuelle

Ecrire sous le n° 8209

**LE MONDE PUBLICITÉ**  
5, rue Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

### Editeur de presse spécialisée

recherche pour son départ. ventes

### PERSONNE DYNAMIQUE

- Niveau BAC.
- Possédant permis VL.
- Chargée des relats, avec nos différents distributeurs (dont NAPP), elle participera à des salons à Paris et en province.
- Goûts du contact et de l'organisation indispensables.

Adr. C.V., photo et présent. à :

**Centre National Arts du Cirque**  
recherche :

Secrétaire de direction, bil. anglais et Secrétaire aide-comptable, connait. informat.

Ecrire CMCAC, 1, rue du Cirque, 61000 Châteauneuf-sur-Maine.

**UNIVERS DE LA GESTION**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

### MAGLUNDS DENISON

Notre société internationale, filiale du groupe ASEA, emploie plus de 2 000 personnes sur les cinq continents. La branche hydraulique de notre société recherche pour son siège européen (9 pays, 800 personnes, 500 millions de Francs Français de chiffre d'affaires) son :

### Contrôleur de gestion internationale


**VOS ATOUTS :**

- EUROPEEN de NATURE et de VOLONTÉ.
- une formation supérieure en gestion.
- une expérience de plusieurs années au sein de la direction financière d'une société multinationale dans le secteur industriel et/ou une expérience dans un cabinet d'audit financier et comptable.
- une parfaite maîtrise de l'anglais.
- disponible pour de fréquents déplacements à l'étranger.
- homme de dialogue et de contact.
- le sens de l'organisation.

**NOTRE PROPOSITION :**

- vous conseiller sur le plan financier les filiales étrangères et être responsable d'une part de l'élaboration des budgets et des plans, d'autre part de la mise en place des systèmes et procédures de travail,
- directement rattaché au Président Européen, vous préparez et participez aux réunions internationales,
- la structure et le dynamisme d'un groupe en plein développement,
- l'intégration au sein de la petite équipe de notre siège européen situé à Mantes-la-Jolie (92).

Intéressé par ce poste de haut niveau, adressez lettre, CV, photo et rémunération actuelle à **MERCURI URVAL**, 14bis, rue Davu, 75008 Paris, sous la référence 52.1119 LM, portée sur la lettre et sur l'enveloppe.




### Contrôleur de gestion dans un groupe d'édition.

Présent dans tous les secteurs de l'édition et de la diffusion du livre, notre groupe ne cesse de se développer.

Le poste de Contrôleur de Gestion de l'ensemble du secteur de distribution est à pourvoir.

Vous avez l'expérience de ce type d'opération. Vous savez que le succès tient aussi au sens stratégique, et aux qualités relationnelles. Diplômé d'une grande école de commerce, titulaire d'une maîtrise de gestion et plus, vous avez pendant 6 à 8 ans acquis tous les savoirs et les réflexes de la fonction, dans la grande distribution, dans l'édition ou dans une entreprise performante. Vous êtes prêt à créer le poste. Basé à Paris, vous interviendrez sur toute la France. C'est aux consultants de SIRCA - 64 rue La Botz 75008 PARIS - que vous pourrez exprimer en toute confidentialité votre intérêt sous référence 792.212 M. Merci de préciser votre niveau actuel de rémunération.



Membre de Syntec

### Crédit Mutuel

Champagne-Ardenne

### Directeur administratif et financier de la fédération


La Fédération, au Crédit Mutuel, c'est le centre de décision régional dans une organisation privée de caisses autonomes. A Reims, la fédération est en plein développement, commercial, technologique, humain et notre tout nouveau Directeur veut faire équipe avec un véritable adjoint à qui il puisse déléguer la coordination des activités administratives et financières du groupe.

Une responsabilité de premier plan, un poste très riche auprès d'une équipe solide, bien formée, exigeante et ambitieuse.

Deux conditions indispensables pour une vraie réussite : d'abord la compétence c'est à dire une formation supérieure en gestion et compt. (ESC, Sc. Po, Sc. Eco., DECS...) le complément très souhaité de l'ITB et une dizaine d'années dans une grande banque ou établissement financier avec l'habitude du terrain et des hommes.

Ensuite la capacité à animer des équipes, à fédérer des énergies. Nous avons tous entre 28 et 40 ans, pensez à votre avenir !

SEFOP, est notre Conseil qui vous dira nos projets. Merci de lui adresser votre dossier sous réf. DAF 1168 M



11 rue des Pyramides, 75001 Paris

MEMBRE DE SYNTEC

### CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE L'AIN

recherche un

### Diplômé de l'Enseignement Supérieur HF

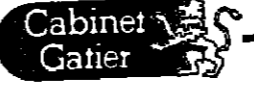
filère **COMMERCE - GESTION ou DROIT**  
niveau minimum Bac + 4

Nous lui conférons la direction d'une équipe d'une dizaine de personnes chargée d'une large mission d'information et de renseignements auprès des PME-PMI, artisans et commerçants du département de l'Ain. Animateur et coordinateur de cette équipe, il joue également un rôle essentiel d'interface entre les services spécialisés de la CCI et le terrain, tant pour faire connaître les services offerts que pour aider à leur choix et à leur ajustement aux demandes des utilisateurs. En contact permanent avec les administrations, les organismes professionnels, les industriels, artisans et commerçants, il assure une fonction de relation publique de première importance.

Nous accueillerons un jeune diplômé de l'enseignement supérieur, apportant au moins 3 à 4 ans d'expérience acquise de préférence dans une fonction similaire, possédant d'excellentes aptitudes à la communication ainsi que la rigueur, la qualité de réflexion et le sens de l'action indispensables pour réussir à ce poste pivot, au sein d'une structure en pleine évolution.

Le poste est basé à BOURG-EN-BRESSE.

Ecrire au CABINET GATIER, 32, rue Barême 69006 LYON, sous réf. 095.



سكزا من الالجل

# UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Banque Nord**

La Direction des opérations bancaires d'un important établissement financier national fortement décentralisé étouffe l'état-major de la filiale Nord-Pas-de-Calais.

**Ingénierie financière pour collectivités locales** Réf. 1990 LM

C'est un rôle essentiellement financier que vous jouerez auprès d'elles et c'est avec les yeux et les réflexes du banquier que ce poste doit être vécu. Un métier neuf, ouvert, où la réussite repose sur la créativité, la souplesse, l'adaptabilité aux besoins des utilisateurs. Faire du sur mesure pour les collectivités locales, c'est concevoir des prêts à taux révisibles, des prêts relais, des prêts en éco...

Au sein de la Direction des opérations bancaires, vous mettez en pratique des techniques qui vous sont familières, orchestrez les moyens, établissez des simulations et mesurez des risques.

La nature et le niveau des problèmes à traiter conviennent à un cadre financier de formation supérieure de très bon niveau, ayant une expérience probante dans le financement et le conseil aux collectivités locales.

**Gestion des ressources : un organisateur inventif** Réf. 1991 LM

La création de nouveaux produits (monétique, fond commun de placements régionaux...) exige la mise en place de procédures et de circuits d'information qui prennent en compte des paramètres d'ordre marketing, logistique et... psychologique.

Vous êtes tout particulièrement chargé de la mise au point des systèmes de gestion dans un souci de rentabilité et de qualité du service client.

Responsable de l'exploitation des produits d'épargne dont vous optimisez toute la logistique, vous managez une équipe compétente et mettez votre savoir-faire au service du réseau.

De formation supérieure, vous avez acquis au travers de votre expérience des compétences en matière juridique, informatique, financière et surtout organisationnelle.

Monsieur Claude BACO traite confidentiellement votre candidature et vous remercie de lui écrire en précisant la référence du poste choisi. Les entretiens pourront avoir lieu à PARIS.

**argos** DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
317, avenue de la République - BP 319 - 59701 MARCQ EN BARŒUL Cedex

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

**ESPACE EXPANSION**

Société de gestion de centres commerciaux en plein développement crée le poste de

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE (H/F)**  
de son Etablissement d'ORLEANS

En liaison étroite avec le Directeur d'Etablissement, et avec l'aide d'une assistante et d'un secrétaire, il devra assurer les échéances comptables, fiscales et budgétaires de l'Etablissement, ainsi que la répartition, la facturation et l'encaissement des charges afférentes aux ensembles immobiliers gérés (essentiellement des centres commerciaux). Il prendra en charge, en outre, la gestion du personnel de l'Etablissement et du personnel affilié. Il sera l'interlocuteur privilégié du contrôle de gestion et veillera, à ce titre, à l'application des procédures mises en place par le siège.

Ce poste, basé à ORLEANS, requiert une formation BTS, une expérience confirmée de cinq ans au moins de préférence dans un cabinet d'expertise comptable ou dans des fonctions similaires, la maîtrise de l'outil informatique ainsi que des qualités de contacts et de dynamisme et une très grande disponibilité.

Il est prévu une période de formation au siège administratif d'environ trois mois.

Salaires motivants. Avantages sociaux.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo, prêt-à-signer, RAC, à ESPACE EXPANSION, Direction du Personnel, 63, rue La Boétie, 75008 Paris.

**Management Consultants**

**Responsable gestion des services administratifs du personnel HF**

Groupe européen de toute première importance (effectif : 40 000 personnes) recherche un jeune cadre familiarisé avec l'informatique et l'Administration du Personnel en vue de lui confier les missions suivantes :

- participer à la définition des besoins en informatique de la fonction « Personnel » en vue d'actualiser le système en place ;
- assurer la gestion des activités administratives du Groupe : paye/conception et diffusion des « normes » (procédures/circulaires) et la supervision des Services Généraux (prévoyance/sécurité...);
- assurer l'administration du Personnel du Site où il sera basé - banlieue Ouest - (effectif : 700 personnes).

Agé d'au moins 32 ans, le candidat aura une formation supérieure (Sciences Eco + I.A.E. + Informatique de gestion) complétée par une expérience organisationnelle acquise dans une entreprise multinationale ou - éventuellement - dans une Société de Services en Organisation.

Son ouverture vers la fonction « Personnel » sera déterminante pour son évolution de carrière au sein du Groupe.

Les dossiers de candidature (C.V., photo, salaire actuel), s/réf. 870136, seront examinés par notre Conseil

**Sonia Lipoyez**  
13, RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 75017 PARIS

**A société performante, Contrôleur de Gestion de talent** Paris

Société industrielle, filiale d'un des groupes européens les plus performants, nous réalisons un CA de 400 millions de francs dont 40% à l'export.

Gérer à la fois une stratégie ambitieuse, réaliser des performances industrielles, dépasser nos objectifs commerciaux, voilà qui mérite que l'on s'intéresse de près à la maîtrise de notre croissance.

Outre la mission classique : créer et mettre en place les procédures adaptées. Développer les outils et méthodes liés notamment à la comptabilité industrielle. Etablir les budgets annuels, élaborer les plans à moyen terme, votre capacité de synthèse devra vous permettre d'être le Conseil auprès des différents départements et plus particulièrement auprès du Président.

A 30 ans environ diplômé d'une grande école de commerce ou de gestion, votre expérience confirmée du contrôle de gestion ou du contrôle budgétaire acquise nécessairement dans une société industrielle vous permet aujourd'hui d'accéder à la fonction globale.

TEG, notre Conseil vous remercie d'adresser s/réf. M 713-12 votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

TEG, Ressources Humaines  
113 rue de l'Université  
75007 PARIS

**cegos**

**IPPSO**

Cegos IPPSO, Institut pour le Perfectionnement Psycho-Sociologique des Organisations, département du Groupe International CEGOS, est plus que jamais en expansion. Comme chaque année, il prévoit d'engager un nouveau

**FORMATEUR-CONSULTANT**

Dans les domaines suivants :

- nouvelles méthodes de management pour animer, diriger une équipe et gérer son personnel,
- développement de l'efficacité personnelle

Il animera des stages de formation inter et intra-entreprises puis concevra et lancera de nouveaux produits. Les moyens mis à sa disposition, l'ambiance de travail et les responsabilités confiées offrent des conditions optimales de développement et d'efficacité à un formateur créatif et autonome. Ce poste à temps complet, basé à Paris, implique des déplacements. Votre profil : diplôme de 3ème cycle en psycho-sociologie des organisations ou pédagogie, expérience minimum de 3 ans comme formateur d'adultes dans le contexte entreprise.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé, sous réf. 23777/M à Dominique CHALVIN - CEGOS IPPSO Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE Cedex.

**Crédit Mutuel**  
une banque à qui parler

Fédération de Loire Atlantique et du Centre Ouest  
18ème banque française.

L'évolution de la structure fédérale nécessite le recrutement, pour son Siège à Nantes d'un

**DIRECTEUR FINANCIER (H/F)**

Au service de l'Institution et dans le respect de ses valeurs, sous la responsabilité hiérarchique du Directeur Général Adjoint,

Il propose :

- à la tête de sa Direction (40 personnes) la politique financière et la met en œuvre.

Il assure :

- les opérations de trésorerie de groupe et leur gestion (marchés monétaire, hypothécaire, financier...)
- la responsabilité du service des Titres.

Il agit en qualité de Conseil près du réseau.

Une expérience bancaire complète de plus de 10 ans affirmée par une excellente pratique de l'analyse financière (éventuellement une bonne connaissance des valeurs mobilières).

Une formation supérieure (Grandes Ecoles - DESS banque, Finance...), une culture économique, juridique et fiscale l'autorisant à présenter sa candidature sous la référence C50 avec C.V., parcours professionnel détaillé, photo et rémunération actuelle à :

**CDRH cej** CD/RR-CEP, "La Gullibaudière",  
bd Marcel Paul, 44800 SAINT HERBLAIN,  
Tél. (01) 40.94.79.94.  
Réponse et discrétion assurées.

**FRANCE SUISSE ITALIE PORTUGAL TURQUIE**

**CONTROLLER REGIONAL**

Notre Banque décentralise ses structures internationales et installe un bureau régional à Paris (couvrant cinq pays). Elle crée le poste de Contrôleur rattaché directement au Senior Vice-président. Vous serez responsable du reporting pour les unités de cette zone européenne et de l'établissement des budgets ; vous assurerez également la préparation des différents états pour le développement de nouveaux produits en liaison avec ces unités.

Vous possédez une excellente expérience dans ce domaine (comptabilité U.S.), et vous parlez couramment anglais et français.

Vous êtes disponible et prêt à effectuer des déplacements de courtes durées.

Ce poste doit vous permettre de donner une dimension plus internationale à votre carrière au sein d'une petite équipe dynamique.

Merci de contacter MANUFACTURERS HANOVER BANK/France - Jean MILLARD - 20, rue de la Ville-Évêque - 75008 PARIS.

**MANUFACTURERS HANOVER**

**institution financière située à PARIS, en pleine expansion, crée un nouveau poste**

**RESPONSABLE DU SERVICE COMPTABILITE**  
REMUNERATION MOTIVANTE A DEBATTRE  
HF

Dépendant du Directeur Administratif il (elle) aura la charge d'une équipe de 5 personnes, le (la) candidat (e) idéal (e) aura le niveau DECS et au moins 5 ans d'expérience comme responsable ou adjoint du responsable d'un service de comptabilité.

Connaissances de la Bourse et/ou SICAV-FCP seront un plus.

Merci d'envoyer votre C.V. détaillé, photo sous référence 6210-M à Maurégies 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

**MARSEILLE**

**ORGANISME DE CREDIT**  
recherche dans le cadre de son expansion un

**ATTACHE DE CLIENTELE**  
**SPECIALISTE DU PRET AUX PROFESSIONNELS**

Dans le cadre du développement aux professionnels de locaux commerciaux, vous serez chargé de l'analyse des bilans, de la notation des risques et du développement commercial.

Une expérience dans ce domaine auprès d'une banque ou d'un organisme de crédit est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo, sous référence MJP 87017 à ACA, 66 rue Edouard ROSSIGNOL, 13006 MARSEILLE

**Jeune HEC, ESSEC, SUP DE CO**  
option FINANCES-COMPTABILITE

possédant une première expérience (2 ans) d'ANALYSE FINANCIERE en entreprise ou cabinet d'Audit/EC et ayant l'ambition d'une carrière évolutive, devenez

**CADRE DE GESTION FINANCIERE**

au sein d'une importante SOCIETE PETROLIERE FRANÇAISE de Raffinage et Distribution.

Missions : rattaché à la Direction Financière, au sein du Département Participations/Etudes, vous aurez en charge l'évaluation, la négociation de participations, le contrôle budgétaire de filiales et l'analyse de projets de développement de la Compagnie.

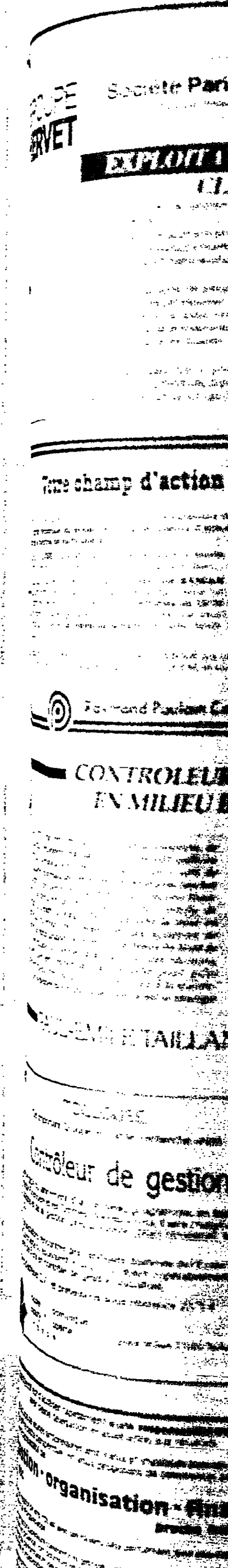
Évolutions : fonction de vos résultats, au sein de la Direction Financière, en Filiales ou à la Direction Distribution. Vous pourrez y exprimer pleinement savoir-faire professionnel et qualités humaines.

La maîtrise des outils micro-informatiques serait un précieux atout.

Poste à pourvoir à notre Siège parisien.

Si ces perspectives répondent à vos aspirations, merci d'écrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous la réf. SP/LM1, à

**michel joughnaud conseils**  
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS





UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**GROUPE HERVET** Société Parisienne de Banque  
Banque Privée - Paris 8<sup>e</sup>, recherche un

**EXPLOITANT ENTREPRISE**  
**CLASSE VI**

pour lui confier la gestion et le développement d'un fonds de commerce PME.

Le candidat, âgé de 28 ans environ, est un bon généraliste de la banque. Diplômé d'Etudes Supérieures, il justifie de 2 à 3 années d'expérience et possède un goût marqué pour la prospection commerciale et la négociation.

Nous lui proposons de personnaliser ses interventions auprès de la clientèle afin de promouvoir des produits et services adaptés, en collaboration étroite avec les départements spécialisés du siège. Une personnalité entreprenante pourra s'épanouir dans une structure à taille humaine et trouver des possibilités d'évolution au sein du Groupe Hervet.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération actuelle à Marie-Dominique LEVREUR, Banque HERVET, Division de la Formation et des Carrières, 127, av. Ch. de Gaulle, 92200 NEUILLY, sous réf. M.50SPB.

Directeur administratif

HAUT NIVEAU

Notre groupe figure déjà depuis longtemps parmi les leaders européens les plus actifs du Terrassement. Mais il a su se diversifier en étendant progressivement ses activités aux principaux métiers du B.T.P.

Dans ce contexte stimulant, nous souhaitons intégrer un Directeur de haut niveau, capable de prendre en charge l'ensemble des responsabilités administration et gestion de notre Département Promotion Immobilière en fort développement.

Vous avez la trentaine affirmée, une

formation de type H.E.C., ESSEC... et une expérience significative des questions juridiques, fiscales, comptables et financières dans le secteur de la promotion immobilière.

Venez valoriser votre acquis et votre potentiel dans un groupe solide et plein d'ambitions.

Adressez votre candidature à ENTREPRISE RAZEL FRERES, Le Christ de Saclay - B.P. 109 - 91403 ORSAY CEDEX.



NOTRE DEPARTEMENT PROMOTION IMMOBILIERE EST EN PLEIN DEVELOPPEMENT. UNE RAISON DE PLUS POUR VOUS REJOINDRE.

Votre champ d'action : les produits financiers

Après des études supérieures, vous vous êtes naturellement dirigé vers la banque... Quelques années sur le terrain vous ont donné une bonne perception du milieu, et vous ont permis d'acquérir de solides connaissances théoriques et pratiques de l'exploitation de la clientèle de particuliers.

Aujourd'hui, CADRE (Cl. V-VI) dans une structure trop lourde, vous manquez d'espace pour que vos initiatives puissent trouver un champ d'expérience. Vous sentez tout ce qu'il faudrait faire... mais vous ne pouvez pas le réaliser !

Voulez-vous nous rejoindre ? Nous sommes une BANQUE PRIVEE petite mais performante, filiale d'un grand groupe français. Notre histoire et notre politique commerciale nous ont conduit à nous spécialiser dans la gestion et la vente de produits financiers destinés aux particuliers. Des méthodes de vente et une approche marketing originales nous font connaître une très forte expansion, qui exige que nous renforçons nos structures. Nous vous confierons l'encadrement et l'animation de nos chargés de clientèle et le développement de notre fonds de commerce, extrêmement choisis, et exigeant un service d'une qualité totale.

Nous avons confié le premier contact à Denis SESBOUE qui vous remercie de lui envoyer votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence C/CA/LM, et vous garantit toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

AU SEIN D'UNE PME A FORTE NOTORIETE NATIONALE, FER DE LANCE DU DEVELOPPEMENT EN EUROPE D'UN JEUNE GROUPE AMERICAIN, N° 1 MONDIAL SUR SON MARCHÉ

Directeur Administratif et Financier

créez la fonction

Véritable bras droit du Directeur Général, vous serez en priorité chargé de la réorganisation des systèmes comptables, de la conception et de la mise en place de systèmes informatiques et d'outils de gestion performants, du reporting vis à vis du groupe américain. Vous aurez également la responsabilité de l'ensemble des problèmes financiers, administratifs, juridiques et fiscaux de cette jeune société.

Agé d'environ 35 ans, de formation supérieure (Grande Ecole ou maîtrise de Gestion) et titulaire du DECS, vous êtes bilingue anglais, vous maîtrisez parfaitement les comptabilités française et anglo-saxonne ainsi que l'informatique de gestion, vous avez l'expérience des problèmes de gestion administrative (assurances, personnel, ...), vous êtes dynamique, réalisateur et aimez les challenges.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V.), sous la référence 711.04-M à Monique HERBET, Arthur Young Conseil, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris la Défense.

ARTHUR YOUNG CONSEIL MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

CONTROLEUR DE GESTION EN MILIEU INDUSTRIEL

Nous sommes une entreprise industrielle moderne de plus de mille personnes réalisant un CA de 900 millions de francs. Diversification, modernisation de l'outil de production et informatisation nous amènent à rechercher un Contrôleur de Gestion. Au sein de la direction financière, vous prendrez la responsabilité du contrôle de gestion. Au départ, il s'agit de poursuivre la mise en œuvre du processus budgétaire et des systèmes de gestion, des outils analytiques et des tableaux de bord de synthèse. Ensuite, il conviendra d'animer des réunions, de sensibiliser les responsables d'activité pour qu'ils maîtrisent mieux ces outils. Vous veillerez à la maintenance des systèmes pour qu'ils servent ainsi la stratégie

de l'entreprise. Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer des professionnels du contrôle de gestion possédant une formation supérieure de gestion HEC, Sup de Co... et une expérience similaire d'au moins 5 ans. Vous devrez faire preuve d'organisation, de rigueur et de fermeté mais aussi d'adaptabilité et de talent dans l'animation de groupes avec des interlocuteurs variés.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + CV + photo + prétentions à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL, 10 rue du Colisée, 75008 PARIS, sous la réf. 360/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

De l'organisation des systèmes comptables au contrôle de gestion...

AU SEIN DE LA PRINCIPALE FILIALE INDUSTRIELLE EN FORT DEVELOPPEMENT (C.A. 400 MF) D'UN IMPORTANT GROUPE DE NOTORIETE NATIONALE.

Secondant notre Directeur Administratif et Financier, Responsable des services financiers, vous serez chargé dans un premier temps du reporting mensuel et de l'optimisation des comptabilités générale et analytique afin de mettre en place les outils de gestion performants que nécessite notre développement et vous superviserez une équipe de 6 personnes. Cette mission réussie, des responsabilités élargies au contrôle de gestion vous seront très rapidement offertes.

De formation supérieure, titulaire du DECS et âgé d'environ 30 ans, vous avez acquis depuis 4 à 6 ans une solide compétence en organisation comptable dans un environnement industriel.

Vous êtes dynamique et désirez aujourd'hui élargir vos responsabilités aux domaines de la gestion dans un poste évolutif.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V.), sous la référence 711.05-M à Monique HERBET, Arthur Young Conseil, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris la Défense.

ARTHUR YOUNG CONSEIL MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

TOULOUSE Contrôleur de gestion

Dans le cadre du lancement d'un nouveau programme, en liaison avec la Direction Financière et les Centres Opérationnels, il sera chargé du contrôle budgétaire et de la gestion prévisionnelle (bilan trimestriel, tableaux de bord...).

Nous souhaitons rencontrer des candidats diplômés de l'Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent + D.E.C.S., ayant impérativement une expérience de 3 ans en contrôle de gestion industriel.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous référence 23/3 à



nicole dominiq matry sperte conseil 1, place Wilson 31000 Toulouse

TOULOUSE ÉCONOMISTE débutant ou ayant une expérience

Missions d'études et d'animations économiques sur moitié Sud de la France. Facilité à caractère technique nécessitant le goût des contacts et des déplacements. Formation : économie d'entreprise ou sectorielle (Maîtrise Sciences Eco minimum).

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à C.L.B./ECO, 3 rue Alfred Roll, 75849 Paris Cedex

CHARGES D'ETUDES CONSULTANTS MF

LEUR MISSION : commercialisation et exécution d'études de marché sectorielles (hôtellerie, loisirs, tourisme) allant de la faisabilité économique au montage financier.

LEUR PROFIL : une formation supérieure (Maîtrise de Sciences Economiques ou équivalent), une connaissance du milieu de l'Hôtellerie et du Tourisme, des dispositions pour l'activité commerciale.

Une expérience analogue de 3 à 4 ans est requise.

Envoyer votre dossier de candidature, avec C.V. et prétentions, sous réf. 3965, qui seront transmis par :

Pierre Lichau PUBLICITE DE RECRUTEMENT 18, rue de Valenciennes - 75008 PARIS

gestion - organisation - finance ESC proche Nantes

dans un négoce de vins (100 MF avec ses filiales) déjà performant, dont vous avez 2 ans pour achever la réorganisation.

Une formation supérieure commerce et gestion, une expérience polyvalente de préférence en PME et province, fort potentiel et engagement personnel, capable de satisfaire une volonté de performances élevées, mobile et prêt à progresser dans un contexte jeune, diversifié et indépendant.

Adressez lettre, CV, rémunération, photo sous réf. M 256 à Mme Bernié, Résidence, 80 rue Talbot 75009 Paris.

Juriste d'Affaires (HF) basé(e) à Paris

Au sein d'une équipe de juristes, il est chargé de conseiller les directions et les filiales de l'entreprise pour la négociation, la rédaction et le suivi des accords d'investissements et des contrats commerciaux. Il intervient également dans le suivi juridique des filiales du groupe et des contentieux.

Cette fonction, intéressante par la diversité des affaires à traiter et l'autonomie d'action nécessite : une formation supérieure en droit, niveau Doctorat ; une expérience professionnelle d'environ 5 ans, dans une entreprise industrielle à vocation internationale ou dans un cabinet juridique ; une bonne pratique du droit des contrats internationaux et des montages de projets en France et à l'étranger ainsi que du droit des sociétés ; la maîtrise de l'anglais et si possible de l'espagnol ; des déplacements fréquents en province et des missions de courte durée à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. M722 à notre Conseil



Charles Raynaud consultants 17 Quai de Grenelle 75015 PARIS.

سكزا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

THOM'S : société d'ingénierie informatique, au service de toutes les industries bénéficie de l'expérience du groupe THOMSON.

CONSULTANTS IMPLANTEURS

Votre profil : de formation Ecole Supérieure de Commerce ou D.E.C.S., vous possédez : une expérience minimum de 5 ans dans un poste alliant connaissances en gestion et en informatique et le goût des contacts, le sens de l'analyse, de la rigueur, des qualités d'initiatives et d'autonomie.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo, salaire actuel) en indiquant la réf. C.I.M., à Anne-Marie DANIEL, Direction des Ressources Humaines.

Thom's THOMSON INFORMATIQUE SERVICES

BANQUE HERVET

EXPLOITANTS ENTREPRISES CLASSE V-VI

De formation Supérieure (Bac + 4), riche d'une expérience réussie d'au moins deux ans dans l'exploitation bancaire, vous souhaitez aujourd'hui évoluer dans une banque performante de taille humaine et orienter votre carrière en mettant à profit votre esprit d'initiative et votre sens des responsabilités.

ORGANISMES D'ETUDES d'une grande profession financière recherche RESPONSABLE DU DEPARTEMENT D'ETUDES GESTION ADMINISTRATIVE DES ENTREPRISES

Env. c.v. avec photo en précisant sur votre enveloppe la réf. M. 27 401 BLEU, 17, rue Label, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettra.

ORGANISME PROFESSIONNEL recherche pour Paris JURISTE EN DROIT SOCIAL H/F pour études analyses et conseils

AGENCE PRESSE ET COMMUNICATION en plein développement CHERCHE GESTIONNAIRE COMPTABLE

Débutant ou 1<sup>re</sup> expérience. Ecrire à Philippe COHEN, ANSIC-ZELUS 913 à Constance, 20, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS.

Futur Contrôleur de Gestion

Schlumberger Industries

Le groupe Régulation et Capteurs, unité opérationnelle de Schlumberger Industries, est constitué d'unités industrielles en France, en Angleterre et aux USA.

DIRIGER LES FINANCES DU LEADER MONDIAL DE LA FORMATION AUX TECHNOLOGIES AVANCEES.

Notre forte croissance (35% en moyenne annuelle) liée à l'essor de notre marché et à notre dimension internationale nous conduit à recruter notre

Directeur financier

VOTRE MISSION : Diriger notre équipe comptable, administrative et financière, sous l'autorité de la direction générale et en liaison directe avec le Vice Président Finances basé à Los Angeles.

VOTRE PROFIL : Diplômé Grande Ecole de Commerce, MBA, vous avez acquis une solide maîtrise de la comptabilité et la gestion financière en multinationales américaines et vous parlez parfaitement anglais.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet à MERCURI URVAL 14bis, rue Dera, 75008 Paris, sous la réf. 51 1156 LM, portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

MOËT & CHANDON UN CONTROLEUR DE GESTION RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE ANALYTIQUE

Il animera une équipe de 13 personnes relevant de la Direction Administration. Il assurera, outre les missions de base de la Comptabilité Analytique, le contrôle budgétaire et le reporting local.

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES recherche

Assistants réviseurs HF

diplômés de l'enseignement supérieur. DECS complet ou équivalent. Deux ans d'expérience. Prière d'adresser votre dossier réf. 058 à : FRAVACAP 17, rue de la Banque - 75002 Paris

CONTROLEUR DE GESTION

Ce spécialiste confirmé, issu d'une école supérieure de comptabilité ou équivalent, aura une excellente connaissance de son métier (comptabilité analytique, générale, systèmes de gestion informatisée) et une expérience minimum de 3 ans.

AGENCE DE PUBLICITE PARIS-17<sup>e</sup> recherche

COMPTABLE Age moyen 25/30 ans Le poste s'adresserait à un(e) candidat(e) possédant 3 à 5 années d'expérience de la comptabilité générale acquise impérativement en P.M.E.

CONTROLEUR DE GESTION

Dans le cadre de son développement, HEDIARD recherche son Contrôleur de gestion. Sous l'autorité du Directeur Financier, il aura en charge la préparation et le suivi des budgets, l'établissement des rapports mensuels au Groupe (reporting) et se verra confier de fréquentes missions d'organisation, d'études de rentabilité et d'audit des magasins.

HEDIARD Alimentation de luxe

Florian Mantione Institut

IMPRIMERIE DIRECTEUR COMPTABLE ET FINANCIER H/F

Intégré à l'Equipe de Direction, il organise et supervise la comptabilité, le contrôle de gestion et la gestion financière du groupe. Il participe à l'élaboration et au démarrage des sociétés susceptibles d'être rachetées.

SOREFI FRANCHE-COMTE, établissement financier régional de première importance recherche pour BESANCON

Directeur financier

Membre du Comité de Direction de la Soréfi Franche-Comté, vous serez chargé, à partir du suivi et des prévisions des équipes financières, de proposer et d'établir la politique en matière d'emplois, de ressources et de taux.

Merci d'adresser vos candidatures (lettre + CV + photo + prétentions) à notre Conseil, CDPA, à l'attention de Monsieur DELZIANI, 13 bd Thiers, 21100 DIJON sous réf. MO/BS9. Pour de plus amples renseignements, contactez Claudine FLATOT au 80.74.13.83.

CDPA

Expert Comptable d'Entreprise

236 13

HSD

Cabinet de Conseil Juridiques et Fiscaux

JURISTE - FISCALISTE

Société de biens internationaux

Contrôleur de gestion

JEUNE JURISTE H/F

REPRODUCTION INTERDITE

# UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Cabinet de Conseil spécialisé en organisation comptable, administrative et informatique recherche :

## Expert Comptable d'Entreprise

Paris-Lille 250 KF +

De formation supérieure (DECS + Certificat d'organisation et/ou d'informatique (DUT, MIAGE...), le candidat aura obligatoirement acquis une expérience de 3 à 6 ans en Entreprise.

Devant intervenir dans de grands groupes dans les domaines de l'organisation comptable, administrative et informatique; il procédera à des analyses de besoins, à la rédaction de cahier des charges, à l'organisation de nouvelles procédures et à l'implantation de logiciels.

Le candidat, âgé de 25 à 32 ans disposera d'une grande indépendance dans l'exercice de ses missions.

Contact: Christophe Aubry au (1) 48.76.00.36 ou envoyer CV + tel + rémunération actuelle à Michiel Page Finance, 19 avenue George V 75008 Paris, sous référence : 1099 CA.

**ADICOM**

**HSD**  
JURIDIQUE ET FISCAL  
MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

### Cabinet de Conseils Juridiques et Fiscaux

MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

Dans le cadre du développement de notre clientèle internationale, nationale et régionale, nous recherchons pour nos bureaux de :

#### LYON : JURISTE - FISCALISTE

Spécialiste du droit des affaires, désireux de s'impliquer dans des opérations pluridisciplinaires, et de développer notre activité juridique dans la région Rhône-Alpes. Il justifiera d'une expérience de 5 à 7 ans, ainsi que de bonnes connaissances fiscales.

#### PARIS : FISCALISTE

Maîtrisant les aspects fiscaux français dans un contexte international, et désireux de mettre à profit l'expérience de 5 à 8 ans qu'il aura acquise dans un cabinet international, ou dans une grande entreprise, ou dans l'Administration fiscale.

Nous recherchons des conseils de haut niveau fortement motivés. Une excellente maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions en précisant la fonction concernée à :  
André de CANDOLLE, HSD Juridique et Fiscal, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris la Défense.

**M** Société de biens intermédiaires  
Champagne-Ardenne

Notre PMI (160 personnes - 150 MF), filiale d'un Groupe International à structure très décentralisée, spécialisée dans la fabrication de biens intermédiaires auprès d'une clientèle très diversifiée recherche son futur

### Contrôleur de gestion

Vous dirigez et coordonnez nos Services Comptable et Informatique, veillez à en rationaliser leurs modes opératoires (comptabilité générale, trésorerie, paie, comptabilité industrielle) et participez à développer notre système de contrôle de gestion informatisé. De formation Supérieure Commerciale ou Comptable, 30 ans environ, vous bénéficiez d'une expérience de 5 ans minimum dans une fonction similaire en milieu industriel vous ayant permis de maîtriser parfaitement la comptabilité générale et son environnement informatique en tant qu'outil privilégié d'aide à la décision.

Votre réussite dans cette fonction vous permettra de prétendre à d'autres responsabilités dans notre Groupe qui choisit ses Dirigeants parmi ceux qui ont démontré leurs compétences.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 9875 CRM à notre Conseil 17, rue Courmesnil - 51054 Reims cedex - 55 avenue de Wagram - 75017 Paris

**MORENO CONSULTANTS**  
REIMS - PARIS - LYON

Groupe de sociétés d'assurances et de crédit  
Quartier Opéra

recherche pour son Département JURIDIQUE

### JEUNE JURISTE H/F

Vous aurez pour mission l'application du Droit des Sociétés, la participation à l'assistance juridique à la clientèle, et des études diverses.

De formation supérieure (Maîtrise en Droit Privé), organisé, vous possédez de réelles qualités rédactionnelles.

Merci d'adresser votre candidature sous forme d'une lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 33062 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**COTIERE**

## Homme-clef d'une démarche de progrès

### Responsable Organisation Formation Information.

Rattaché au Directeur des relations humaines et sociales de la Société, en charge des domaines Organisation, Formation, Information, votre rôle est d'être le moteur et le chef d'orchestre des changements qui s'effectuent dans l'entreprise.

Dans le cadre des projets économiques et sociaux, on attend de vous des qualités :

- de finesse d'observation et de réflexion prospective pour faire des diagnostics pertinents,
- de dynamisme et de rayonnement pour appuyer vos propositions,
- d'implication personnelle pour mettre en œuvre des actions et être un véritable animateur de la politique humaine auprès des différents services.

Ingenieur ou gestionnaire, ayant une première expérience réussie dans laquelle vous avez pu mettre en évidence votre tempérament d'organisateur et votre goût pour les méthodes participatives, ce poste vous préparera très directement à prendre des responsabilités opérationnelles impliquant le management d'équipes.

Le poste est basé à Villefranche-sur-Saône.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. CT 83 M en précisant vos prétentions à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

**BSN GROUPE**  
LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

## LES NOUVEAUX ESPACES

La SOCIETE EUROPEENNE DE PROPULSION recherche pour son Siège Social (SURESNES) :

### CONTROLEUR DE GESTION (H/F)

Au sein du service GESTION, il participera au suivi des affaires et des investissements engagés par l'entreprise en intervenant à tous les stades de leurs réalisations.

Ce poste, qui s'insère dans une équipe jeune et motivée, s'adresse à un jeune ESC justifiant au minimum de deux ans d'expérience acquise si possible dans une entreprise industrielle.

La taille de l'entreprise et du Groupe permet une évolution de carrière motivante.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. NS8/33061 à SNECMA - Département Encadrement - 2, bid Victor, 75724 PARIS Cedex 15.

**GROUPE SNECMA**

## Cadre Comptable DEBUTANT

Titulaire du DECS, un important groupe de travaux publics routiers vous propose de rejoindre sa Direction Comptable.

Attaché au Service Consolidation, vous serez chargé de l'établissement des états de synthèse du Groupe (70 sociétés). Vous devrez à terme pouvoir évoluer vers des fonctions d'audit interne ou de gestion de filiales.

Une formation commerciale complémentaire (Sup. de Co, Maîtrise) serait appréciée.

Poste situé en proche banlieue Ouest de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, cv, photo et prétentions à AXIAL (référence 6130) 27 rue Talbot, 75009 Paris, qui transmettra.

Banque privée de renom (1 500 salariés, 6 implantations régionales), nous cherchons, pour notre succursale lyonnaise

### un gestionnaire de portefeuille

Au sein d'une petite équipe (3 p.), venez gérer les portefeuilles de notre clientèle haut de gamme.

Diplômé d'études supérieures, avec une première expérience similaire réussie (4 ans.) vous souhaitez vous investir dans votre métier.

Notre consultante, Mme C. de LAPORTE vous remercie de lui écrire (réf. 1281 LM).

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON  
PARIS - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE

MEMBRE DE SYNTEC

### JEUNE CONTROLEUR DE GESTION H/F

ESC, Ingénieur, IUT ou équivalent, niveau DECS, ayant quelques années d'expérience professionnelle, il (elle) sera capable de créer, d'organiser et de mettre en place un système de contrôle de gestion dans notre entreprise.

Les connaissances de l'informatique en tant qu'utilisateur sont indispensables.

Ce poste conviendrait à une personne connaissant déjà les techniques du contrôle de gestion en entreprise ou en cabinet.

Merci d'envoyer votre C.V. sous réf. 5915-M à Mamrèges 3, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra

**DECITRE**  
LIBRAIRIE PAPETERIE

4 Magasins à Lyon et dans la région Lyonnaise permettent à notre Société d'être parmi les premières sur le marché du livre et de la papeterie auprès du Public et des Collectivités. Un cinquième Magasin ouvre en 1988.

Notre développement nous conduit à recruter un

### DIRECTEUR COMPTABLE ET ADMINISTRATIF

Animant directement au Siège une équipe de 8 personnes, le candidat retenu maîtrisera parfaitement la comptabilité générale budgétaire et sociale d'établissements multiples. En étroite collaboration avec le Président, il assurera également des missions fonctionnelles auprès des Directeurs de magasins et particulièrement dans le cadre du contrôle de gestion.

Titulaire d'un DECS, vous possédez une expérience réussie d'au moins 5 ans dans la distribution ainsi qu'une pratique confirmée de la micro-informatique.

Organisateur, apte aux relations humaines, cultivé, votre goût pour les responsabilités vous pousse à vous impliquer au sein d'une entreprise performante où vous souhaitez évoluer.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à DECITRE - Service du Personnel - Offre No 912 - 6, place Bellecour - 69002 LYON Ne pas se présenter.

BANQUE PRIVEE 8<sup>e</sup>

### CADRE D'EXPLOITATION

Rattaché au Directeur de l'Exploitation, vous prenez en charge une partie de notre fonds de commerce PME - PMI et en assurez le développement.

Nous souhaitons recruter un cadre d'environ 30 ans diplômé de l'enseignement supérieur ou autodidacte ayant une expérience de 2 à 5 ans d'exploitation en clientèle PME-PMI. Dynamisme, sens du risque, esprit d'équipe et goût marqué de la prospection commerciale sont les qualités que nous privilégions. Salaire de l'ordre de 180-200.000 F. Libre rapidement si possible.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 1211 (lettre manuscrite, CV, photo) à François MICHAUX Conseil 53, Bd d'Angletterre - BANQUE FINANCE 78110 LE VESINET.



# Le Monde ECONOMIE

## CRISE DE L'AMÉNAGEMENT RURAL

# La France des derniers feux

LES campagnes françaises, c'est-à-dire cette prolifération de communes rurales de moins de deux mille habitants qui couvrent 85 % du territoire, sont atteintes d'un mal profond. D'année en année, leur population vieillit et diminue. Dans les Causses, la Haute-Provence ou le Morvan, les agriculteurs ne sont plus majoritaires — de très loin — par rapport aux commerçants, artisans, employés, retraités. Les ruraux sont globalement moins nombreux que les habitants d'Ile-de-France.

A cette sorte d'anacronisme et de rupture d'un équilibre ancestral, s'ajoute comme un rancœur : les grandes villes deviennent, aux yeux des experts, des pôles d'excellence du développement, tandis que, sur les zones rurales, le désert et la friche menacent d'étendre leur manteau de pauvreté.

« Métropoles superstars » et bourgs laissés pour compte. Universités, noués autoroutiers, TGV, musées et emplois pour les uns ; mises à l'écart, déclin, fermetures des services publics, appels à la solidarité nationale pour les autres : la France « à deux vitesses », le « scénario de l'inacceptable » que tous les gouvernements rejettent, la main sur le cœur, comme une monstruosité politique et une absurdité économique, est malheureusement en train de prendre corps.

« Regardez une carte de France, plaisante à peine M. Robert Savy, président du Limousin, le prototype de la région rurale. A l'ouest, l'autoroute Paris-Bordeaux ; à l'est, demain, l'autoroute Paris-Clermont-Ferrand-Montpellier. Quand je suis à Limoges, j'ai parfois l'impression de présider une région interstice ».

D'après les études très fines, canton par canton, menées par la DATAR (Délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale) et le ministère de l'agriculture pour identifier les zones

rurales les plus fragiles, à partir d'un mélange de critères tels que le vieillissement démographique, l'emploi, les revenus, l'équipement immobilier, la proximité d'un collège ou d'un hôpital, une large « diagonale de l'inquiétude » apparaît depuis les Ardennes jusqu'aux Pyrénées centrales, en passant par la Haute-Marne, le Morvan, le Massif Central, les Cévennes. Mais d'autres poches allument aussi des cignotants, en Bretagne intérieure, dans le pays d'Auge, dans le Poitou, sur les rebords des Alpes du Sud, en Corse.

**L'ensemble des petites communes compte moins d'habitants que l'Ile-de-France.**

Les responsables de l'aménagement du territoire aiment bien les axes. Il y a vingt ans, on simplifiait en remarquant que l'industrie se concentrait à l'est d'une ligne Caen-Marseille. Aujourd'hui, l'axe Ardennes-Ariège coupe la précédente ligne quelque part à la frontière entre le Limousin et l'Auvergne, là où, dans les hameaux, les derniers feux s'éteignent avec la vie.

Depuis qu'a été annulée, en juin dernier, la grande conférence de l'aménagement rural prévue à Besançon, une multitude de collo-

ques, congrès, rencontres, journées d'études — la dernière, en date du 3 décembre à Versailles, organisée par la FNSEA et dix autres groupements sur le thème de la ruralité — se sont déroulés à la fois pour « récupérer » les travaux préparés dans l'optique de la grande messe de Besançon et aussi pour mettre en lumière l'ampleur tragique du phénomène, à cause à la fois de son étendue et de son accélération.

Il n'est guère de régions, y compris le Nord-Pas-de-Calais ou l'Ile-de-France, réputées urbanisées, qui n'échappent au fléau. Oui au fléau, car quand il n'y a plus d'hommes, de femmes et d'enfants, l'école ferme, puis vient le tour de la poste, de la station-service, du bureau de tabac... tandis que genêts, ronces, bruyères envahissent les champs.

L'Etat — et cela depuis trente ans — qui ne craint pas de tenir un double langage, fait déclarer à ses ministres qu'il faut impérativement, au nom de la solidarité nationale, maintenir une trame de services publics dans les petites communes. Mais, dans le même temps, il laisse un fonctionnaire parisien autoriser le regroupement de deux perceptions, c'est-à-dire la fermeture de l'une d'elles : à Douzy et à Châteaufort-Val-Bergis, dans la Nièvre (*Journal officiel* du 26 novembre), ou à Tavannes et Barjols, dans le Var (*Journal officiel* du 27 novembre). Rentabilité oblige.

Dans une région comme la Basse-Normandie, où pour 45 % la population vit dans des zones rurales, où les jeunes chefs d'exploitation sont encore nombreux et où le lait représente 43 % de la production agricole, l'institution des quotas est évidemment une catastrophe. Compte tenu de l'amélioration des rendements, ce sont 300 000 hectares qui risquent de devenir disponibles pour d'autres utilisations. On ne peut tout de même pas envisager de

planter en (futurs) forêts tous les hectares libérés ou d'aménager des golfs ou des plans d'eau avec bungalows et parcours de pêche dans tous les chefs-lieux de canton !

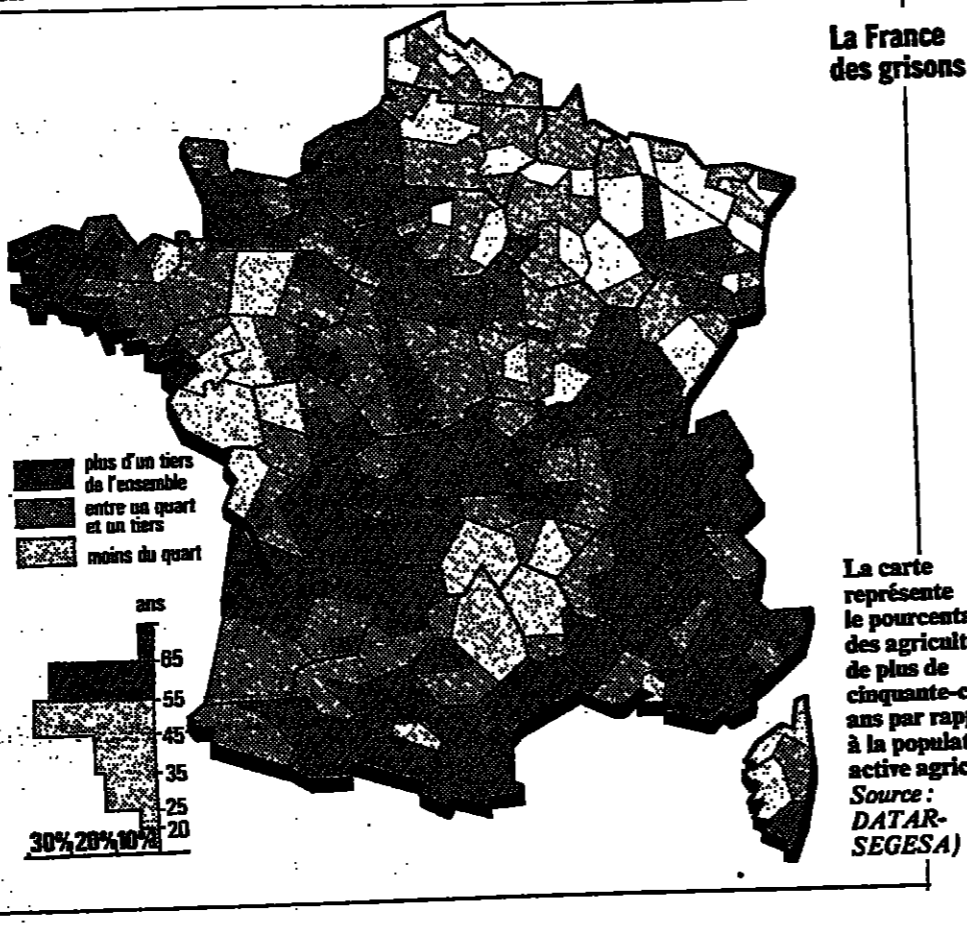
Dans les Pays de la Loire, une région assez équilibrée entre l'industrie, l'artisanat et l'agriculture, le nombre des exploitations agricoles est tombé de 185 000 en 1955 à 92 300 en 1985. Autre donnée qui fait réfléchir : 33 000 chefs d'exploitation ont entre cinquante et soixante ans. Bref, d'après une étude récente établie par l'ingénieur général du génie rural, M. Paul Moati, on peut estimer à 6 millions d'hectares pour toute la France la superficie agricole utile qui risque d'être abandonnée par les paysans, soit 1 hectare sur 5.

**Comme en temps de guerre**

Et il faut bien poser crûment la question. Le maintien en état — pour ne pas parler de la remise en valeur — des campagnes, des forêts, des prairies, des villages et de leurs vertus (les citadins en quête d'air pur ou de racines) est une tâche qui dépasse naturellement la force des seuls agriculteurs. Comme l'écrivait joliment Fernand Braudel, « la population a lâché pied laissant tout en place comme on évacue en temps de guerre une position que l'on ne peut plus tenir ». « A mes yeux », poursuit-il, le chambardement de la France paysanne est le spectacle qui l'emporte sur tous les autres dans la France d'hier et plus encore d'aujourd'hui... (1).

FRANÇOIS GROSRICHARD.  
(Lire la suite page 39.)

(1) *L'Identité de la France*, tome III (p. 427, éditions Arthaud-Flammation).



La France des grisons

La carte représente le pourcentage des agriculteurs de plus de cinquante-cinq ans par rapport à la population active agricole. Source : DATAR-SEGESA

## LA CONJONCTURE

# Dans six mois, la facture

par JACQUES SAUVANT

**L'activité continue sur sa lancée, mais le krach va remettre en cause une croissance en partie artificielle.**

UNE ambiance irréaliste que celle de cette fin d'année ! Le monde retient son souffle dans l'attente des effets du choc boursier, le dollar n'en finit pas de glisser de papier en papier, les autorités américaines continuent de souffler le chaud et le froid sur les marchés, et pourtant les nouvelles en provenance de l'économie restent plutôt bonnes dans les principaux pays. Les prévisions rassurantes des organismes officiels — leur premier souci est d'éviter les mouvements de panique ou de défiance — contrastent avec les scénarios catastrophes qui fleurissent dans la presse économique.

Tout cela rappelle le désarroi des lendemains de chocs pétroliers, qui ont laissé de bien mauvais souvenirs à nombre de prévisionnistes. Bien que la crise actuelle soit d'une tout autre nature, elle a ceci de commun avec les chocs de 1974 et de 1979 qu'elle se traduit par la variation brutale d'un paramètre — hier le prix du pétrole, aujourd'hui le cours des actions, — dont l'impact sur l'économie passe par des enchaînements complexes, s'étendant sur plusieurs mois, et dans lesquels les comportements des entreprises et des particuliers jouent un rôle déterminant.

Ce sont des évolutions que les économistes maîtrisent mal, et on peut craindre que les erreurs de diagnostic commises il y a quelques années ne se répètent. L'expérience enseigne que le risque est de ne pas prendre assez tôt la mesure du phénomène et

de mal apprécier le calendrier de ses conséquences.

Pour le moment, les conjoncturistes ont beau scruter l'horizon, disséquer la moindre information : il leur est bien difficile de distinguer un quelconque signe de retournement dans les indices économiques les plus récents. Tout juste aux Etats-Unis une petite inflexion de la croissance, qui était très vive depuis le début de l'année, et en France une légère baisse du moral des industriels. Mais dans l'ensemble, les enquêtes de conjoncture et autres indications rapides recueillies au cours du mois de novembre décrivent une consommation toujours élevée et la poursuite de l'activité sur sa lancée au-delà du krach boursier.

**Une apparente inertie**

C'est comme si rien ne s'était passé, ou plutôt comme si l'économie « réelle » était vraiment déconnectée de la finance. Mais cette apparente inertie n'a rien d'étonnant. A l'exception de spéculateurs ruinés, ou d'intermédiaires financiers en déconfiture, rares sont ceux que l'urgence a déjà contraints à des révisions déchirantes de leur train de vie ou de leurs investissements. Pour le reste, il y a des pertes d'actifs qui ne sont encore que des écritures dans les comptes des entreprises et des particuliers ; les premières fondent surtout leurs décisions de court terme sur le

niveau de leurs carnets de commandes, qui ont eu tendance à se regarnir au cours des derniers mois ; quant aux ménages, il ne faut pas oublier qu'une très grande majorité d'entre eux, ne détiennent aucune action, ne sont pas touchés directement par l'effondrement boursier.

Pour l'essentiel, la note sera réglée plus tard — sans doute dans six mois, — et elle risque d'être lourde en termes de croissance et d'emploi. Il est difficile d'imaginer, en effet, que des pertes boursières approchant les 800 milliards de dollars aux Etats-Unis (presque 20 % du PNB), et 300 milliards de francs en France (5 à 6 % du PIB) puissent rester sans conséquences sur la marche des économies.

Plusieurs organismes de prévision en ont déjà fourni de premiers chiffres. Ceux-ci sont assez concordants et ont pour point commun de faire une large place au fameux « effet de richesse », un concept qui rencontre actuellement un grand succès. De quoi s'agit-il ? Tout simplement de l'influence des variations du patrimoine des ménages sur leur consommation. Selon certaines estimations valant pour l'économie améri-

caine, un particulier qui s'appauvrit (en raison, par exemple, de la dévalorisation de son portefeuille boursier) réduirait sa consommation à proportion de 4 % à 5 % de ses pertes.

Disons tout de suite que l'existence même d'une telle relation est controversée, qu'elle est très difficile à mettre en évidence en

Europe, et que, même si on l'admet, son application n'est pas simple : dans les circonstances présentes — la chute des cours est intervenue après une très forte hausse, — quelles sont les pertes effectivement ressenties par les ménages ? Faut-il les évaluer à partir du point le plus haut des cours boursiers (fin août, aux Etats-Unis, mars-avril en France), ou prendre une référence plus lointaine ?

On le voit, le calcul est entaché d'une grande incertitude. Il conduit néanmoins, sous des hypothèses raisonnables, à une baisse de consommation de 0,8 % à 1 % aux Etats-Unis, et de 0,2 % à 0,3 % dans les pays

européens, où la capitalisation boursière et la proportion de titres directement détenus par les particuliers sont plus faibles. Compte tenu des effets induits sur l'investissement et les échanges extérieurs, l'incidence sur le PIB serait de 0,5 % à 0,7 % aux Etats-Unis et de 0,3 % à 0,5 % en Europe.

A ce stade, on n'a chiffré, de manière très approximative et toutes choses égales par ailleurs, que les effets mécaniques des pertes boursières sur l'activité. Mais ce n'est qu'un aspect de la question.

(Lire la suite page 38.)

**POURQUOI LE KRACH ?**

**COMMENT EN SORTIR ?**

EDITIONS ODILE JACOB

« Dans une langue accessible à tous, un panorama complet. »

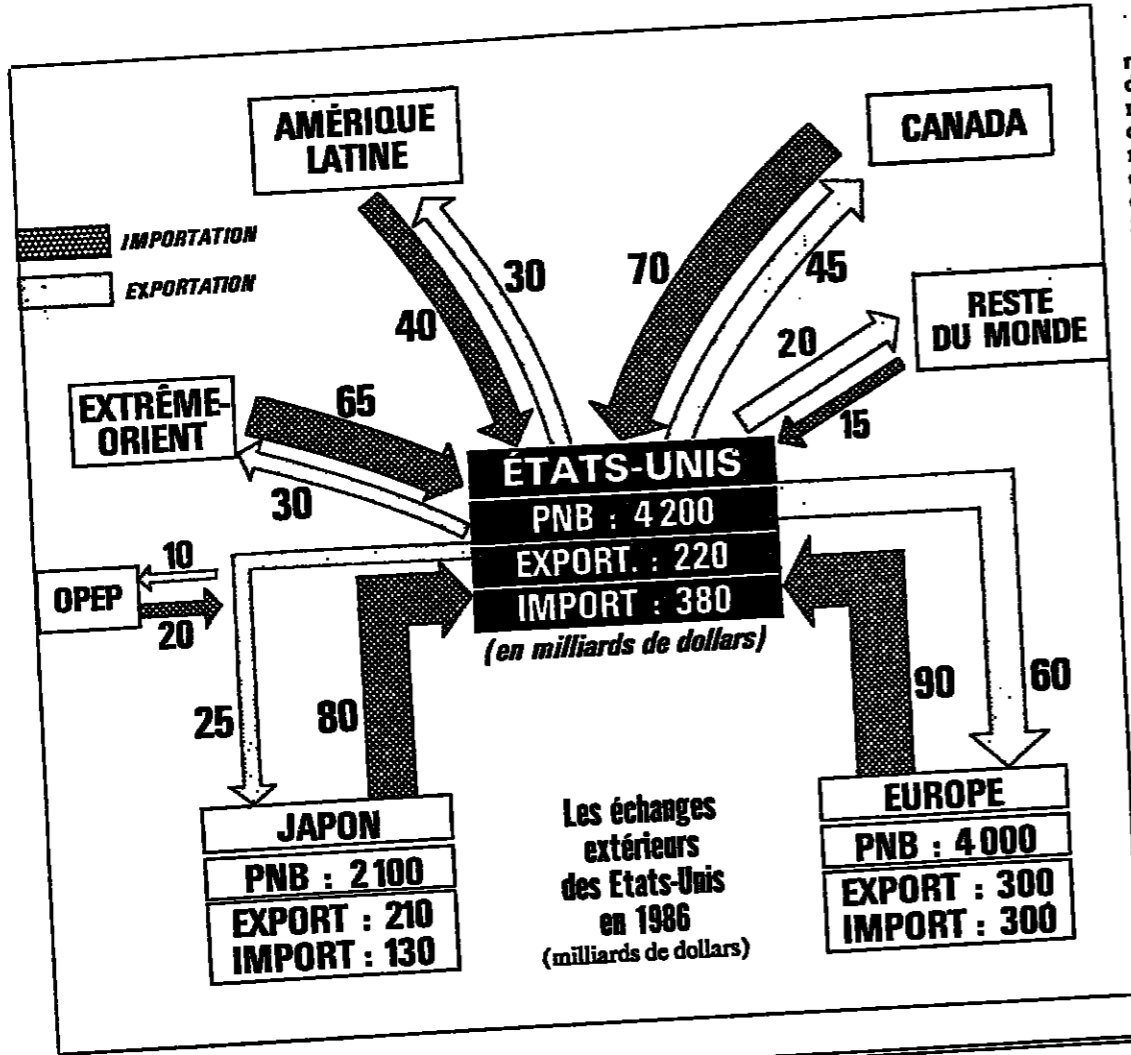
PHILIPPE SIMONNOT — L'EXPRESSION

CHRISTIAN STOFFAËS  
FINS DE MONDES

436 p. ISBN 2-7381-0019-8 140 F

LA CONJONCTURE

Dans six mois, la facture



(Suite de la page 37.)  
Ce premier impact ne risque-t-il pas d'être amplifié par des changements de comportement des agents économiques qui transformeraient un simple ralentissement de la croissance en une véritable récession? On entre ici dans le domaine des facteurs psychologiques, où l'économiste répugne à s'engager tant il s'y sent désarmé. Mais il le faut, au moins de manière qualitative, car les conditions initiales rendent effectivement probables des attitudes plus restrictives des entreprises et des ménages.

Le choc boursier est intervenu dans une période de haute conjoncture et la croissance de l'année 1987 aura finalement été meilleure que prévu dans la plupart des pays occidentaux. L'ironie de la situation est qu'on vienne seulement d'en prendre conscience au moment où on commence à guetter des indices d'un retournement. Dans plusieurs pays (États-Unis, Royaume-Uni, France), la croissance du troisième trimestre de 1987 a été supérieure à 4 %, en rythme annuel, et le résultat des trois premiers trimestres est supérieur aux prévisions. Le commerce international est révisé en hausse: il a augmenté de 4 à 5 % cette année au lieu des 3 % qui figuraient dans la plupart des prévisions.

Tout serait pour le mieux si cette expansion rapide ne résul-

tait au moins en partie de phénomènes transitoires. Il y a, dans la conjoncture récente, deux éléments de fragilité que l'on trouve aussi bien aux États-Unis qu'en France (et sans doute dans d'autres pays): l'importance de la formation de stocks, qui explique, dans les deux cas, un peu plus du tiers de la croissance obtenue depuis le début de l'année; et la vigueur persistante de la consommation, particulièrement dans le secteur des biens durables, malgré une quasi-stagnation du pouvoir d'achat. Dans les deux pays, le crédit à la consommation a connu un développement rapide: en France, où il s'agit d'un phénomène récent, l'augmentation des achats des ménages lui serait entièrement imputable depuis le début de l'année.

ront plus repousser l'échéance. La seule arme dont elles disposent encore — une nouvelle baisse du dollar, — est d'un maniement dangereux dans un contexte déjà marqué par une remontée de l'inflation au voisinage de 5 %.

Au-delà de ses conséquences propres, le choc boursier apporte plusieurs enseignements. C'est d'abord un rappel à l'ordre: le monde ne peut espérer mettre entre parenthèses des déséquilibres aussi importants que ceux qui se sont créés dans les paiements courants des pays développés en considérant qu'il s'agit d'un problème strictement financier. Si des progrès ne sont pas réalisés rapidement, d'autres craquements se produiront sous une forme ou sous une autre.

Le krach marque aussi l'échec d'une stratégie dite « de coopération » qui visait à réduire ces déséquilibres en pesant le moins possible sur la croissance, grâce à des actions coordonnées des grands pays. Si cette stratégie n'a pas fonctionné, c'est peut-être tout simplement qu'elle n'était pas réaliste. Il suffit en effet d'examiner la structure des échanges des États-Unis avec le reste du monde (cf. schéma) pour constater que la réduction de leur déficit extérieur dépend essentiellement de l'ajustement de la demande intérieure américaine et relativement peu des actions de relance qui peuvent être menées en Europe et au Japon.

En réduisant leurs importations de 10 %, les États-Unis amélioreraient leurs comptes extérieurs de près de 40 milliards de dollars. Une augmentation du même pourcentage des importations européennes et japonaises serait à peu près quatre fois moins efficace, du moins dans ses effets directs, car elle s'appliquerait à des exportations américaines relativement faibles vers ces deux marchés (85 milliards de dollars en 1986).

La réduction du train de vie américain apparaît bien désordonnée comme la seule issue. Pour avoir été longtemps différée, elle risque d'être brutale. Ainsi l'Europe, qui va être doublement frappée — par la récession aux États-Unis et par la baisse du dollar, — doit se préparer à défendre sa propre croissance.

JACQUES SAUVANT.

Taux d'épargne

(en %)	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987 (2 <sup>e</sup> trimestre)
États-Unis ..	7,5	6,8	5,5	6,4	5,1	3,9	3
Allemagne ..	14,8	13,9	12,2	12,8	12,7	13,4	13
France .....	18	17,3	15,9	14,6	13,8	14	13,5

Ces taux d'épargne ne sont pas strictement comparables d'un pays à l'autre en raison de définitions différentes.

“ Donner aux entreprises le moyen de renforcer leur assise financière...”

La BFCE participe depuis 40 ans au financement d'un très grand nombre d'entreprises, en France comme sur les marchés internationaux. Aujourd'hui, forte de son expérience du monde industriel et commercial, elle est un allié sûr des entreprises dans la conduite de leurs opérations de "haut de bilan". A leurs côtés, elle recherche des partenaires français ou étrangers en vue de rapprochements et concourt à toute opération de réorganisation de capital: elle est en mesure de préparer et de conduire une introduction sur les marchés boursiers; elle peut aussi participer au renforcement de fonds propres, directement ou indirectement, par l'intermédiaire de ses sociétés de capital-risque.

BFCE: votre allié dans le marché.

n'est-ce pas aujourd'hui la meilleure façon de les appuyer dans la concurrence internationale? ”

**BFCE** Banque Française du Commerce Extérieur

**DÉCEMBRE**  
le mois des cadeaux  
chez **NEUBAUER**



● +5 000 F sur la valeur de votre reprise selon les conditions générales de l'Argus.  
● 5 000 F minimum de reprise de votre voiture quel que soit son état.

**NEUBAUER**  
PEUGEOT

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21  
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

La France des

... (faded text from another page)

RENTREE 26 JANVIER 88  
UN NOUVEAU METIER  
MANAGEMENT EUROPEEN  
MANAGEMENT DIPLOME ESA  
Paris Bangkok en 1  
Plein de

CRISE DE L'AMÉNAGEMENT RURAL

Terres en surplus

On connaissait les paysans sans terres, des déshérités latino-américains, poussés vers les bidonvilles par l'extension à l'infini des latifundia. La France d'appareille à connaître les terres sans paysans, à l'instar des grands pays européens et des États-Unis, modèles d'agriculture développée qui ont, au cours des trente dernières années, fait leur malheur en poussant trop loin les feux de leur production. Pour la première fois de son histoire, la France se trouve confrontée à un surplus de terres.

Baptisés « laboureurs » dans l'enquête administrative de 1807, puis « cultivateurs » dans les statistiques agricoles de 1892, avant d'apparaître comme « exploitants agricoles » à partir de 1929 dans le recensement de l'agriculture et du bétail (1), les agriculteurs sont les premiers concernés par cette nouvelle donne. La terre est, au sens plein du mot, leur culture. Pour avoir perdu sa valeur d'échange (les prix ont baissé de 43 % en quarante ans) et, maintenant, sa valeur d'usage (sa vocation à produire s'estompe), elle parvient difficilement à enrainer une activité économique et sociale solide.

Pour M. Etienne Lapèze, responsable à la FNSEA, trois cent mille agriculteurs suffiraient à éviter un retour à la friche, à raison de 100 hectares par exploitant. Mais eux seuls ne pourraient assurer la vie d'un village, le maintien d'un artisanat, d'un

commerce, de services postaux ou d'écoles.

La démographie est sans appel. Elle montre une France agricole de grisons qui, une fois retraités, n'auront pas d'héritiers volontaires pour s'en aller retourner la terre. « Il y a crise lorsqu'une génération ne veut pas que celle d'après fasse le même métier qu'elle », explique le député RPR de l'Aveyron, M. Jacques Godfrain. Nous y sommes. Le nombre d'exploitants (un million aujourd'hui contre deux millions en 1960) diminue au rythme de 3 % l'an, et la population agricole ne représente plus que 7 % des actifs.

Une idée à la mode

Céder son affaire à un tiers suppose que celui-ci s'endette pour acquérir une terre dont il ignore ce qu'elle lui rapportera. Comme le souligne M. René Soucheon, ancien ministre socialiste chargé de la montagne, ce problème est français avant d'être européen. « Notre pays est celui de la CEE qui a la densité la plus faible : quatre-vingt-huit habitants au kilomètre carré contre deux cents en moyenne dans le reste de l'Europe ».

Présentée un peu vite comme un remède miracle, l'« extensification » des cultures ou de l'élevage est une idée à la mode dans les campagnes. Elle consiste à

produire autant qu'auparavant, mais sur des superficies plus étendues, en diminuant la charge de travail et de capital à l'hectare. Cette évolution, qui supposerait un agrandissement des exploitations, se heurte à de nombreux obstacles. « Chaque hectare supplémentaire représente des charges fixes de 1 500 francs, quel que soit le revenu qu'on peut en tirer », explique M. Jean-Claude Tirel, directeur scientifique à l'Institut national de la recherche agronomique (INRA). Un éleveur qui achète 30 hectares supplémentaires doit investir dans un cheptel à hauteur de 300 000 francs environ. Le capital par travailleur atteint en moyenne de 600 000 à 900 000 francs pour une rémunération de 5 000 francs par mois !

Le risque existe de voir les candidats à l'« extensif » s'approprier les hectares les plus rentables et laisser à la friche les hauts de coteaux secs ou les fonds de vallées humides. Il en sera ainsi tant que le fameux impôt foncier non bâti — ressource essentielle des collectivités locales qui pèsent sur les agriculteurs — ne sera pas abaissé.

Un consensus apparaît en faveur de la pluri-activité, longtemps décrite par la FNSEA pour qui cette dispersion allait à l'encontre d'une agriculture moderne. « Il ne peut s'agir que de solutions individuelles », prévient M. Soucheon. Jusqu'à présent, les exploitations agricoles se

sont développées selon des modèles uniques, comme si on avait taillé à chacun un même costume. Les professionnels reconnaissent désormais les bienfaits d'une diversification à condition qu'elle soit adaptée aux marchés locaux ou régionaux.

« Si tout le monde se lance dans le palmipède gras, le problème ne sera pas résolu », poursuit M. Soucheon. L'aménagement rural apparaît comme une somme de solutions ad hoc qui restent à recenser, tant la France est variée entre le Bassin parisien céréalier, le Limousin laitier ou les Vosges forestières. L'ancien ministre développe la notion d'exploitation rurale qui s'écarte du seul champ agricole.

Pour les paysans, ce concept n'est pas facile d'accès. « L'agriculteur est fait pour produire », observe M. Eric Forget, responsable de la politique de montagne au cabinet de M. François Guillaume. « Le gel des terres prône par Bruxelles va à l'encontre de la dignité de l'homme ». La proposition de M. Soucheon n'est pas si radicale. Elle repose sur un constat : le milieu rural a de multiples richesses, mais l'exploitation de chacune n'assure pas un revenu suffisant. L'exploitation idéale combine, selon lui, un peu d'agriculture avec du tourisme ou de la forêt, du commerce et de l'artisanat.

« La pluri-activité est viable dans les régions difficiles où la nécessité existe de maintenir de

la vie, admet M. Forget. Aucune zone n'est à proprement parler « non reconvertible ». Mais, sur les herbages de montagne, les alternatives à l'élevage laitier sont rares et la politique des quotas poursuit ses ravages. « La montagne produit 10 % du lait français. Il faut la brider. En revanche, le porc disparaît, car le coût de l'aliment est élevé. Il faut savoir si on veut maintenir des hommes dans ces régions. Si oui, le porc peut le permettre », conclut M. Forget. Dans les Alpes du Sud, ce sont les mesures prises en faveur du moulin qui ont permis de conserver une présence humaine...

La qualité des produits

Pour les agriculteurs attachés à la valorisation de leurs terres, c'est aussi dans la qualité des produits que réside leur chance de durer. Développer ou ressusciter les spécialités locales, affirmer une identité, rechercher, comme l'ont fait les viticulteurs du Languedoc, une « appellation contrôlée ». Ce sont là autant de voies pour sortir du quantitatif, tout en occupant le terrain.

Transformer des sols agricoles en forêt, reste une possibilité, à condition, là encore, de privilégier la qualité. Plutôt que du résineux pour pâte à papier (la France est en passe d'atteindre son autosuffisance), c'est le bois d'œuvre, le feuillu, qui réserve les meilleures

garanties de diversification... A condition d'être patient.

Dans l'immédiat, l'aménagement rural passe par une agriculture de service qui reconnaît à l'homme de la terre le rôle essentiel de jardinier de la nature. « Sans paysan, il n'y a pas de paysage », souligne M. Tirel. La nature doit être accueillante. Il faut donc l'entretenir.

A l'horizon 2000, on pourrait imaginer que toute la production agricole française se concentre sur l'ouest breton et l'Île-de-France. Qu'une partie des terres défrichées il y a moins d'un siècle retourne à leur état premier ne serait pas, en soi, une catastrophe. Il en irait autrement si la nature reprenait le dessus au point d'étouffer ou de menacer l'activité humaine.

La forêt provençale ne brûlerait pas si souvent si une activité agro-pastorale avait subsisté empêchant l'embroussaillage qui appelle le feu. « Les moutons cotéieraient moins cher que les Canadair », disent en chœur les responsables agricoles de tous les horizons. Il suffirait, là encore, d'une volonté politique.

Pendant que la Communauté européenne s'oriente vers une limitation générale des productions, la France doit partir à la conquête de son espace rural. L'agriculteur sera l'artisan de cette aventure s'il accepte d'élargir sa panoplie.

ERIC FOTTORINO.

(1) Population et société, novembre 1987.

La France des derniers feux

(Suite de la page 37.)

Sur le constat, une étonnante unanimité se retrouve, des milieux politiques de droite comme de gauche, en passant par les syndicats agricoles, les chambres de métiers, les associations de maires et d'élus locaux : reconcentration économique sur les grandes villes, lancement de plusieurs centaines de cantons, difficultés financières grandissantes des petites communes rurales et même, pour beaucoup, mendicité.

Certes, des dizaines d'initiatives et là, en plaine et en montagne, souvent autour d'un « homme à tout faire » jettent quelques isseurs d'optimisme. On cherche à secouer la population restante, à changer de langage, à décrocher des subventions, à regrouper dans une charte intercommunale, un contrat de pays, un syndicat mixte, un comité d'expansion, plusieurs communes ou cantons dans un même projet. C'est le cas dans le Comminges (onze cantons de Haute-Garonne), le pays de Mené, en Bretagne centrale, à Châtou, en Maine-et-Loire, à Berriacourt dans le Pas-de-Calais, dans le désert des champs de betteraves et d'endives.

Mais si heureuses soient-elles, ces leçons de « micro-aménagement du territoire » auraient besoin de prendre appui sur une mobilisation nationale. Or le moins qu'on puisse dire est que les ministres, s'ils prononcent beaucoup de discours et présentent beaucoup de communications au conseil des ministres, ne mettent pas leur actes en harmonie avec leurs dires. Les bavardages abondent, mais l'efficacité se fait attendre.

Les moyens spécifiques mis en œuvre par l'Etat pour mener à bien cette gigantesque opération de sauvetage apparaissent dérisoires : 443 millions de francs en 1987, 421 millions en 1988 pour le FIDAR (Fonds interministériel de développement et d'aménagement rural) et le FIAM (Fonds interministériel et d'aménagement de la montagne) réunis. A titre de comparaison, 1 kilomètre d'autoroute en région parisienne coûte plus de 500 millions de francs ! Les régions font ce qu'elles peuvent, mais l'essentiel de leur budget est absorbé par les lycées et les routes. Députés, sénateurs, maires des régions rurales, vimpèrent contre la

marginalisation de la DATAR, et le ministre de l'Agriculture, M. François Guillaume, qui voudrait bien retrouver un rôle de leader (mais M. Pierre Méhaignerie ne veut pas lâcher prise !), multiplie les initiatives. Il propose de lancer dans quelques départements des programmes de développement coordonnés (PDC) (2) faisant appel à des « faisceaux » de financement. On verra si les futurs contrats de plan entre l'Etat et les régions pour les années 1989-1992, actuellement en préparation, retiendront l'aménagement rural comme la priorité des priorités.

A plus court terme, le gouvernement, à qui incombe une mission générale d'organisation équilibrée de la solidarité, pourrait, pour aller au-delà des analyses et des recommandations, prendre quelques dispositions simples :

• Répartir la dotation globale de fonctionnement (DGF) que verse l'Etat à toutes les communes et départements (73 milliards en 1988) en proportion inverse de la population et du potentiel fiscal ;

• Étendre les taxes sur les bureaux acquittées en Île-de-France par les promoteurs à toutes les

métropoles et en relever sensiblement le niveau, ce qui permettrait de récupérer 1 ou 2 milliards de francs ;

• Réviser vite les modalités de calcul de l'impôt sur le foncier non bâti qui est une pierre accrochée au cou de l'agriculteur ;

• Exonérer d'impôt sur les bénéfices les sociétés qui s'installent dans les communes rurales les plus fragiles, à l'image des mesures identiques prises dans les zones d'entraides de Dunkerque, La Ciotat, La Seyne et, demain, en Corse ;

• Déléguer aux sous-préfets des enveloppes globales de crédits publics pour favoriser toute initiative économique et tout projet de coopération intercommunale.

Ce ne sont là que quelques pistes. Mais le temps presse. L'avenir du monde rural ne peut être tenu par un sous-produit de l'aménagement du territoire. Tant qu'il y aura (encore) des hommes...

FRANÇOIS GROSCHARD.

(2) M. Méhaignerie préfère, lui, parler de « programmes conjoints de développement économique et de mise en valeur des atouts régionaux » (sic).



I est en France une grande école de commerce de dimension internationale : IGCN. Une envergure que le dynamisme d'une grande métropole a rendu possible. Nancy est, on le sait, délibérément tournée vers l'avenir.

Il est en France, la seule grande école de commerce de statut universitaire : IGCN. Les Prépa., DEUG, DUT, BTS (Licences, Maîtrises, Ingénieurs - en 2<sup>e</sup> année) doivent présenter le concours national\* de cet institut réputé.

Une réputation justifiée par FORMATION : tiers-temps-terrain intégral et le haut niveau des quatre spécialisations : Commerce-Marketing, Finance, Expertise Comptable (14 UV/16 grâce à la MSTCF I), Systèmes d'Information et Organisation.

Don't forget! On entre à IGCN par un concours spécial. Demandez vite la brochure détaillée par le bon ci-dessous.

Form for IGCN application with fields for Name, Address, and contact information.

Advertisement for ESAM (Ecole Supérieure d'Assistants de Management) with details on courses and contact info.

Advertisement for Le Monde magazine subscription, including 'Informatique personnelle' and 'QUEL ORDINATEUR CHOISIR?'.

Large advertisement for Thai Airways with the slogan 'Plein ciel avec Thai. tous les jours au départ de Paris.' and contact details.

صحة من الاجل

La chronique de Paul Fabra

Les promesses ambiguës de l'Acte unique

Il serait trop facile d'ironiser sur le « choc de 1992 »... Traumatisme par la double chute du dollar et de la Bourse...

Preuve qu'il s'est agi, dans l'ensemble, d'un colloque utile, celui qu'avait organisé la Fondation du futur...

Mettant comme il l'a dit « un bâton dans l'engrenage harmonisateur », le ministre délégué chargé du budget a annoncé...

Cette question de calendrier serait secondaire si la Commission n'avait pas joué le rôle de médiateur...

Que dit la Commission aux Etats membres ? Rapprochez vos taux de TVA...

deux. Si, d'ici là, on parvient pour un même produit de réduire l'écart d'imposition à quelques points (cinq au maximum)...

Le cas le plus intéressant, parce que le plus fréquent, est évidemment celui de l'importateur-revendeur qui, aujourd'hui, reçoit livraison des voitures étrangères hors taxe...

Ne reprenons pas ici l'ensemble des objections habituellement adressées au dispositif imaginé par la Commission...

Que dit la Commission aux Etats membres ? Rapprochez vos taux de TVA...

complexes, mais que la Commission — elle ne le dit pas ouvertement — voudrait bien gérer pour le compte des pays membres.

Bonbons-nous aux commentaires très significatifs d'un état d'esprit à peine moins technocratique, présentés par Alain Juppé...

qu'Alain Juppé — doctrine quasi officielle du présent gouvernement — répond : comme dans d'autres pays, et notamment en Grande-Bretagne...

A cet égard, les cotisations dites patronales sont en réalité payées aussi par les salariés...

Bruxelles, — ses travaux sur l'harmonisation des taxes indirectes, la Commission a contribué à renforcer encore le préjugé selon lequel la « compétitivité »...

Il est une autre conséquence importante de la proposition de la Commission. Elle n'est pour ainsi dire jamais relevée...

Ne doutons pas que la Commission, restée très discrète sur cet aspect des choses, y trouve secrètement un grand motif de satisfaction...

traité de Rome — un document dont la facture admirable, tant économique que juridique, ne se retrouve pas dans le texte mal rédigé destiné à le « compléter »...

Si les nations européennes ont éprouvé le besoin de former une Communauté — une formule qui implique l'« affectio societatis »...

L'empêche que depuis une bonne dizaine d'années, c'est-à-dire depuis que les pays du monde ont été occupés par le plan communautaire et qu'en ce qui concerne la liberté des échanges on a en réalité reculé par rétablissement des protectionnistes invisibles...

Le conseil européen n'a pas conduit à la « coopération » politique, l'élection au suffrage universel du Parlement de Strasbourg n'a pas changé la nature de la Communauté...

Créer que l'Acte unique devrait favoriser les progrès de l'harmonisation par ce qu'ils multiplient les cas (en dehors des questions de fiscalité et de circulation des personnes)...

Notes de lecture par Alfred Sauvy

FRANCIS BLANCHARD Le travail dans le monde

Voici le troisième volume de la somme la plus importante qui ait jamais été produite sur les conditions et les problèmes du travail dans le monde.

Dans sa préface, en particulier, le directeur général du Bureau international du travail (BIT), Francis Blanchard, précise qu'une détérioration semble être survenue depuis la parution des deux premiers volumes, en 1984 et 1985...

Deux parties : la première, descriptive, sur les tendances et les problèmes récents ; la seconde, plus délicate, sur les revenus du travail entre l'équité et l'efficacité.

Organisation internationale du travail, Genève, 1987, 38,5 cm, 188 pages, 40 F.

MATTEI DOGAN ET DOMINIQUE PELASSY Le Moloch en Europe. Etatisation et corporatisme.

Au sujet de Dieu et de l'homme, nombreux ont été les débats pour savoir lequel a créé l'autre. Il s'agit ici, devant le couple Etat-société, de dénoncer celui des deux qui envahit l'autre.

L'Etat gendarme est-il antérieur à l'Etat-providence ? Il faudrait chercher dans la famille et de la tribu. Lors d'une rencontre sportive s'impose l'arbitre gendarme, mais non l'arbitre protecteur.

La bourgeoisie, au dix-neuvième siècle, a choisi le premier rôle, sans guère penser au second. Selon Jules Ferry, un peu choqué, « le gouvernement se doit d'être le surintendant de la prévoyance sociale et le tuteur des malheureux qui n'en ont pas ».

« Ne tirez pas sur moi, quand je porte vos enfants dans mes bras », disait André Tardieu, s'exprimant, en somme, au nom de la bourgeoisie.

Et voici le grand fait nouveau : progrès (onéreux) de la science médicale et vieillissement démographique. Bien souligné, l'effet désastreux attendu de la baisse de la natalité : les compagnies d'assurances y trouvent, certes, un profit immédiat, mais le système de capitalisation réserve des surprises.

Curieusement n'est pas évoqué, même pour l'Allemagne, le recours éventuel à de jeunes étrangers. Le rideau est levé ; la pièce ne fait que commencer.

Economica, Paris, 1987, 24 cm, 226 pages, 98 F.

VICTOR SCARDIGLI L'Europe des modes de vie.

Directeur de recherches au CNRS, Victor Scardigli s'intéresse moins au niveau de vie qu'au mode de vie, objectif qui ouvre de larges espaces, lesquels s'étendent encore devant celui qui entend les parcourir.

Commodes, assurément, la numération décimale, mais quelque peu complaisante. Si brutal qu'a été le second choc pétrolier, le 1er janvier 1980 n'a pas entraîné un déclin, suivi d'un changement brusque.

Au cours des années 70, le mode de vie méditerranéen décline, est-il dit, en particulier sur l'attitude des femmes vis-à-vis de la femme, tandis que s'alignent réciproquement besoins et croissance.

Quoi qu'il en soit, de multiples comparaisons, peu connues, entre pays d'Europe occidentale jalonnent le chemin, notamment la classique courbe en S, pour toute diffusion d'un besoin nouveau.

Nous retrouvons la fameuse question : licencié berger ou berger licencié ? Sans doute, ce point mériterait d'être un peu plus poussé.

l'avant-garde d'une bibliothèque que l'on pourra consulter de Gisors à Spitzberg.

Editions de CNRS, Paris, 1987, 24 cm, 140 pages, 95 F.

GUY DE CARNOY ET JONATHAN STORY L'Europe occidentale dans le monde d'aujourd'hui.

Le titre évoque déjà les changements survenus depuis le temps, assez proche, où le monde était à la disposition de l'Europe maritime ; notons toutefois que cet ouvrage a été initialement conçu pour les Américains, si... inégalement informés sur l'Europe.

L'ouvrage du professeur émérite de l'INSEAD à Fontainebleau et du professeur associé, qui avait auparavant travaillé au Hudson Institute, à Paris, est précédé d'une préface pour le lecteur européen et de la préface qui avait accompagné l'édition américaine.

La description de l'ensemble (deux chapitres) est suivie de diverses parties. Description bien sommaire de l'évolution démographique, dite de transition, avec la regrettable confusion entre fertilité et fécondité ; en revanche, bien en place, l'évolution toute récente des deux Allemagnes.

Economica, Paris, 1987, 24 cm, 230 pages, 120 F.

LÉON NAKA Le recours à l'emprunt extérieur dans le processus du développement.

Ivoirien, placé aux postes les plus délicats, gouverneur suppléant de la Banque mondiale, pour la Côte-d'Ivoire, l'auteur a largement suivi et subi la grande aventure du développement, particulièrement pour l'apport extérieur.

L'opinion, du moins l'opinion française, n'aient guère parler du financement extérieur qu'au moment où le poids de l'endettement se révèle trop lourd et donne lieu à l'euphémique réajustement.

Viennent ensuite les accords de Bretton-Wood, pavés d'excellentes intentions et l'énumération des

préteurs, internationaux, gouvernementaux ou privés. Sont particulièrement en vue la Banque mondiale et sa filiale AID (Association internationale de développement), qui accorde des prêts à intérêt nul, donc, en partie, comparables à des dons en période de hausse de prix.

Jusqu'où un pays doit-il aller dans l'endettement ? Chacun admettra l'existence d'une limite et le préfacier Jean-Rodolphe Lopez, professeur à Aix-en-Provence, emploie même l'expression d'« endettement optimal », auquel la seconde partie est consacrée.

Le préteur n'a pas toujours, il est vrai, les mêmes idées que l'emprunteur sur la meilleure utilisation des fonds, et sa position lui confère une certaine force.

Un des meilleurs ouvrages parus en français sur ce sujet si délicat, et appelé à durer.

L'Harmattan, PUSAF, 1986, 24 cm, 234 pages, 120 F.

XAVIER GREFFE Analyse économique de la bureaucratie.

L'origine du mot bureaucratie remonte à Mirabeau, mais elle est source fréquente de confusion. Il y a, en effet, lieu de distinguer le travail lui-même de l'homme assis devant un bureau et l'autorité qui peut lui être conférée par sa fonction.

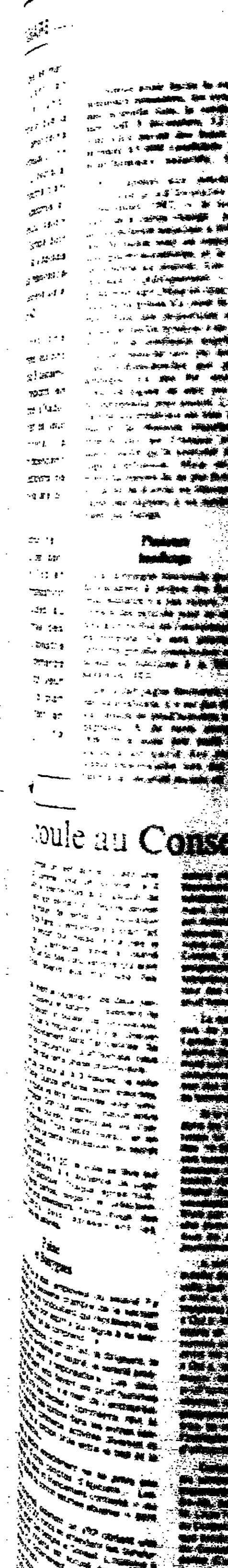
Les bureaux n'ont jamais été évalués par la littérature, qu'il s'agisse de Courtenay ou de Northcote Parkinson. Ce dernier, est-il rappelé ici, montrait l'intérêt qu'un homme de bureau à augmenter le nombre de ses collaborateurs.

Les économistes libéraux ont été adversaires résolus des bureaux, nuisibles au jeu naturel des échanges et des intérêts. C'est l'aspect économique qui prévaut. Fidèle à l'école économique française, le professeur à Paris-I Paul-François Sorbonne, présente de nombreuses analyses d'économistes, soit bien engagés que prudemment, mais, chaque fois, d'un pas sûr.

C'est ainsi que les adversaires de l'Etat-providence peuvent prendre facilement, dit-il, une allure anticonformiste qu'antifacile, par simple réflexe. Regrettons, en revanche, la place excessive donnée à la complaisante loi de Laffar, dépourvue de base expérimentale suffisante.

Le débat n'étant pas près d'être clos, nos enfants vont, à leur tour, l'alternance de politiques, bien sonores, d'économies et de périodes de douce progression naturelle, bien « vivants », des bureaux.

Economica, Paris, 1987, 24 cm, 233 pages, 58 F.







صحة من الاجل

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Aéroports De Paris

FRF 500,000,000  
ou équivalent en ECU

Facilité de Crédit à Options Multiples

Dirigée par  
MORGAN GUARANTY TRUST COMPANY OF NEW YORK CREDIT COMMERCIAL DE FRANCE

Co-chefs de file  
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO BANCO EXTERIOR FRANCE SA  
THE BANK OF TOKYO, LTD. BANQUE FEDERATIVE DU CREDIT MUTUEL  
BANQUE FRANCAISE DU COMMERCE EXTERIEUR BANQUE FRANCO-ALLEMANNE  
BANQUE INDUSUEZ BANQUE POUR L'INDUSTRIE FRANCAISE  
BANQUE INTERNATIONALE POUR L'AFRIQUE OCCIDENTALE BANQUE REGIONALE D'ESCOMPTE ET DE DEPOTS  
BANQUE DE L'UNION MARITIME ET FINANCIERE CAISSE CENTRALE DES BANQUES POPULAIRES  
CREDIT INDUSTRIEL D'ALSACE ET DE LORRAINE CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL DE PARIS  
CREDIT NATIONAL CREDIT DU NORD  
THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED THE FUJI BANK LIMITED  
KAWAII-FRENCH BANK NATIONAL BANK OF ABU DHABI  
THE ROYAL BANK OF CANADA (FRANCE) SOCIETE LYONNAISE DE BANQUE

Participants  
CREDIT NAVAL ELECTRO BANQUE

Agent  
MORGAN GUARANTY TRUST COMPANY OF NEW YORK

Novembre 1987

Le présent avis est publié uniquement à titre d'information

(Publicité)  
**A SAISIR**  
DOMAINE 114 ha clos  
LUXUEUSE MAISON  
DE MAITRE  
Surf. hab. 760 m<sup>2</sup> - PISCINE -  
Maison gardiens - dépend. -  
**PRIX SACRIFIE**  
UFFL 82, rue Nationale  
37000 TOURS - Tél. : 47-20-22-22



Avant-première :  
**LE PORTATIF  
D'AMSTRAD  
AU BANC D'ESSAI**  
Un compatible portatif  
à prix explosif!

Économie

Libéralisme et krach boursier

Le moins d'Etat a encore de beaux jours

La question était réglée. Faute d'une divergence profonde entre les principaux partis politiques sur les grands choix économiques - si l'on excepte les privatisations dans leur ampleur et une aide, bien technique, à l'investissement, - la campagne présidentielle se ferait sur les phénomènes de société : le racisme, la nationalité, la sécurité, etc. Le krach venu, voici l'économie qui refait surface. « La crise favorise Mitterrand, la récession aiderait Raymond Barre », reconnaît ainsi un responsable de la majorité. Libéralisme, privatisation, déréglementation, économie mixte, rôle régulateur de l'Etat pourraient ainsi devenir les expressions-clefs des semaines à venir.

Le krach boursier et le tempête monétaire en cours vont-ils pour autant, comme dans les années 30, remettre l'interventionnisme de l'Etat à la mode? Rien n'est moins sûr. Car le libéralisme ne reposait pas tout entier sur la bulle boursière ou sur les « exploits » d'un Ronald Reagan finissant. Sans doute ses zélateurs ont-ils mis en évidence certains résultats passés de l'économie américaine - le maintien d'une croissance forte, une création d'emplois trois à quatre fois plus importante qu'en Europe et au Japon - sans souligner jamais ce que ces succès devaient au déficit du budget et aux financements extérieurs, deux pratiques qui n'ont pas grand-chose à voir avec la théorie de l'offre des réagonomes.

Mais il y a dans la reconnaissance actuelle du rôle du marché autre chose qu'une mode. Elle est le résultat de l'interdépendance croissante des économies, de l'internationalisation des marchés. Elle s'impose par le développement des échanges de biens, par la prolifération des services, par le rôle croissant des multi-

nationales de tous pays, par la globalisation de la finance et les liaisons entre les Bourses. Comme le montre bien Lionel Stoléru dans « L'ambition internationale » (Le Monde du 28 octobre) « le libéralisme n'est plus une doctrine, c'est une donnée internationale ».

Ce qui a été brisé par le krach, c'est l'image la plus cinquantaine du libéralisme. D'abord la bulle spéculative des Golden Boys, avec leurs revenus mirifiques (certains sont aujourd'hui au chômage). Mais aussi l'idée qui prévalait naguère que tout le monde peut faire n'importe quoi : les entreprises industrielles, les sociétés de distribution, voire les compagnies d'assurances, devenir banquiers par exemple. Ce qui a été mis à mal, ce sont aussi les excès de la déréglementation qui laissent les opérateurs sur les marchés sans garde-fous.

Le grand marché

En ce sens, le retour de l'Etat régulateur semble inévitable. On a déjà vu sur les marchés à terme - les plus spéculatifs - le montant des dépôts exigés être relevé. On va le voir à la Bourse puisque M. Balladur dit faire travailler ses services sur « les moyens qui permettraient aux épargnants d'être, dans une certaine mesure, protégés contre les risques d'un accident à court terme ».

Mais d'autres raisons laissent à penser que « le libéralisme bouge encore », selon l'expression de Laurent Joffrin dans Libération. La première, c'est la volonté exprimée par presque toutes les familles politiques de mener l'Europe vers le grand marché de 1992. Le Marché commun, qui ne l'ignore, est d'essence libérale. Il s'agit désormais d'accom-

plir les barrières qui entravent encore la libre circulation des personnes, des marchandises, des services et des capitaux. Pour ne prendre que deux exemples, en matière de marchés publics - domaine privilégié pour les entreprises nationales, - les secteurs-clés des transports, de l'eau, de l'énergie devront être largement ouverts à la concurrence et pour les télécommunications le seuil d'ouverture minimal - aujourd'hui de 10 % - sera porté à 40 %.

La libéralisation des services devrait aussi bouleverser le marché européen : un Français pourra avoir un portefeuille chez un agent de change londonien, régler ses achats avec une carte de crédit belge, financer sa résidence secondaire en Grèce avec un prêt allemand, assurer son automobile aux Pays-Bas et bénéficier d'une retraite complémentaire italienne ; bref partout les règles nationales devront céder le pas aux règlements communautaires. Il faut ajouter que la libération internationale des échanges dans le domaine des services, négociée dans l'Uruguay Round par les pays membres du GATT (Accord général sur les tarifs et le commerce) va encore dans ce sens.

Mais aussi, contrairement à ce qui se passait dans les années 30, la gauche française ne propose pas réellement de politique de rechange. N'est-ce d'ailleurs pas elle qui a commencé la libération en France des marchés financiers? M. Delors affirme qu'il n'aurait pas grand-chose à changer à la gestion de M. Balladur, en dehors des privatisations. Et M. Michel Rocard, face au ministre des finances, rappelle que jadis « on était d'autant plus à gauche (...) que les revendications étaient plus fortes et que l'on attendait plus de l'Etat ». « Dieu merci », ajoute l'ancien ministre de l'Agriculture, les socialistes allemands et scandinaves avaient commencé à nous débarrasser de ce virus. Nous aussi nous l'avons fait. » Et de conclure que l'Etat doit « faire seulement son métier et pas celui des autres ».

Certes, la volonté de protectionnisme, d'interventionnisme, peut être avivée en ces périodes de crise financière à droite comme à gauche. A la bataille de Poitiers sur les magnétoscopes, menée à l'automne 1982 par le gouvernement de M. Mitterrand, s'éprouvent aujourd'hui les volontés de M. Michel Noir contre Carrefour et ses ventes de téléviseurs asiatiques à bon marché. Et M. Jean-Pierre Chevènement ne désarme pas. Ne redit-il pas dimanche à RMC son désir de voir la gauche sortir du système monétaire européen qui « nous oblige à nous aligner sur la croissance allemande qui est faible et que l'Allemagne peut choisir faible dans la mesure où elle a une démographie qui est elle-même très faible ».

Mais si le débat sur le moins d'Etat oppose simplement nationalistes protectionnistes contre internationalistes défenseurs de la concurrence, il tournera court : c'est là un combat d'arrière-garde, en tout cas au niveau européen.

BRUNO DETHOMAS.

7 F  
NUMÉRO  
DE DÉCEMBRE

**Le Monde**  
dossiers et documents

LES ARCHIVES  
DE L'ACTUALITÉ

FEMMES EN FRANCE

Des acquis juridiques récents.  
Un glissement des valeurs et des statuts.  
Des résistances encore fortes.

LES SYNDICATS DE SALARIÉS

L'état des forces.  
Pourquoi le pluralisme?  
Une mutation imposée.  
Un phénomène international.

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

“OUI, LE TRAM'OUAIS !”

Le 8 décembre, il faut que  
la Région vote le budget  
du tramway.



Seine Saint-Denis le Département  
Conseil Général



L'Etat et la Région doivent respecter leurs engagements.



صك من الاجل



Crédit d'équipement des PME

Fiche d'information

EMPRUNT DU CEPME GARANTI PAR L'ETAT DECEMBRE 1987

Le directeur du Crédit d'équipement des PME a décidé, dans un silence du 27 novembre 1987, de procéder à l'émission d'obligations d'un montant nominal compris entre 1 et 1,2 milliard de francs, représentées par 200 000 à 220 000 obligations de 5 000 F nominales.

I. - Emprunt 10 % à bons de souscription

1) CARACTÉRISTIQUES DES OBLIGATIONS
Montant nominal : 1 milliard de francs.
Ces obligations seront assimilées aux obligations 10 % 1987/1989 après détachement du premier terme d'intérêt au 14 janvier 1988.

En revanche, le Crédit d'équipement des PME se réserve le droit d'emprunter par anticipation ces obligations en procédant à toute époque et sans limitation de prix, à des rachats en Bourse, notamment dans le cadre du fonds de régularisation comme indiqué ci-dessous.

II. - Caractéristiques des obligations obtenues en cas de souscription

1) OBLIGATIONS 8 % 1988/1989.
Valeur nominale : 5 000 F par obligation.
Date de jouissance : 19 août 1988.
Intérêt : les obligations rapportent un intérêt annuel de 8 %, soit 400 F par titre, payable en une seule fois le 19 août de chaque année, et pour la première fois le 19 août 1988.

III. - Dispositions communes

Assimilation : Au cas où le Crédit d'équipement des PME émettrait ultérieurement de nouvelles obligations antérieures aux présentes obligations, notamment pour le montage normal, aux intérêts, à leurs échéances, aux conditions et dates d'amortissement et aux garanties, le Crédit d'équipement des PME pourra, pour l'ensemble de ces obligations, les opérations d'amortissement qui pourront être, sans mesure de restriction, sur les fonds des finitions suivantes.

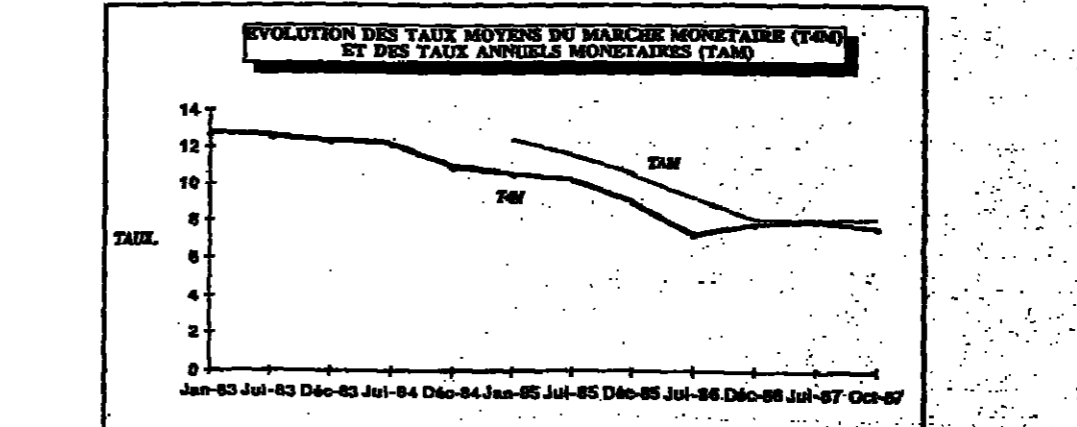
Echéancier de la dette Situation des emprunts à moyen et long terme au 30 septembre 1987

Table with columns: Devise, Montant en millions de francs, Part des devises en francs, Contrepartie en francs, and years 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1996. Rows include France français, Dollar américain, Deutschmark, etc.

Bilans résumés (situations intermédiaires) (en millions de francs)

Table with columns: ACTIF, PASSIF, and dates 30/9/1986, 30/9/1987. Rows include Emprunt de trésorerie, Concours distribués à la clientèle, Régularisation et divers, Valeurs immobilières, etc.

(1) Ces provisions sont destinées à couvrir des risques effectifs de non-recouvrement. Elles sont, pour l'essentiel, déterminées selon des règles forfaitaires. Elles comprennent des provisions à caractère de réserve pour un montant de 12 millions de francs au 30/9/1986 et de 7 millions de francs au 30/9/1987.



La notice, prévue par la loi, est publiée au Bulletin des annonces légales obligatoires du 7 décembre 1987. A notre connaissance, aucun élément nouveau intervenu depuis le 17 juin 1987, date du vœu n° 87-239 approuvé par la Commission des opérations de Bourse sur la note d'information publiée à l'occasion de l'émission de l'emprunt du 22 juin 1987, n'est susceptible d'affecter d'une manière significative la situation financière de la société.

Le président du directoire, Jean-Pierre AUBERT.

VISA DE LA COMMISSION DES OPÉRATIONS DE BOURSE
Par application des articles 6 et 7 de l'ordonnance n° 87.833 du 28 septembre 1987, la Commission des opérations de Bourse a approuvé, sur la présente fiche, le vœu n° 87.486 en date du 1er décembre 1987.

Le rapport annuel de l'exercice 1986 ainsi que la note d'information n° 87-239 du 17 juin 1987 sont disponibles sur simple demande au Crédit d'équipement des PME, service de la communication, 14, rue du 4-Septembre - 75002 Paris - Tél. : (1) 42-88-80-85.



صكرا من الاجل

Marchés financiers

La Banque de Bilbao retire son OPA sur Banesto

Une victoire du conservatisme espagnol

MADRID de notre correspondant

La plus ambitieuse opération de concentration bancaire jamais projetée en Espagne a finalement fait long feu. M. José Ángel Sánchez Asiana, président de la Banque de Bilbao (le troisième établissement financier du pays), a annoncé, le samedi 5 décembre, qu'il retirait l'offre publique d'achat des actions de la Banque espagnole de Crédit, dite Banesto (la deuxième d'Espagne), qu'il avait annoncée à peine seize jours plus tôt.

Cette décision a été prise moins de vingt-quatre heures après que les responsables de trois des quatre Bourses espagnoles, celles de Madrid, Barcelone et Valence, eurent déclaré non recevable l'offre de la Banque de Bilbao, en arguant d'un vice de forme ; l'assemblée des actionnaires qui devait approuver l'augmentation de capital destinée à financer en partie l'OPA n'avait pas encore eu lieu.

Cette interprétation de la législation en vigueur a été qualifiée d'« arbitraire » par la Banque de Bilbao, pour qui elle conduit en fait à rendre impossible toute OPA d'envergure en Espagne : réunir au préalable plusieurs dizaines de milliers d'actionnaires aurait réduit à néant l'effet de surprise indispensable dans toute opération de ce type. Certes, la Banque de Bilbao aurait pu lancer une contre-offensive, et déposer un recours. La législation espagnole prévoit d'ailleurs un arbitrage du ministère de l'économie en cas de désaccord concernant une OPA entre les quatre Bourses nationales. Or contrairement aux trois autres, la Bourse de Bilbao avait déclaré, jeudi, conforme à la législation l'opération projetée par M. Sánchez Asiana.

Toutefois, en décrétant unilatéralement, sans attendre l'arbitrage du ministère de l'économie, la reprise de la cotisation, dès ce lundi, des actions du Banesto et de la Banque de Bilbao - cotation suspendue depuis l'annonce de l'OPA - les responsables de la Bourse de Madrid ont rendu l'offre publique d'achat pratiquement irréalisable. Le cours des titres du Banesto risquait en effet de monter en flèche face à la perspective d'un rachat postérieur avantageux par la Banque de Bilbao. Certes, M. Sánchez Asiana a lui-même commis quelques erreurs,

dont le moindre n'est pas d'avoir attendu deux semaines entre l'annonce de l'OPA et sa présentation officielle. Un laps de temps qui a permis au conseil d'administration du Banesto, jusque là en proie à de sérieuses querelles intestines, de refaire son unité autour d'un nouvel « homme fort » : M. Mario Conde, détenteur d'environ 7 % des actions de la banque. A trente-sept ans, celui-ci prenait la succession du président sortant M. Pablo Garnica, de deux fois son aîné, et élaborait immédiatement une stratégie de défense cohérente, passant par la mise au point d'une contre-OPA et par le lancement d'une campagne de « résistance » auprès des actionnaires.

Des habitudes d'oligopole

Mais l'échec de M. Asiana provient surtout d'une opération qui aurait sans doute paru normale dans la plupart des pays occidentaux, mais qui allait en Espagne à l'encontre de tout d'habitudes héritées du passé. Habituellement prompt à chanter les vertus du libéralisme, la droite économique espagnole a en effet démontré à cette occasion que sa conception de la libre concurrence est plus théorique que réelle. Les responsables de plusieurs grandes banques espagnoles - mais pas toutes cependant, - habitués depuis l'époque de Franco à vivre en régime d'oligopole, se répartissant le marché au lieu de chercher à le conquérir, accusent en substance M. Sánchez Asiana de virtuel « traïson ».

La CEOE (la confédération patronale) et la presse de droite n'étaient pas en reste, accusant notamment M. Asiana d'avoir inutilement perturbé le climat de tranquillité devant prévaloir, à leurs yeux, dans les milieux financiers.

Reste que l'échec de la Banque de Bilbao ne modifie pas les réalités : les banques espagnoles semblent difficilement à même de faire face, en 1992, au défi de la concurrence européenne, et l'amélioration de leur compétitivité passe sans doute par un processus de concentration leur permettant de réaliser les économies d'échelle correspondantes. Mais combien de responsables bancaires espagnols raisonneront-ils aujourd'hui en fonction de ce défi ?

THIERRY MALINIAK

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Les groupes AGS-BMP et IMETAL ont décidé de rapprocher leurs activités exercées dans les argiles des Charentes par leurs filiales Argiles et Minéraux AGS et Sarcel, pour former un nouvel ensemble dont le chiffre d'affaires devrait approcher 400 millions de francs. Le capital de Sarcel est désormais détenu à 100 % par Argiles et Minéraux.

VALEURS DE FRANCE. Le 30 novembre 1987, la valeur liquidative de la SICAF - Valeurs de France, Société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 306,50 F (305,34 F le 13-11-87). A la même date, l'action de « Valeurs de France » cotait 307 F (310 F le 13-11-87). L'actif de la SICAF était composé comme suit : Obligations : 18,42 % ; Titres intermédiaires (1) : 14,93 % ; Titres sans cotés : 13,56 % ; Actions : 35,70 % ; Disponibilités : 17,39 %.

Carnet des Entreprises. Le conseil de surveillance de la B.P.I.A., Banque Parisienne d'Investissement et d'Arbitrage (groupe DUMÉNIL-LEBLÉ), réuni le 3 décembre 1987, a décidé de nommer comme directeurs généraux, membres du directoire : Daniel BAGAUT, directeur central de DUMÉNIL-LEBLÉ, chargé des opérations de marchés ; Philippe DUVILLARET, directeur central de DUMÉNIL-LEBLÉ, chargé des opérations de gestion ; Pierre LEGRAND, directeur général de DUMÉNIL et Associés, chargé du trading actions.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with 2 columns: Index name and Value. Includes indices for 1987, 1986, and 1985.

Standard and Poor's réduit la notation de trois banques norvégiennes

Standard and Poor's, un des principaux cabinets d'expertise américains, a abaissé la notation attribuée à trois banques norvégiennes, devant la modification de la politique de la Banque centrale de Norvège. La notation (crédit rating) de Standard and Poor's a été ramenée d'un « A-1-plus » à un « A-1 » pour Bankgiro Bank et pour Christiania Bank OG Kreditkasse. Celle de la Den Norske Creditbank est passée d'un « A-1-plus » à un « A-2 ».

De plus, le krach boursier d'octobre dernier entraine... « dans le passé », ce soutien d'experts notament pour « une lettre écrite de la Banque centrale » pour affirmer qu'« en aucun cas, elle ne laisserait une banque norvégienne faire défaut sur sa dette à court terme ».

FAITS ET RÉSULTATS

Agua-Chem équipe l'armée américaine. - Agua-Chem, filiale américaine de la Lyonnaise des Eaux, vient de remporter auprès du département de la défense, un contrat de 31 millions de dollars pour équiper l'armée des Etats-Unis en unités mobiles compactes de traitement d'eau. Ces unités transportables pour avion ou camion doivent permettre à une unité en campagne de se procurer l'eau potable nécessaire à partir de n'importe quelle eau brute, stagnante ou courante, quel que soit le degré de pollution - y compris nucléaire, bactériologique et chimique - et quelles que soient les conditions climatiques, explique la Lyonnaise des Eaux. Elles ont une capacité de 1 200 litres par heure.

Benlox Holdings maintient son OPA sur Storehouse. - Benlox Holdings, une petite firme d'ingénierie et d'investissement, a annoncé le maintien d'une OPA amicale de 2 milliards de livres lancée, le 28 septembre dernier, sur le groupe de distribution Storehouse, qui n'a jusqu'à présent reçu que 1,55 % des parts. La clôture de l'offre, déjà prolongée le 13 novembre, après avoir obtenu seulement 0,24 % des parts, a été reportée au 18 décembre. Le président du groupe Storehouse (magasins Mothercare, British Home Stores et Habitat), Sir Terence Couran, vice-président opposé dès le départ à l'OPA d'une firme dont le chiffre d'affaires est cinquante fois inférieur à celui de son groupe, a qualifié de « dérisoire » le nombre d'acceptations obtenu par Benlox, et invité cette firme à reconnaître sa défaite.

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table with 2 columns: Category and Amount. Includes sections for ACTIF, PASSIF, and BILAN HEBDOMADAIRE.

TOKYO, 7 déc. Légère baisse

La Bourse de Tokyo a clôturé lundi en légère baisse, après avoir progressé durant les transactions de la matinée. L'indice Nikkei a reculé de 86,69 points par rapport à la séance de samedi pour s'établir à 22 586,52 points. Toutefois, le marché est demeuré très étroit, marqué par l'absence de investisseurs et par les prises de bénéfices. 170 millions de titres ont été échangés, contre 200 millions samedi. Selon les opérateurs, de nombreux investisseurs sont demeurés sur la réserve dans l'attente du sommet américano-japonais à Washington de l'ouverture de la réunion de l'OEPEJ à Vienne et de la publication prochaine des chiffres du déficit commercial américain pour octobre.

Table with 3 columns: Valeurs, Cours du 8 déc., Cours du 7 déc. Lists various stock values.

INDICES

Table with 2 columns: Index Name and Value. Includes DOLLAR, BOURSES, and CHANGES.

Table with 2 columns: Index Name and Value. Includes LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES and TAUX DES EUROMONNAIES.

PARIS: Second marché (sélections)

Table with 4 columns: Valeurs, Cours préc., Cours, and Dernière cours. Lists various stock values.

MARCHÉ DES OPTIONS NÉGOCIABLES le 5-12-87 à 17 heures

Table with 4 columns: Valeurs, Prix, Options d'achat, Options de vente. Lists option market data.

MATIF

Table with 4 columns: Cours, Échéances, Déc. 87, Mars 88, Juin 88, Sept. 88. Lists MATIF market data.

INDICES

Table with 2 columns: Index Name and Value. Includes CHANGES, BOURSES, and MARCHÉ MONÉTAIRE.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

Table with 4 columns: Cours du jour, Un mois, Deux mois, Six mois. Lists interbank market data.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table with 4 columns: SE-IL, DM, FR, FS, L, S. Lists Euro currency rates.

صكنا من الاجل

Marchés financiers

BOURSE DU 4 DECEMBRE

Cours relevés à 17 h 30

Main market table with columns for Valeurs, Réglement mensuel, and various stock indices. Includes sub-sections for Obligations, Actions, and Hors-cote.

Comptant (sélections)

SICAV (sélections)

4/12

Comptant and SICAV tables containing detailed financial data for various companies and funds, including columns for Valeurs, Cours, and Rendement.

Cote des changes

Marché libre de l'or

Tables for Cote des changes and Marché libre de l'or, showing exchange rates and gold market prices.

Legend for market symbols: \* : marché continu, - : prix précédent, etc.

صحة من الامم

Le Monde

Table with 8 columns: ÉTRANGER, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINTEL. Lists various news items and their page numbers.

La visite de M. Chirac dans le Nord et le Pas-de-Calais

L'accueil « républicain » de M. Mauroy

LILLE de notre envoyé spécial

M. Jacques Chirac, qui visite le Nord et le Pas-de-Calais le lundi 7 et le mardi 8 décembre, a été reçu à l'hôtel de ville de Lille, lundi matin, par M. Pierre Mauroy.

MM. Chirac et Mauroy ont passé une demi-heure en tête à tête dans le bureau du maire. L'ancien premier ministre a ensuite adressé à son successeur, dans le salon d'honneur de l'hôtel de ville, une allocution dans laquelle il a exalté les vertus du dialogue républicain.

En réponse, M. Chirac a exprimé sa « gratitude » pour l'accueil de M. Mauroy et pour sa référence aux valeurs républicaines, qui, a-t-il dit, « sont aussi les miennes ».

(Lire nos informations page 45.)

BOURSE DE PARIS

Matinée du 7 décembre :

Très sombre Début de semaine maussade à la Bourse de Paris. Après avoir ouvert à -1,62 %, l'indice de tendance reculait à -2,09 %.

Table with 4 columns: Valeurs françaises, Cours précédent, Premier cours, Dernier cours. Lists various stock prices.

Le Sénat adopte le budget de 1988

Le projet de budget pour 1988 a été adopté par le Sénat, le dimanche 6 décembre à 2 h 40, par 224 voix contre 85 (socialistes et communistes).

Après interpellation en région parisienne Le ministre de l'intérieur annonce l'expulsion de plusieurs dizaines d'opposants iraniens

Le ministre de l'intérieur a diffusé, le lundi 7 décembre en fin de matinée, un communiqué annonçant l'interpellation en vue de leur expulsion de plusieurs dizaines d'opposants iraniens au régime de Téhéran.

notamment le recours aux policiers des renseignements généraux, ces opérations avaient été décidées dès vendredi 4 décembre. Un porte-parole des Moudjahidins du peuple a déclaré lundi matin : « Le gouvernement français est en train de payer, pour ses otages, une lourde rançon aux tortionnaires de Khomeiny et à son régime chancelant. »

Le 7 juin 1986, une opération de police semblable avait été menée au quartier général des Moudjahidins du peuple à Auvers-sur-Oise (Val-d'Oise).

Avant de rencontrer M. Gorbatchev Mme Thatcher a invité le président Reagan à plus de souplesse sur la « guerre des étoiles »

Mme Margaret Thatcher, premier ministre britannique, devait avoir, le lundi 7 décembre, un « déjeuner de travail » avec M. Gorbatchev à la base militaire de Brize Norton, à une centaine de kilomètres de Loudres.

drier concernant, pour leurs recherches respectives, les systèmes d'armes de types nouveaux susceptibles d'être déployés dans les années 90.

Le port-parole du Parti travailliste pour les affaires étrangères, M. Kaufman, a aussitôt réagi à cette initiative en estimant que Mme Thatcher « essayait de façon pathétique de jouer un rôle dans la pièce en cours alors qu'elle n'est que spectatrice ».

ANGOLA

Les troupes sud-africaines ont commencé à se retirer

Les troupes sud-africaines ont commencé leur retrait du Sud-Est de l'Angola, a annoncé, samedi 5 décembre, le général Jamie Geldenhuys, chef d'état-major des forces armées à Pretoria.

celui-ci ne soit motivé par l'assurance que le retrait des troupes a court terme ? La saison des pluies, qui vient de débiter, rend difficile le déplacement des troupes et interdit toute attaque d'emvergure.

Le Guide des Micro Serveurs

80 solutions possibles à la page VIDEOTEX

Le numéro du « Monde »

Le numéro du « Monde » daté 6-7 décembre 1987 a été tiré à 585 956 exemplaires

Sur le vif Vipères lubriques

Je suis défilant chics, classe donc, les cocons. Il n'y en a plus que pour les journalistes, depuis trois-quatre jours, dans l'Héra.

Je le croise dans un couloir et je lui balance : « C'est pas juste ! Pourquoi toi, et pas moi ? Moi qui passe ma vie à égratigner les confrères, il y en a pas un qui aurait le courtoisie de me dire, il est quand même super-chouette, Mercheis. Si encore vous fuyiez vraiment traités dans la croche, mais, là, rien que des commentaires de simple bon sens, des évidences sur un PC en perte de vitesse. Alors, quelle idée de vous mettre en vedette ? »

L'Etat apporte 2 200 millions de francs au capital de la SNECMA. Le gouvernement vient, par l'intermédiaire du ministre de la défense, de décider d'augmenter de 2 200 millions de francs le capital de la Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'avion, qui fabrique les réacteurs de l'Airbus et des Mirage.

Où trouver le Glenturret ? Pure single Highland Malt 12 years old scotch whisky. Jusque là on ne pouvait se le procurer qu'à la distillerie (la plus ancienne d'Écosse, fondée en 1775). Aujourd'hui on peut le découvrir chez quelques rares spécialistes, passionnés de vieux whiskies, par exemple : Trihan Tratten, 52, rue des Batignolles, Paris 17e.

Stages de Lecture Rapide. Nous nous engageons à vous former en trois jours, à toutes les techniques de lecture rapide et efficace. Renseignements et documentation par téléphone, ou mieux, en passant nous voir, ce qui ne vous engage à rien. GEICA FORMATION : 42 96 41 12 + 56 bis, rue du Louvre - 75002 Paris

INFORMATIQUE PERSONNELLE : QUEL ORDINATEUR CHOISIR ? Tous les modèles testés pour vous.

Ordinateurs l'hebdomadaire informatique au format NEWS CETTE SEMAINE EN SUPPLÉMENT UN MAGAZINE PC

LES AMATEURS D'APPLE FONT LEUR CHEZ INTERNATIONAL COMPUTER. LES AUTRES PÉDALENT DANS LE. Une extension à 5 M.o. gratuite pour tout achat d'un Macintosh II couleur et D.D. 40 M.o., soit 60 290 F HT. INTERNATIONAL COMPUTER. La micro sans frontières. 26, rue du Renard Paris 4e • 42 72 26 26 • 64, av. du Prado Marseille 6e • 91 37 25 03